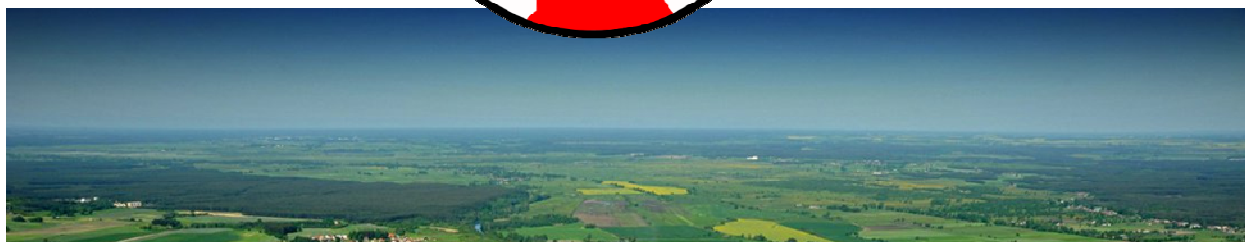


Załącznik do uchwały Nr III/18/2015 Rady Miejskiej w Ujściu z dnia 17 marca 2015 r.



2015-2024

STRATEGIA ROZWOJU GMINY UJŚCIE



Gmina Ujście
Plac Wiosny Ludów 2, 64-850 Ujście
www.ujscie.pl



Fundacja „Partnerzy dla Samorządu”
ul. Grottgera 16/2, 60-758 Poznań
www.partners.org.pl

Szanowni Państwo

W czerwcu 2014 roku samorząd Gminy Ujście podjął decyzję o przystąpieniu do opracowania podstawowego dokumentu rozwojowego Gminy, jakim jest strategia jej rozwoju. Do współpracy w realizacji tego projektu zostali zaproszeni specjaliści z Fundacji „Partnerzy dla Samorządu” z Poznania.

Prace nad strategią zostały poprzedzone opracowaniem „Raportu o stanie Gminy Ujście”, którego celem było uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację społeczną i gospodarczą Gminy. Raport pokazał również określone trendy rozwojowe, stając się podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny perspektyw dalszego rozwoju Gminy.

Na podstawie przeprowadzonej diagnozy, w wyniku szerokich konsultacji społecznych (badanie ankietowe, wywiady z opiniotwórczymi mieszkańcami, spotkania, dyskusje), została wytyczona strategia Gminy, wskazująca jej wizję, czyli pożądaný stan docelowy, cele rozwojowe oraz sposoby ich osiągnięcia.

Prace, związane z formułowaniem wizji, misji, celów i projektów realizacyjnych, były prowadzone przez szeroki zespół osób, zarówno pracowników Urzędu Miejskiego, radnych, jak i reprezentantów różnych organizacji i instytucji, które na co dzień z nami współpracują.

Po wielu spotkaniach warsztatowych oraz dyskusjach w zespołach problemowych, prowadzonych przez całą drugą połowę 2014 roku, powstały konkretne rekomendacje, dotyczące rozwoju Gminy do 2024 roku, uwzględniające istniejące uwarunkowania zewnętrzne i wewnętrzne.

Niniejszy program bazuje na faktycznym stanie zasobów Gminy i stanowi kontynuację dotychczasowego, wieloletniego procesu jej rozwoju. Wyznaczone w dokumencie plany realizacyjne będą zapewne modyfikowane przez zmieniające się warunki wewnętrzne i zewnętrzne, ale zawsze powinny uwzględniać główne kierunki rozwoju Gminy, czyli dążenie do zapewnienia wszystkim mieszkańcom dogodnych warunków pracy, rozwoju i wypoczynku.

Na koniec składam serdeczne podziękowania wszystkim mieszkańcom Gminy, którzy przyczynili się do powstania dokumentu Strategii.

**Burmistrz Ujścia
Roman Wrotecki**

SPIS TREŚCI

SPIS TREŚCI	3
1. PROCES I METODY OPRACOWANIA STRATEGII	4
1.1. PROCES TWORZENIA STRATEGII ROZWOJU GMINY UJŚCIE.....	4
1.2. STRUKTURA STRATEGII	6
2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY	9
2.1. WYNIKI SONDAŻOWYCH BADAŃ ANKIETOWYCH	9
2.2. ANALIZA SWOT.....	22
3. WIZJA I MISJA GMINY	30
3.1. WIZJA GMINY	30
3.2. MISJA ROZWOJU GMINY	30
4. CELE STRATEGICZNE	32
5. PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE	35
5.1. ZAŁOŻENIA I KRYTERIA WYBORU PROGRAMÓW I PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH	35
5.2. ZESTAWIENIE PROGRAMÓW I PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH.....	35
5.3. ZAKRES CZASOWY PLANOWANYCH PRZEDSIĘWZIĘĆ	38
5.4. PREZENTACJA I UZASADNIENIE PROGRAMÓW I PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH.....	40
6. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY ZE STRATEGIAMI NA SZCZEBŁU WOJEWÓDZKIM I KRAJOWYM	97
6.1. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY UJŚCIE NA LATA 2015-2024 ZE STRATEGIĄ ROZWOJU KRAJU 2020	97
6.2. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY UJŚCIE NA LATA 2015-2024 ZE STRATEGIĄ ROZWOJU WOJEWÓDZTWA WIELKOPOLSKIEGO DO 2020 ROKU	99
6.3. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY UJŚCIE NA LATA 2015-2024 Z WIELKOPOLSKIM REGIONALNYM PROGRAMEM OPERACYJNYM NA LATA 2014-2020	103
7. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU GMINY	106
7.1. WDRAŻANIE ZAPISÓW STRATEGII	106
7.2. MONITORING REALIZACJI STRATEGII	106
7.3. OCENA SKUTKÓW REALIZACJI STRATEGII (EWALUACJA)	108
7.4. EWENTUALNE KOREKTY PLANU I JEGO AKTUALIZACJA.....	109
7.5. INFORMOWANIE SPOŁECZEŃSTWA	109
8. SPIS TABEL	111
9. SPIS WYKRESÓW	111
10. SPIS RYSUNKÓW	111
ZAŁĄCZNIK 1. FORMULARZ ANKIETY	112

1. PROCES I METODY OPRACOWANIA STRATEGII

1.1. Proces tworzenia Strategii Rozwoju Gminy Ujście

Po kilku miesiącach intensywnych prac dobiegł końca proces opracowywania Strategii Rozwoju Gminy Ujście, który rozpoczął się w czerwcu 2014 roku podpisaniem umowy między Gminą Ujście a Fundacją „Partnerzy dla Samorządu” z Poznania.

Proces sporządzania Strategii był wspólną pracą licznego grona przedstawicieli samorządu (pracowników Urzędu Miejskiego, gminnych jednostek organizacyjnych, radnych oraz lokalnych przedsiębiorców i przedstawicieli różnych grup społecznych) oraz konsultantów Fundacji. Charakterystyczną cechą tego procesu była aktywna pomoc ze strony Gminy w zbieraniu danych, uczestnictwo w interpretacji tych danych i sporządzeniu diagnozy stanu Gminy oraz szeroka partycypacja przedstawicieli różnych instytucji z terenu Gminy w określaniu możliwości rozwojowych i budowaniu programów strategicznego rozwoju.

Prace zostały podzielone na kilka etapów, których przebieg opisano poniżej. Proces ten był zgodny z podstawowymi zasadami planowania strategicznego. Model zarządzania strategicznego w literaturze przedstawiany jest przeważnie w postaci cyklu: analiza (diagnoza) → planowanie → wdrażanie → ocena, która w kolejnej fazie przyjmuje postać korekty i aktualizacji planów.

Zgodnie z powyższym modelem, formułowanie strategii zostało poprzedzone sporządzeniem kompleksowego „**Raportu o Stanie Gminy Ujście**”. Celem jego przygotowania było uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację gospodarczą i społeczną Gminy.

Na początku zostało przeprowadzone spotkanie z przedstawicielami Gminy, w trakcie którego szczegółowo omówiono proces sporządzania diagnozy stanu Gminy oraz przedstawiono zakres niezbędnych informacji do opracowania Raportu. Zbieraniu danych poświęcono kilka następných tygodni. Praca ta była realizowana przez pracowników Urzędu Miejskiego oraz wielu innych jednostek i instytucji.

Zgromadzone zostały szczegółowe dane o wszystkich aspektach funkcjonowania Gminy według stanu na dzień opracowywania Raportu, jak również za kilka lat wstecz. Dzięki temu powstała możliwość dokonywania analizy historycznej, czyli wszechstronnego porównywania poziomu rozwoju Gminy na przestrzeni ostatnich lat. Raport pokazał także pewne trendy rozwojowe i stał się podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju Gminy. Jest on opisem stanu, do którego będzie się można odwoływać w trakcie realizacji Strategii, śledząc postępy wdrażania zaplanowanych działań.

Sporządzony Raport stał się punktem wyjścia do przygotowania Strategii Rozwoju Gminy.

Bardzo cennym, wykorzystanym w pracach nad Strategią, źródłem informacji był **sondaż ankietowy**, przeprowadzony wśród mieszkańców Gminy poprzez rozprowadzanie ankiet w Urzędzie Gminy, sołectwach oraz poprzez młodzież szkolną. Łącznie wypełniono 320 ankiet. Ze względu na dobór próby nie jest to liczba pozwalająca na traktowanie badania jako w pełni reprezentatywnego głosu lokalnej społeczności – jej cel był inny – możliwość wypowiedzenia się na temat warunków życia w Gminie i kierunków jej rozwoju przez grupę aktywnych mieszkańców. Sondaż był więc ważną, ale nie jedyną, formą partycypacji społecznej w procesie budowania strategii.

W Rozdziale 2 zostały przedstawione wyniki badań, natomiast wzór ankiety został zamieszczony w Załączniku 1 (na końcu niniejszego opracowania).

Inną, bardzo ważną formą udziału lokalnej społeczności w planowaniu rozwoju Gminy, były **wywiady z przedstawicielami środowisk i grup społecznych oraz organizacji i instytucji z terenu Gminy**. Łącznie we wrześniu 2014 roku przeprowadzono indywidualne spotkania z 33 osobami - pracownikami Urzędu Miejskiego, szefami jednostek gminnych i pozagminnych, radnymi, przedsiębiorcami, przedstawicielami organizacji pozarządowych i młodzieżą gimnazjalną. Ich celem było poznanie opinii tych osób na temat warunków życia na terenie Gminy oraz propozycji ich poprawy.

Spotkanie z udziałem kierownictwa Urzędu Miejskiego, podsumowujące część diagnostyczną prac i wprowadzające do części planistycznej, odbyło się 9 grudnia 2014 roku.

W pierwszej części było ono poświęcone podsumowaniu diagnozy stanu Gminy (w formie analizy SWOT), przesłanej wcześniej i zaprezentowanej na spotkaniu przez konsultanta Fundacji w podziale na poszczególne aspekty życia Gminy. Analiza dotychczas zgromadzonych danych (informacje statystyczne, raporty, sprawozdania, ankiety, wywiady) pozwoliła na zidentyfikowanie zarówno atutów (silnych stron) Gminy, jak i braków i problemów, które zostały omówione i uzupełnione w trakcie dyskusji. Stały się one podstawą procesu planistycznego, bowiem atuty są tymi elementami, na których należy bazować, planując dalszy rozwój Gminy. Z kolei usunięcie bądź zniwelowanie braków i problemów to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców Gminy.

Jednym z punktów spotkania była dyskusja na temat wizji i misji rozwoju Gminy, czyli ich pożądanego obrazu docelowego oraz kierunków rozwoju i głównych działań w celu uzyskania tego stanu w przyszłości.

Następnie konsultant zaprezentował propozycję kilkudziesięciu konkretnych działań (uporządkowanych tematycznie), których wdrożenie w okresie obowiązywania Strategii powinno w dużym stopniu przyczynić się do zaspokojenia zgłoszonych potrzeb mieszkańców i doprowadzić do zamierzonego stadium rozwoju Gminy. Zestawienie działań zostało przygotowane na podstawie wyników wywiadów, ankiet, konsultacji oraz analiz i obserwacji konsultantów. W trakcie dyskusji jej uczestnicy odnieśli się do propozycji i zgłosili uwagi i propozycje uzupełnień.

W końcowej części spotkania konsultant zapoznał uczestników z dalszym przebiegiem prac nad dokumentem Strategii, to znaczy sposobem sporządzenia ostatecznych wersji

wizji i misji oraz doprecyzowania projektów strategicznych, aby mogły się one stać praktycznymi narzędziami wdrażania strategii, wskazującymi, co, kto, kiedy i jak powinien zrobić, aby zaplanowane przedsięwzięcia zostały faktycznie wprowadzone w życie.

Po spotkaniu konsultant przesłał uporządkowane wersje propozycji analizy SWOT, wizji, misji, celów i projektów strategicznych do powołanych trzech tematycznych zespołów roboczych, których zadaniem stało się dopracowanie powyższych elementów strategii, a następnie rozpisanie projektów strategicznych na szczegóły. Zespoły te to:

- 1) Gospodarka komunalna, inwestycje (drogi, kanalizacja), zagospodarowanie przestrzenne, wspieranie rozwoju przedsiębiorczości i rolnictwa oraz rozwoju turystyki
- 2) Pomoc społeczna, zdrowie, bezpieczeństwo, organizacje pozarządowe
- 3) Oświata, kultura, sport i rekreacja.

Każdy z zespołów roboczych spotkał się w dniu 15 grudnia 2014 roku z konsultantami Fundacji, wypracowując ostateczną postać głównych zagadnień dokumentu Strategii. Przeprowadzono także konsultacje z kierownictwem Urzędu Miejskiego.

W kolejnym etapie prac konsultanci, w kontakcie z przedstawicielami Gminy, uzasadnili wybór i opisali wszystkie cele, programy i projekty strategiczne. Zaproponowali także sposób monitorowania wykonania Strategii za pomocą zestawu wskaźników po to, aby w każdej chwili istniała możliwość sprawdzenia, czy przyjęte zadania są realizowane terminowo i w sposób określony w dokumencie strategii.

1.2. Struktura strategii

Opracowana Strategia jest dokumentem o wyrazistej, logicznej strukturze.

Najważniejszym, wyjściowym elementem jest **wizja Gminy**, która określa pożądany przez mieszkańców jej wizerunek w perspektywie najbliższych kilkunastu lat, czyli jest swoistym „zdjęciem” Gminy.

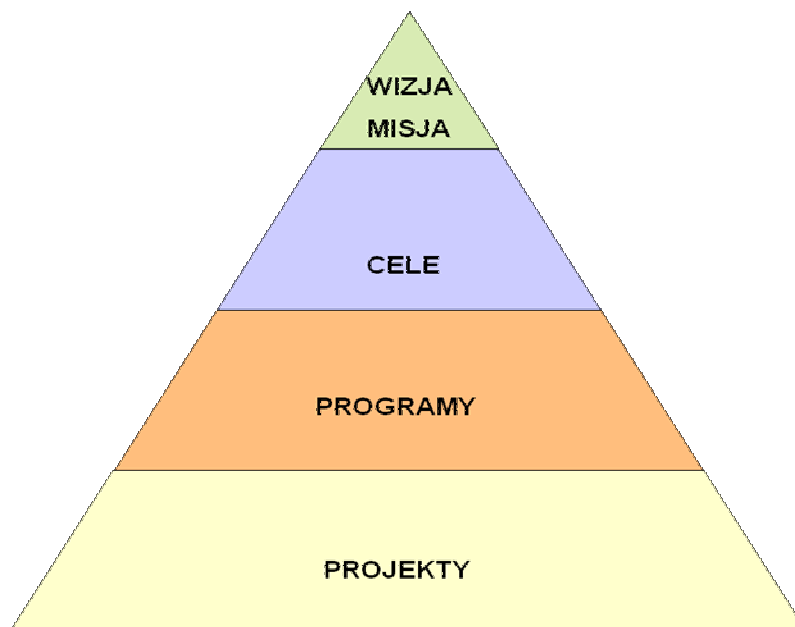
Kolejnym elementem jest **misja rozwoju Gminy**, która określa, jaki powinien być kierunek rozwoju Gminy w perspektywie następnych kilkunastu lat i jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców, czyli osiągnięcia stanu, określonego w wizji. Misja jest sentencją, która najlepiej ujmuje główne kierunki działania samorządu, jednocześnie wskazuje priorytety działalności w najbliższych latach, ale przede wszystkim jest najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Strategia jest zorganizowana na kilku poziomach; strukturą swoją przypomina piramidę, której wierzchołek stanowią wizja i misja. Następnie wyróżniono niższe poziomy planowania:

1. **Cele strategiczne**
2. **Programy strategiczne**

3. Projekty realizacyjne
4. Zadania do wykonania.

Rysunek 1. Układ strategii¹



Każdy cel, program i projekt zostały w dokumencie Strategii dokładnie uzasadnione i scharakteryzowane.

Następnym, po misji poziomem, planowania są **cele strategiczne**. Wynikają one bezpośrednio z misji – konkretnie definiują kierunki rozwoju Gminy tam określone, jednocześnie pozwalają na zachowanie jasnego podziału Strategii, grupując poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w ich wizji. Z kolei **programy strategiczne** są „tematami” działań, których wykonanie powoduje osiągnięcie określonych celów. Programy strategiczne grupują projekty, związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami życia, czy działania samorządu. **Projekty realizacyjne** to już konkretne przedsięwzięcia, najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu Strategii. Projekty te zostały w niniejszym dokumencie szczegółowo rozpisane. Każdy projekt opatrzone opisem, w którym przedstawiono uzasadnienie jego wyboru oraz inne, ważne dla jego realizacji, informacje. Dodatkowo dla projektów opracowano zestaw niezbędnych danych, obejmujących przede wszystkim **zadania**, czyli czynności do wykonania w ramach każdego projektu. Zostały tutaj również określone inne informacje – opis beneficjentów i celu, dla którego projekt jest realizowany, informacje o jednostce odpowiedzialnej za jego wykonanie oraz jednostkach współpracujących, a także daty realizacji poszczególnych zadań.

W pracy nad wszystkimi powyższymi elementami Strategii uwzględniono wymagania pryncypiów zarządzania strategicznego, które składa się z czterech zasadniczych faz działania:

¹ Źródło wszystkich rysunków, tabel i wykresów w dokumencie strategii to opracowania własne.

- 1) diagnozy
- 2) planowania
- 3) wdrożenia
- 4) oceny.

Kluczowym elementem w przygotowaniu Strategii rozwoju jest planowanie, ale o sukcesie realizacji planu decyduje sposób jego wdrożenia. Ponieważ większość problemów, związanych z realizacją Strategii, wynika najczęściej z niezbyt precyzyjnego zdefiniowania celów i zadań, jakie mają zostać wykonane, dlatego w przedstawionym dokumencie starano się stworzyć jak najbardziej przejrzysty schemat programów i projektów realizacyjnych, ułatwiający zrozumienie ich zasadności. Duży nacisk położono na opisanie celów, programów i poszczególnych projektów, które jako finalne „produkty” przeprowadzonych analiz i konsultacji, wynikają bezpośrednio z opisanych w pierwszej części Strategii (diagnozie Gminy) uwarunkowań rozwojowych oraz przyjętych strategicznych kierunków rozwoju Gminy.

Należy podkreślić, że Strategia jest tzw. planem maksymalnym, to znaczy obejmuje ona wszystkie przedsięwzięcia, jakie mieszkańcy chcieliby, aby były zrealizowane do 2024 roku – aby tak się stało, muszą być w pełni spełnione wszystkie warunki, związane z pozyskaniem środków własnych, środków zewnętrznych oraz z wykorzystaniem zdolności technicznych i organizacyjnych.

W rzeczywistości cele, zapisane w Strategii, nigdy nie są osiągnięte dokładnie w takim zakresie, w jakim są za pierwszym razem zaplanowane, bowiem w ciągu wielu lat realizacji przedsięwzięć strategicznych zmienia się zarówno samorząd, jak i jego otoczenie – pojawiają się nowe koncepcje, wyzwania, oczekiwania i możliwości, których konsekwencją jest zmiana lub nawet zaniechanie części pierwotnych planów, a w ich miejsce wprowadzane są inne.

2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY

2.1. Wyniki sondażowych badań ankietowych

2.1.1. Organizacja badań

a) Teren badań

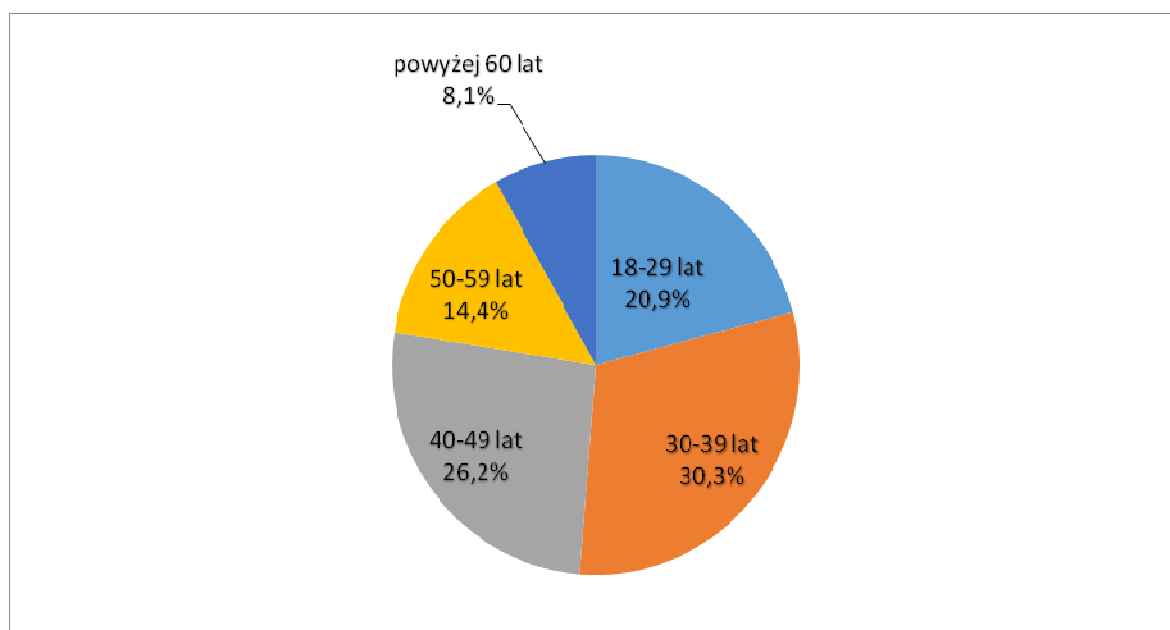
Badania przeprowadzono w sierpniu i wrześniu 2014 roku za pomocą ankiety, zamieszczonej w profesjonalnym serwisie, oferującym narzędzia badania opinii społecznej. Odnośnik do ankiety umieszczony był na stronie internetowej gminy Ujście z wyraźną adnotacją informującą, że skierowana jest do mieszkańców Gminy. Dodatkowo pytanie sprawdzające miejsce zamieszkania (wg sołectwa i miejscowości) wyłączało spośród potencjalnych respondentów osoby spoza Gminy. Ponadto ankieta dostępna była w wersji papierowej dla klientów Urzędu oraz jego pracowników, a także przekazana sołtysom oraz, poprzez uczniów, rodzicom w szkołach z terenu Gminy. Wziąwszy to pod uwagę można stwierdzić, że terenem badań była gmina Ujście.

b) Charakterystyka grupy badawczej

Jeden z elementów kwestionariusza ankietowego stanowiła metryczka, w której badani zostali poproszeni o wskazanie swojego wieku, płci, wykształcenia oraz statusu zawodowego. Dzięki temu można opisać grupę badawczą.

Pierwsze pytanie tej części ankiety dotyczyło tego, w jakim przedziale wiekowym znajduje się badany; te przedziały to: 18-29, 30-39, 40-49, 50-59 i powyżej 60 lat:

Wykres 1. Wiek respondentów



W badaniu wzięło udział 320 osób, spośród których blisko 60% to kobiety: ankietę wypełniło 189 pań wobec 131 mężczyzn. Biorąc pod uwagę wykształcenie, największy odsetek badanych – ponad 38%, deklaruje ukończenie szkoły średniej. 30% wskazań dotyczyło wyższego, niespełna 20% zawodowego, a 4% podstawowego wykształcenia. Kolejnym kryterium podziału grupy badawczej był status zawodowy. Odpowiedzi mieszkańców tworzą następujący obraz:

- Pracownik etatowy: 64,06%
- Rolnik: 3,44%
- Przedsiębiorca: 4,38%
- Student: 6,25%
- Niepracujący: 21,88%.

c) Charakterystyka narzędzia badawczego

Opinię mieszkańców o warunkach życia w Gminie zbadano przy pomocy specjalnie skonstruowanego kwestionariusza ankietowego. Zawierał on, poza wspomnianą metryczką, dwa rozbudowane moduły macierzowe, za pomocą których respondenci poddawali ocenie poszczególne aspekty życia na terenie Gminy w pięciostopniowej skali oraz pytanie otwarte, w którym poproszono badanych o wskazanie najpilniejszych do rozwiązania problemów w Gminie. Przyjęto, że cel badania zostanie osiągnięty, jeśli spełnione zostaną następujące warunki:

- Badani ocenią warunki życia w Gminie.
- Określone zostaną zadania, które według badanych są najistotniejsze do realizacji
- Określona zostanie skala ważności poszczególnych działań w Gminie.
- Respondenci wypełnią metryczkę.

2.1.2. Ocena warunków życia w gminie Ujście

Do oceny wybrano 17 aspektów, wśród których obecne były zagadnienia, związane z infrastrukturą, edukacją, zdrowiem, ofertą spędzania wolnego czasu (kultura, sport, rekreacja, gastronomia) i sektorem usług. W ostatnim punkcie tej części zostawiono miejsce na ocenę tych obszarów, które nie znalazły się w kwestionariuszu, a mogłyby być istotne dla danego respondenta.

Ocena dokonywana była w pięciostopniowej skali:

- 5 – ocena bardzo dobra
- 4 – ocena dobra
- 3 – ocena przeciętna
- 2 – ocena zła
- 1 – ocena bardzo zła.

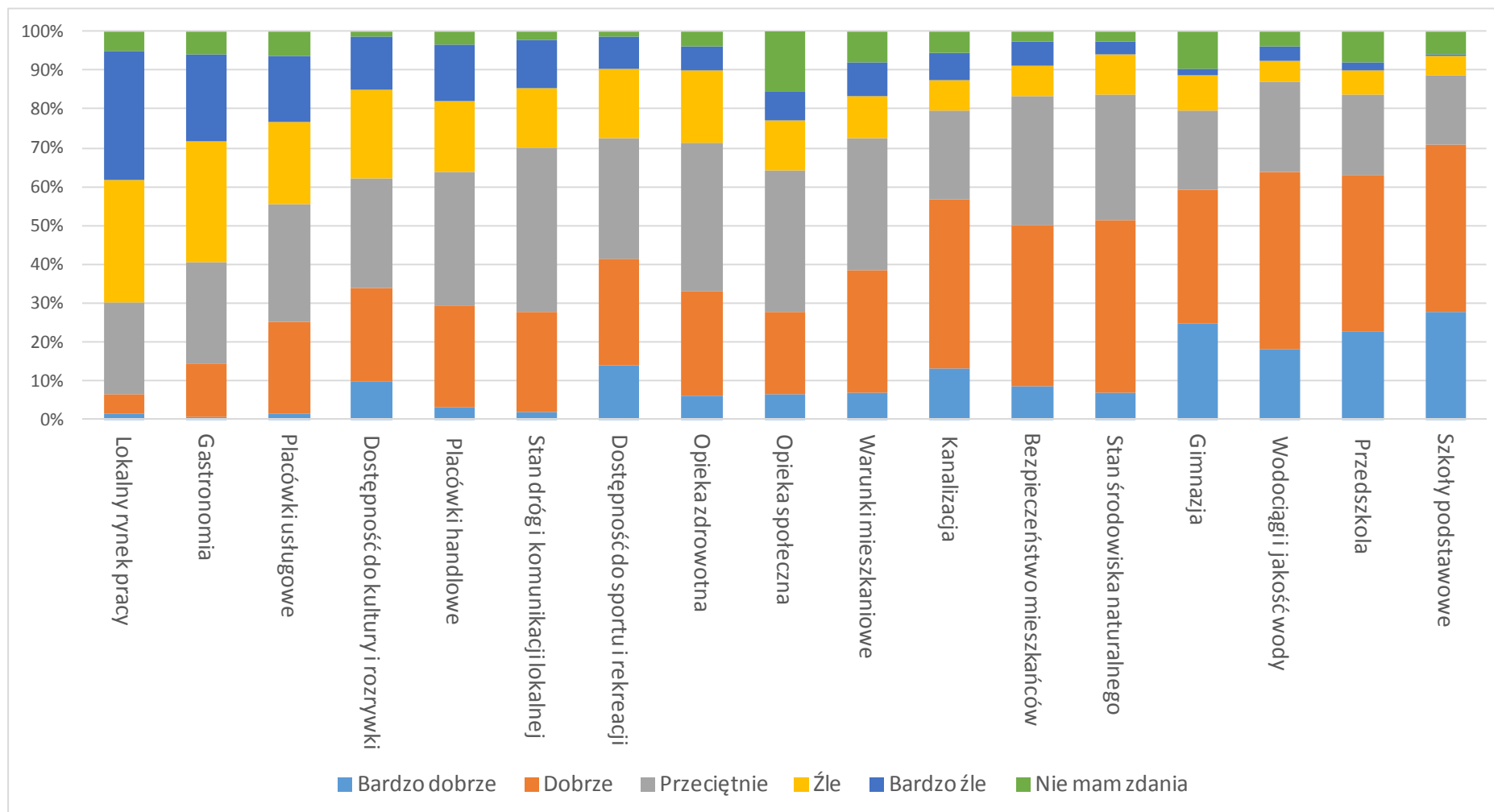
Owych 17, podlegających ocenie dziedzin, to:

1. Lokalny rynek pracy (możliwość znalezienia pracy na terenie Gminy)
2. Przedszkola
3. Szkoły podstawowe

4. Gimnazja
5. Opieka społeczna
6. Opieka zdrowotna
7. Warunki mieszkaniowe
8. Bezpieczeństwo mieszkańców
9. Dostępność do kultury i rozrywki
10. Dostępność do sportu i rekreacji
11. Wodociągi i jakość wody
12. Kanalizacja
13. Stan dróg i komunikacji lokalnej
14. Stan środowiska naturalnego
15. Gastronomia
16. Placówki handlowe
17. Placówki usługowe
18. Inne.....

Poniżej zamieszczono wykres, na którym przedstawione są zbiorcze wyniki tej części ankiety. Wybrane aspekty zostaną również przedstawione bardziej szczegółowo. Na wykresie zbiorczym dziedziny zostały uszeregowane ze względu na kryterium oceny negatywnej („zła” i „bardzo zła”) tak, aby wyodrębnić te, które zdaniem mieszkańców wymagają najpilniejszej interwencji i które w ich ocenie są najistotniejszymi barierami hamującymi tempo wzrostu jakości życia w Gminie.

Wykres 2. Ocena warunków życia w Gminie

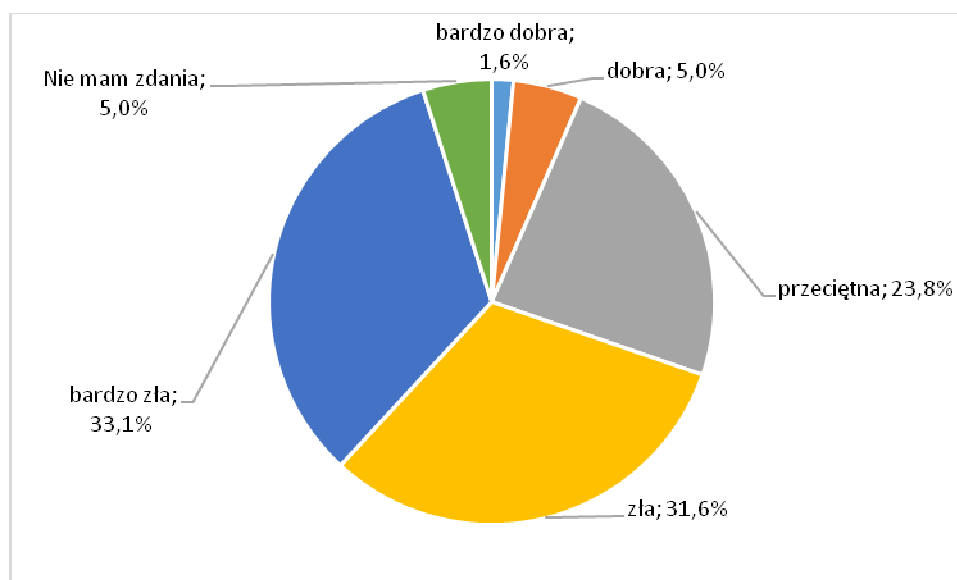


Wykres przedstawia hierarchię problemów, jakie w Gminie są najważniejsze według badanych mieszkańców. Pierwszym z nich jest rynek pracy, następnie grupa aspektów związanych ze spędzaniem wolnego czasu – gastronomia, usługi, kultura. Przeciętne oceny dotyczą kwestii socjalnych: opieki zdrowotnej i społecznej oraz warunków lokalowych; za wyjątkiem dróg mieszkańcy umiarkowanie pozytywnie oceniają infrastrukturę lokalną. Najlepiej spośród wybranych dziedzin wypada oświata, zwłaszcza ta podstawowa i przedszkolna.

Lokalny rynek pracy jest największą bolączką mieszkańców. Taka ocena nie dziwi, biorąc pod uwagę fakt, że zatrudnienie, będące warunkiem zabezpieczenia społecznego, jest podstawą kształtowania jakości życia, stosunków społecznych i lokalnej demokracji. Należy podkreślić, że odsetek osób bezrobotnych w Gminie (czyli zdolnych do pracy, zarejestrowanych w Urzędzie Pracy wobec ogółu ludności w wieku produkcyjnym) jest na relatywnie satysfakcjonującym poziomie około 9%.

Opinię mieszkańców na ten temat przedstawia wykres:

Wykres 3. Opinia o lokalnym rynku pracy

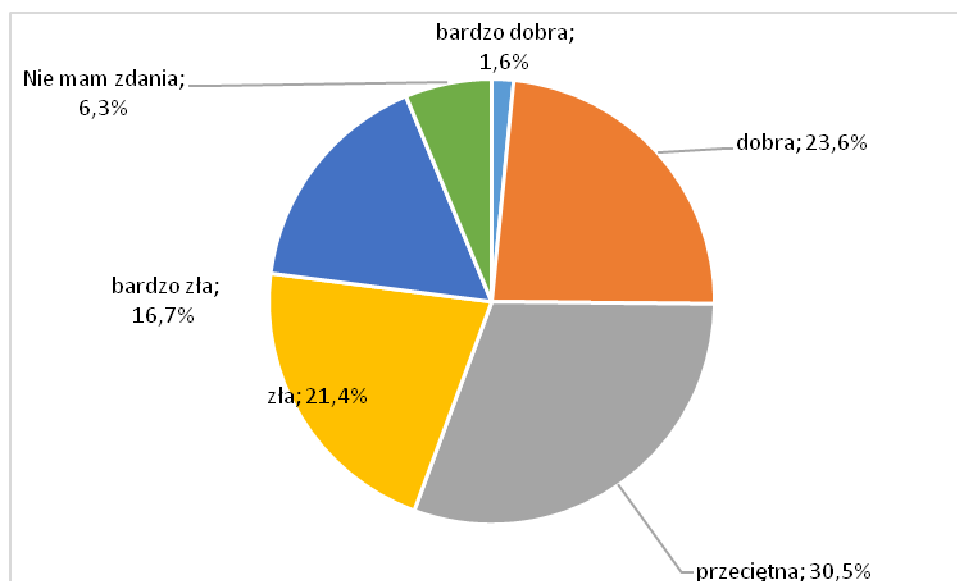


Pamiętać trzeba, że ocenie podlegały tutaj trzy aspekty: rynek pracy i jego jakość, problem bezrobocia oraz perspektywy, jakie stoją przed osobami, które chcą podjąć pracę lub ją zmienić. Złożony charakter pytania jest zapewne jedną z przyczyn surowej oceny, która stanowi ambitne zadanie dla osób i instytucji, które kreują lokalny rynek pracy.

Kolejną dziedziną, ze stanu której mieszkańcy nie wyrażają dużego zadowolenia jest **gastronomia**: ledwie 3 wskazania na „bardzo dobry” i łączny odsetek ponad 53% wskazań negatywnych („zły” i „bardzo zły”). Fakt, że znalazła się ona na drugim miejscu w tej hierarchii, świadczy o ich rosnących oczekiwaniach. Zgłaszana przez mieszkańców potrzeba rozwoju tego sektora jest optymistyczna w kontekście pierwszej omawianej dziedziny – rynku pracy.

Podobnie wygląda sytuacja w przypadku **sektora usług**:

Wykres 4. Ocena sektora usług



Mieszkańcy Gminy chcieliby również poszerzenia **oferty kulturalnej**: niezadowolenie z jej stanu wyraża ponad 36% respondentów. Dodać trzeba, że mamy tu do czynienia z drugim, po gastronomii, obszarem, którego suma ocen negatywnych jest (znacznie) mniejsza niż 50%. Ten stan nie zmienia się w dalszej części badania.

Sporo osób ma zastrzeżenia do niedostatecznie dużej liczby **placówek handlowych**, co ma swoje odzwierciedlenie zarówno w ocenie tego obszaru (najwięcej wskazań – ponad 35% - na ocenę przeciętną), jak i w ostatnim punkcie tej części kwestionariusza, czyli miejscu na wpisy tych problemów, które dla badanego są ważne, a nie znalazły się w ankiecie: kilkanaścioro badanych wyraziło niezadowolenie z powodu braku dyskontu spożywczego i konieczności robienia zakupów w innych miejscowościach.

Jeśli chodzi o kwestie związane z **usługami społecznymi** to, jak wspomniano, oceniane są one umiarkowanie pozytywnie; zbiorcze wyniki przedstawia tabela:

Tabela 1. Ocena usług społecznych

Wyszczególnienie	5 bardzo dobra	4 dobra	3 przeciętna	2 zła	1 bardzo zła
Opieka zdrowotna	6,3%	26,9%	38,1%	18,7%	6,2%
Opieka społeczna	6,5%	21,2%	36,2%	12,8%	7,5%
Mieszkalnictwo	6,9%	31,8%	33,7%	11%	8,8%
Bezpieczeństwo	8,8%	41,6%	32,8%	8,1%	5,9%

W tabeli nie uwzględniono opcji „nie mam zdania”, ponieważ odsetek osób ją wybierających nie wpływa istotnie na konkluzje.

Najwięcej wskazań we wszystkich, poza bezpieczeństwem, dziedzinach to ocena przeciętna. **Bezpieczeństwo** większość mieszkańców ocenia pozytywnie, co jest warte podkreślenia i kontynuacji. Spośród wybranych czterech aspektów najslabiej wypada **opieka zdrowotna**, pamiętać należy jednak, że jest to wyjątkowo skomplikowana dziedzina i odczucia mieszkańców Gminy co do jej stanu są stosunkowo niezłe. Podobnie wygląda sytuacja w przypadku **mieszkalnictwa** i **opieki społecznej**.

Kolejną skumulowaną grupą ocenianych czynników jest infrastruktura (podobnie, jak w przypadku polityki społecznej, nie zdecydowano się na przedstawienie odsetka osób wyrażających brak opinii z powodu braku istotnego wpływu na wnioski z badania):

Tabela 2. Ocena infrastruktury technicznej

Wyszczególnienie	5 bardzo dobra	4 dobra	3 przeciętna	2 zła	1 bardzo zła
Stan dróg	2,19%	25,4%	42,3%	15,4%	12,5%
Kanalizacja	13,3%	43,5%	22,7%	7,9%	6,9%
Wodociągi	18,1%	45,6%	23,4%	5,0%	3,8%

Wyniki oceny lokalnej infrastruktury wypadają dobrze – w przypadku **kanalizacji** i **wodociągów** oraz przeciętnie co do **stanu dróg**. Ten ostatni obszar można w pewnej mierze porównać do sytuacji z opieką zdrowotną, gdzie wpływ lokalnych kreatorów polityk publicznych jest co najmniej umiarkowany. Zdecydowanie pozytywne określenie stanu i jakości kanalizacji i wodociągów świadczy o osiągnięciu sukcesu, jeśli chodzi o zapewnienie podstawowych usług dla ludności.

Środowisko naturalne uzyskało ponad 50% ocen dobrych i bardzo dobrych; niewiele ponad dziesięć procent respondentów wyraża tu dezaprobatę.

Ostatnim przedstawionym obszarem będzie edukacja, gdzie oceniano **przedszkola**, **szkoły podstawowe** i **gimnazja**:

Tabela 3. Ocena oświaty

Wyszczególnienie	5 bardzo dobra	4 dobra	3 przeciętna	2 zła	1 bardzo zła
Gimnazja	24,8%	34,6%	20,1%	9,1%	1,6%
Przedszkola	22,8%	40,3%	20,6%	6,3%	1,9%
Szkoły podstawowe	27,8%	43,1%	17,8%	5%	0,3%

Każdy z podlegających ocenie etapów edukacji uzyskał bardzo wysoki łączny odsetek ocen pozytywnych („bardzo dobrych” i „dobrych”). Nieco odstają tu gimnazja, gdzie osiągnięto niespełna 60%, może wynikać to ze specyficznego etapu życia młodzieży w wieku gimnazjalnym. Ogólnie ocena lokalnych placówek oświatowych wypada zdecydowanie satysfakcjonująco, zwłaszcza wzięwszy pod uwagę fakt, że ten obszar osiągnął najlepszy ze wszystkich zaproponowanych wyników.

W podziale respondentów ze względu na **pleć** zauważono pewne różnice w ocenie **bezpieczeństwa mieszkańców**: kobiety nieco częściej skłonne były wystawiać tu pozytywne noty: 52% pań oceniło ten obszar dobrze lub bardzo dobrze wobec 46% panów. Z kolei mężczyźni są nieco bardziej skłonni do pozytywnej oceny **rynku pracy**: blisko 10% ocen pozytywnych wobec 5% u kobiet. **Edukacja** oceniana jest przez obie płcie bez istotnych różnic, które można zaobserwować w ocenie **opieki społecznej**, gdzie mężczyźni są nieco bardziej surowi: 26% z nich oceniło ją źle lub bardzo źle, przy niewiele ponad 20% kobiet.

Jeśli chodzi o podział badanych według kryterium **wieku**, to pewne różnice zaobserwowano między najmłodszą – 18-29 lat – a najstarszą grupą, powyżej 60 roku życia. Starsze osoby nieco przychylniej oceniają rynek pracy: ponad 11% z nich wybrało opcję „dobra” wobec 6% spośród najmłodszych. Co ciekawe, ani jedna osoba z obu grup nie wybrała oceny najlepszej. Te różnice wiążą się zapewne z kwestią zdolności produkcyjnej – osoby, które ją nabywają, mają zrozumiałe obawy co do perspektyw jej wykorzystania. Interesujący jest fakt, że starsza grupa jest mniej skłonna do złych ocen **służby zdrowia**: ponad 11% negatywnych ocen wobec blisko 35% analogicznych not u osób młodych; należy tu podkreślić, że badani z przedziału powyżej 60 roku życia zdecydowanie częściej oceniali obszar służby zdrowia przeciętnie: ponad 60% takich wskazań wobec 33% drugiej grupy.

2.1.3. Wskazanie pożądanых, najważniejszych działań w miejscu zamieszkania respondentów

Kolejne pytanie było rozwinięciem pierwszej części kwestionariusza; respondenci zostali poproszeni o wskazanie pięciu najważniejszych działań, jakie powinny zostać wsparte z budżetu Gminy na terenie miejsca ich zamieszkania. Badani mieli możliwość wpisania tych działań; formułę pytania otwartego przyjęto tak, aby dać mieszkańcom możliwość swobodnej wypowiedzi. Respondenci udzielali odpowiedzi na bardzo głębokim poziomie szczegółowości.

Uzyskane sugestie pogrupowano w obszary po części zbieżne z tymi z pierwszego pytania, czyli według najczęściej umieszczanych sugestii:

- Infrastruktura drogowa
- Ścieżki rowerowe
- Rynek pracy
- Opieka zdrowotna
- Kultura
- Gastronomia
- Sport i rekreacja

- Mieszkalnictwo
- Placówki handlowe
- Kanalizacja
- Bezpieczeństwo
- Chodniki
- Komunikacja
- Oświata
- Opieka społeczna
- Środowisko i przyroda
- Wodociągi i kanalizacja
- Pomoc społeczna
- Renowacja kościołów
- Oświetlenie dróg
- Odnowienie galerii na Nowym Rynku
- Obniżka podatków lokalnych.

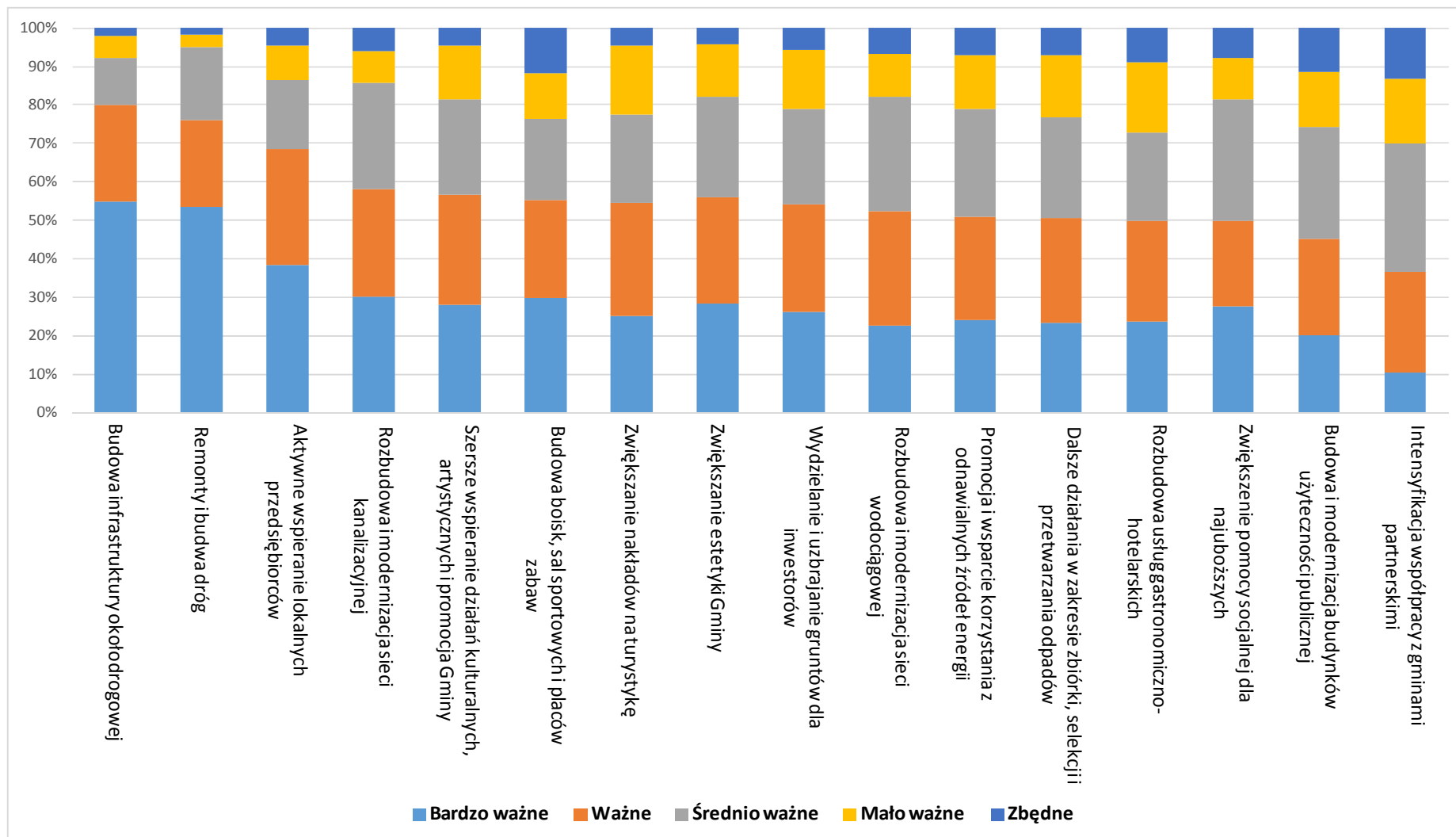
2.1.4. Ważność działań w Gminie

Ostatnią merytoryczną częścią kwestionariusza była ocena ważności działań w Gminie według pięciostopniowej skali, gdzie 5 oznaczało działanie bardzo ważne, a 1 - zbędne. Do oceny zaproponowano następujące dziedziny:

1. Remonty i budowa dróg
2. Budowa infrastruktury okołodrogowej (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie)
3. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
4. Rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej
5. Wydzielanie i uzbrajanie gruntów dla inwestorów
6. Aktywne wspieranie lokalnych przedsiębiorców i poszukiwanie inwestorów zewnętrznych
7. Zwiększenie nakładów na turystykę (rozwój infrastruktury, promocja)
8. Budowa i modernizacja budynków użyteczności publicznej (świetlic wiejskich, strażnic OSP, itp.)
9. Budowa boisk, sal sportowych (głównie przy szkołach) i placów zabaw
10. Promocja i wsparcie korzystania z odnawialnych źródeł energii
11. Dalsze działania w zakresie zbiórki, selekcji i powtórnego wykorzystania odpadów
12. Rozbudowa usług gastronomiczno-hotelarskich
13. Zwiększanie estetyki gminy (np. zakładanie nowych terenów zielonych)
14. Intensyfikacja współpracy z gminami partnerskimi
15. Szersze wspieranie działań kulturalnych, artystycznych i promocja gminy
16. Zwiększenie pomocy socjalnej dla najuboższych.

W kwestionariuszu zaproponowano taką kolejność, kierując się pewnymi przypuszczeniami co do potencjalnych wyborów respondentów. Te wybory okazały się ciekawe, co można zaobserwować na zbiorczym wykresie, gdzie kryterium kolejności zależne było od sumy odsetka wskazań na „5” i „4”:

Wykres 5. Ważność działań w Gminie



Z powyższego wykresu wyłania się interesująca hierarchia potrzeb. Przede wszystkim rzuca się w oczy ciągłe niezaspokojenie potrzeb w zakresie **infrastruktury drogowej**, która obecna jest na pierwszych dwóch miejscach wykresu. Pamiętać trzeba, że ocena stanu tego obszaru z pierwszej części kwestionariusza nie wypadła źle, lecz mimo to badani widzą konieczność ciągłego rozwoju tego obszaru.

Szczegółowy rozkład głosów przedstawia tabela:

Tabela 4. Pożądane działania Gminy - infrastruktura drogowa

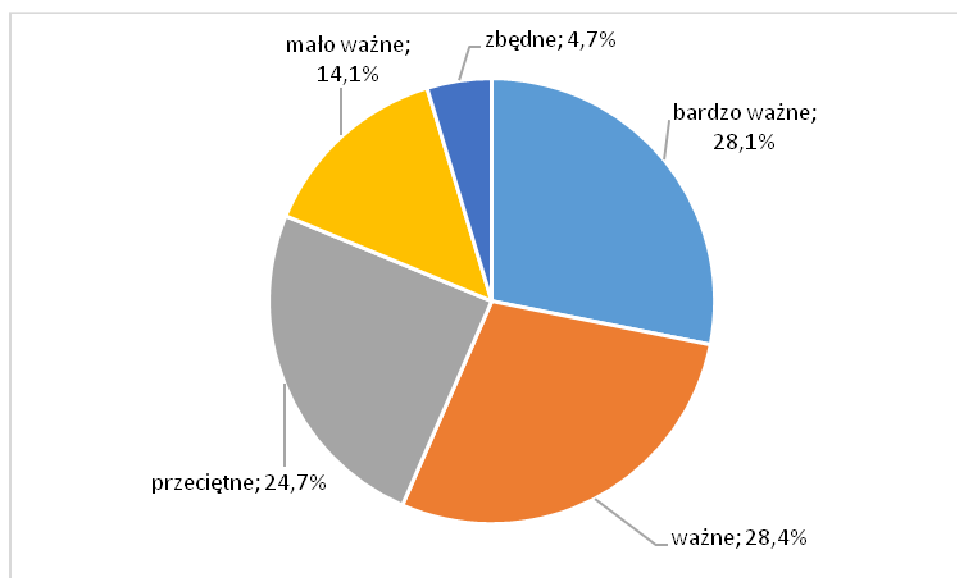
Wyszczególnienie	5 Bardzo ważne	4 Ważne	3 Przeciętne	2 Mało ważne	1 Zbędne
Infrastruktura okołodrogowa	55,0%	25,0%	12,2%	5,6%	2,19%
Remonty i budowa dróg	53,4%	22,5%	19,1%	3,1%	1,9%

Wspieranie przedsiębiorców, trzecia w kolejności dziedzina, ma związek z niepokojami dotyczącymi rynku pracy i bezrobocia. Jak wspomniano wyżej, bez stabilnego rynku pracy na poziomie lokalnym trudno kształtować długofalową politykę rozwoju; respondenci również są tego świadomi.

Infrastruktura kanalizacyjna, pomimo dobrych ocen w pierwszej części, również jest według badanych obszarem wymagającym ciągłego rozwoju. Nawet niewielki odsetek osób, które nie mają dostępu do kanalizacji, jest w naszym kręgu cywilizacyjnym zjawiskiem wymagającym reakcji. Ten problem dostrzega blisko 60% respondentów, którzy ocenili rozwój tej dziedziny jako bardzo ważny lub ważny.

Dalej na wykresie obecna jest **kultura**; rozkład ocen wygląda tu następująco:

Wykres 6. Pożądane działania Gminy - kultura



Ponad 56% ankietowanych uważa kulturę za ważną dziedzinę życia społeczności lokalnej i istotne pole interwencji Gminy. Podobna sytuacja ma miejsce w przypadku **sportu i rekreacji oraz turystyki**, przy czym pamiętać trzeba, że te dziedziny – kultura i sport – są niezwykle ważne w kształtowaniu jakości życia jednostki, jej wolnego czasu i balansu między życiem zawodowym a prywatnym.

Jeśli chodzi o ostatnie pozycje w tabeli, to ich umiejscowienie również może podlegać interpretacji:

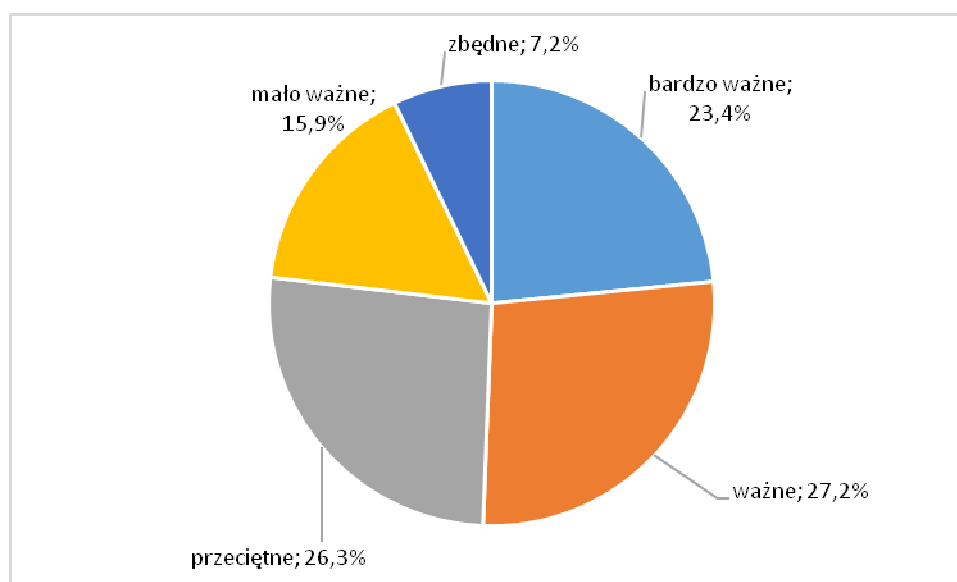
Współpraca z gminami partnerskimi odbywa się zazwyczaj na szczeblu samorządowym. Większość obywateli nie ma do czynienia z tą, ważną dla wymiany doświadczeń i dobrych praktyk, aktywnością Gminy, stąd zapewne nieco mniejsza uwaga respondentów, skierowana na obszar kooperacji międzygminnej.

Pozycja **pomocy socjalnej** oraz **modernizacji budynków publicznych** może być wypadkową świadomości ograniczoności środków – konieczność uzupełnienia braków infrastrukturalnych (zwłaszcza drogowych i kanalizacyjnych) wymaga racjonalności w gospodarowaniu środkami publicznymi. Pomoc społeczna jest dziedziną specyficzną, gdzie potrzeby są w zasadzie nieograniczone.

Jeśli chodzi o **gastronomię i hotelarstwo**, to badani wyrazili dużą potrzebę rozwoju tej części sektora usług, jednak w pytaniu o interwencję władz Gminy zdają się pozostawiać usługi gastronomiczne w gestii prywatnych przedsiębiorców.

Ostatnim obszarem są **dalsze działania w zakresie zbiórki, selekcji i przetwarzania odpadów**. Odpowiedzi rozkładają się następująco:

Wykres 7. Pożądanе działania Gminy - odpady



Jako „zbędne” oceniło ten obszar zaledwie 7% badanych. Dość daleką pozycję w przyjętej hierarchii można zapewne tłumaczyć pewnym zmęczeniem społeczeństwa tym zagadnieniem, jednak jego przyczyna nie leży po stronie jednostek samorządu

terytorialnego. Ponad 55% badanych uważa rozwój gospodarki odpadami za bardzo ważny lub ważny.

2.2. Analiza SWOT

Zestawienie mocnych i słabych stron analizowanego podmiotu (w tym przypadku gminy Ujście) oraz określenie jego szans i zagrożeń rozwojowych jest klasycznym narzędziem, stosowanym od wielu lat w analizie strategicznej. Nazwa SWOT pochodzi z języka angielskiego i oznacza:

- S – Strengths (atuty, silne strony)
- W – Weaknesses (problemy, słabości)
- O – Opportunities (szanse, możliwości)
- T – Threats (zagrożenia).

Analiza SWOT jest swego rodzaju pomostem między raportem o stanie Gminy a strategią jej rozwoju - zidentyfikowane silne i słabe strony oraz możliwości i zagrożenia są podsumowaniem obecnej sytuacji Gminy, a jednocześnie wstępem do określenia perspektyw jej rozwoju, który powinien bazować na posiadanych własnych atutach oraz szansach, pojawiających się w otoczeniu.

Wstępna propozycja silnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń zestawienia została sporządzona przez konsultantów na podstawie przeprowadzonych badań ankietowych i wywiadów. Następnie została ona zweryfikowana podczas spotkania z pracownikami Urzędu Miejskiego i jednostek gminnych oraz podczas spotkań w grupach roboczych.

W celu zapewnienia jak największej przejrzystości zestawienie silnych i słabych stron sporządzono w podziale na 13 obszarów życia Gminy:

- 1) Położenie, ogólne warunki życia
- 2) Zagospodarowanie przestrzenne
- 3) Drogi i komunikacja
- 4) Infrastruktura techniczna, czystość, środowisko
- 5) Oświata
- 6) Kultura, rozrywka
- 7) Sport, rekreacja
- 8) Handel, gastronomia
- 9) Zdrowie, pomoc społeczna
- 10) Bezpieczeństwo
- 11) Gospodarka
- 12) Mieszkańcy, aktywność społeczna
- 13) Zarządzanie Gminą.

Lista ta przedstawia się następująco²:

² W kilku przypadkach czynniki o podobnym charakterze występują zarówno po stronie atutów, jak i słabych stron. Jest to dopuszczalne, ponieważ po pierwsze przy analizie wewnętrznej brano pod uwagę nie tylko ściśle zdefiniowane słabości, ale także problemy i potrzeby, a po drugie w ramach tego samego zagadnienia mogą występować zarówno atuty, jak i słabości lub elementy do zrealizowania. Wobec tego na przykład w dziale „Drogi i komunikacja” w atutach jest mowa o coraz lepszym stanie dróg, natomiast w słabościach/problemach/potrzebach – o potrzebie budowy dróg gminnych.

SILNE STRONY (ATUTY)	SŁABE STRONY/PROBLEMY
Położenie, ogólne warunki życia	
<ul style="list-style-type: none"> • Korzystne położenie pod względem krajobrazowym i turystycznym (Dolina Noteci i Gwdy) oraz komunikacyjnym (trasa krajowa nr 11) • Bliskość większych aglomeracji (Poznań, Piła) • Dobrze się mieszka, spokojnie, jest czysto, wokół zieleń, rzeki 	<ul style="list-style-type: none"> • Niekorzystna sytuacja demograficzna: <ul style="list-style-type: none"> – spadek liczby ludności w ostatnich czterech latach – ujemne saldo migracji – starzenie się społeczności Gminy • Niezadawalający poziom części infrastruktury i usług dla mieszkańców i gości (głównie stan dróg, handel, gastronomia, oferta kulturalna, atrakcje turystyczne i rekreacyjne)
Zagospodarowanie przestrzenne	
<ul style="list-style-type: none"> • Dobra infrastruktura społeczna we wsiach 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak regulacji rzeki Noteci • Brak zabezpieczenia Ujścia przed skutkami deszczów nawalnych
Drogi i komunikacja	
<ul style="list-style-type: none"> • Droga krajowa nr 11 – umożliwia połączenia Gminy z innymi regionami kraju • Jakość dróg systematycznie się poprawia. • Chodniki są w każdej wiosce. 	<ul style="list-style-type: none"> • Przebieg trasy krajowej nr 11: <ul style="list-style-type: none"> – brak obwodnicy – duże natężenie ruchu – hałas, zagrożenia drogowe – trudności z budową obiektów przy drodze • Wciąż zły stan wielu dróg gminnych • Niezadawalający stan dróg powiatowych i wojewódzkiej • Zbyt mało ścieżek rowerowych • Potrzeby w zakresie budowy chodników i oświetlenia • Problem z jakością linii kolejowej Piła – Mirosław (17 km), problem dla WPS; zamknięcie linii oznacza upadek firmy (koleją dowożonych jest 90% surowców i wywożonych 50% wyrobów) • Problemy z komunikacją autobusową - utrudniony dostęp do centrum Ujścia i do Piły z niektórych miejscowości (z uwzględnieniem potrzeb osób niepełnosprawnych) (Chrustowo, Bronisławki, Węglewo)

SILNE STRONY (ATUTY)	SŁABE STRONY/PROBLEMY
Infrastruktura techniczna, czystość, środowisko	
<ul style="list-style-type: none"> • Pełny dostęp do sieci wodociągowej i prawie pełny do sieci kanalizacyjnej (ok. 90%) • Zadowalający stan środowiska naturalnego w opinii mieszkańców (prawie 84% ocen bardzo dobrych i średnich) 	<ul style="list-style-type: none"> • Nieskończona kanalizacja na terenie całej Gminy • Nieciekawe zapachy (ferma drobiu) • Stare urządzenia kanalizacyjne • Zbyt mała podaż mieszkań, zwłaszcza komunalnych
Oświata	
<ul style="list-style-type: none"> • Zadowalający poziom nauczania • Zadbane szkoły • Bliskie sąsiedztwo Piły, Chodzieży i Czarnkowa - możliwość dalszego kształcenia na poziomie średnim i wyższym • Przedszkole (132 miejsc w Ujściu i 54 w Kruszewie) – wystarczająca liczba miejsc 	<ul style="list-style-type: none"> • Braki w infrastrukturze oświaty: <ul style="list-style-type: none"> – Gimnazjum w Ujściu – potrzeba budowy sali gimnastycznej i zaplecza socjalno-sanitarnego (stołówki) – sali gimnastycznej przy ZS Kruszewo – brak bieżni ze sztuczną nawierzchnią – potrzeba budowy boiska przy SP w Ujściu – przedszkola – doposażenie placów zabaw – potrzeby w poprawie wyposażenia szkół, w tym pracowni komputerowych • Niewystarczająca liczba pielęgniarek, psychologów i logopedów w placówkach oświatowych
Kultura, rozrywka	
<ul style="list-style-type: none"> • Bogata historia, zabytki, w tym Kalwaria Ujska • Świetlice wiejskie w każdej miejscowości, są czynne codziennie (są bibliotekarki lub opiekunki – oprócz świetlic w Byszkach) 	<ul style="list-style-type: none"> • Stosunkowo krytyczna opinia mieszkańców na temat dostępności do kultury i rozrywki - zbyt mała aktywność Domu Kultury, zbyt mało spektakli, koncertów, etc. • Niechęć mieszkańców do płacenia za usługi w sferze kultury • Brak kina • Ograniczona oferta dla młodzieży, brak miejsc spotkań

SILNE STRONY (ATUTY)	SŁABE STRONY/PROBLEMY
Sport, rekreacja	
<ul style="list-style-type: none"> • Hala sportowa w Ujściu • 3 Orliki – dobre warunki do rozwoju sportu masowego • Zagospodarowanie brzegu rzeki – promenada, infrastruktura przy OSP – marina, hangar • Nowe miejsca rekreacyjne - plac zabaw Nivea i na Osiedlu Górnym • Boiska w każdej wsi 	<ul style="list-style-type: none"> • Braki w ogólnodostępnej infrastrukturze sportowej • Ograniczone zagospodarowanie brzegów rzek i stawów • Słaba baza sportowa (boisko i szatnia) klubu sportowego (Unia Ujście) • Brak aktywności sportowej na szerszą skalę • Ograniczona oferta dla młodzieży
Handel, gastronomia	
	<ul style="list-style-type: none"> • Brak marketu (potencjalni inwestorzy chcą go wybudować przy drodze krajowej, a GDDKiA nie wyraża na zgodę na wyjazd) • Brak bazy gastronomicznej – brak restauracji, kawiarni
Zdrowie, pomoc społeczna	
<ul style="list-style-type: none"> • Dostęp do lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej, stomatologów 	<ul style="list-style-type: none"> • Opieka medyczna tylko podstawowa, brak specjalistów lekarzy – trzeba jechać do Piły, kolejki • Brakuje mieszkań socjalnych • Brak opieki/wsparcia dla osób starszych
Bezpieczeństwo	
<ul style="list-style-type: none"> • Duże poczucie bezpieczeństwa (dla 83% respondentów jest zadowalające) • Monitoring wizyjny w mieście (ma gmina, Policja ma podgląd) 	<ul style="list-style-type: none"> • Niebezpieczeństwo drogowe, wynikające z przebiegu ruchliwej trasy krajowej • Niebezpieczeństwo zalewowe (deszcze, nieuregulowane rzeki)
Gospodarka	
<ul style="list-style-type: none"> • Spadek liczby osób bezrobotnych w ostatnich 2 latach • Duże zakłady przemysłowe na terenie gminy (3 podmioty) • Osoby, które „się nadają i chcą”, znajdują pracę 	<ul style="list-style-type: none"> • Bezrobocie wciąż jest wysokie, trudno znaleźć pracę młodym i osobom starszym, także w Pile • Nie powstają nowe, większe firmy • Upadek lub zmniejszenie skali działania części dużych firm (huta – kiedyś 1.000 pracowników, teraz ok. 200)

SILNE STRONY (ATUTY)	SŁABE STRONY/PROBLEMY
<ul style="list-style-type: none"> • Rozwój małej i średniej przedsiębiorczości (liczba podmiotów gospodarczych na 1 tys. mieszkańców nie odbiega od średniej wojewódzkiej), dostrzegalny jest rozwój gospodarczy gminy • Wysoki poziom rolnictwa, silne gospodarstwa • Dobre kontakty gminy z przedsiębiorcami, są zapraszani na sesje, częste spotkania z władzami gminy • Turystyka - atrakcyjne położenie i walory z punktu rozwoju tej dziedziny gospodarki 	<ul style="list-style-type: none"> • Migracja zarobkowa (krajowa i zagraniczna) • Niespławna rzeka • Turystyka – konkurencja ze strony innych gmin
Mieszkańcy, aktywność społeczna	
<ul style="list-style-type: none"> • Fundusz sołecki • Prężnie działające organizacje społeczne na terenie gminy • Budżet obywatelski 	<ul style="list-style-type: none"> • Zbyt mała integracja społeczna • Brak klubów młodzieżowych
Zarządzanie Gminą	
<ul style="list-style-type: none"> • Współpraca różnych instytucji (Gmina, organizacje pozarządowe, przedsiębiorstwa) • Sprawne wykorzystanie funduszy unijnych w różnych dziedzinach życia • Pozytywna opinia mieszkańców, dotycząca zarządzania poszczególnymi dziedzinami usług publicznych (oświata, gospodarka komunalna) 	<ul style="list-style-type: none"> • Brak zaplecza technicznego służb komunalnych w jednym miejscu (magazynu, garażu), wiekowy sprzęt

Najistotniejsze wnioski z zamieszczonych wyżej wyników analizy są następujące:

- Gmina jest atrakcyjnym krajobrazowo, spokojnym i bezpiecznym miejscem do zamieszkania przez osoby, które mają dobre, stałe źródło dochodów na miejscu lub w niedalekich, większych ośrodkach, takich jak Piła, czy Chodzież. Te ośrodki (zwłaszcza Piła) oferują wiele usług wyższego rzędu (np. kino, teatr, kryta pływalnia, etc.), z których bez problemu mogą korzystać mieszkańcy gminy Ujście, o ile ich na to stać.
- Na odwrotnym biegunie znajdują się osoby, mające problemy ze znalezieniem satysfakcjonującej pracy, wynikające z niewystarczających kwalifikacji lub braku odpowiednich miejsc zatrudnienia. Wyrazem tego jest ujemne saldo migracji,

czyli większa liczba osób wyjeżdżających na stałe z Gminy niż osiedlających się na jej terenie.

- Z pewnością dla osób z zewnątrz zaskakująca jest krytyczna ocena wielu elementów usług dla mieszkańców i gości, takich jak oferta handlowa, gastronomiczna, czy nawet kulturalna. Z kolei zaskoczeniem nie jest, że do najdotkliwszych słabych stron zaliczono stan dróg, co jest barierą zarówno dla rozwoju gospodarczego, jak i wzrostu liczby mieszkańców.
- Konfrontacja silnych i słabych stron korzystnie wypada przy ocenie funkcjonowania oświaty. Mieszkańcy są zadowoleni z istniejącej, racjonalnej sieci szkół o dobrej bazie lokalowej, z poziomu nauczania i dostępności opieki przedszkolnej. Z kolei kluczowe niedostatki w tej sferze to niezadowolająca baza sportowa szkół i niepełna opieka medyczna w placówkach oświatowych.
- Dość krytycznie została oceniona sfera kultury – oprócz samego bogatego dziedzictwa kulturowego Gminy, jej głównym atutem okazała się aktywna działalność świetlic wiejskich. Z kolei główny wysuwany zarzut to zbyt uboga oferta, zwłaszcza dla młodzieży średniej, co najprawdopodobniej wynika z ograniczonych środków budżetowych.
- Jeżeli chodzi o sport i rekreację, to dumą mieszkańców jest hala sportowa w Ujściu, 3 Orliki oraz elementy infrastruktury turystycznej przy Noteci (promenada, marina, hangar). Z drugiej strony na liście braków znalazło się w pierwszej kolejności zdecydowanie niezadowolające jeszcze zagospodarowanie terenów przybrzeżnych rzek.
- Jeżeli chodzi o ocenę oferty handlowej i gastronomicznej, to trudno było znaleźć jakiegokolwiek plusy – zostały one zniwelowane brakiem większej placówki handlowej i praktycznym brakiem placówek gastronomicznych w Ujściu.
- Interesujące jest, że jeden z kluczowych elementów usług społecznych, jakim jest dostępność opieki zdrowotnej, zyskał więcej ocen pozytywnych niż negatywnych, co jest dużą rzadkością. Mieszkańcy zdają sobie sprawę, że tak samo jak we wszystkich podobnych gminach w kraju, tak i tutaj nie można oczekiwać dostępności usług specjalistycznych, natomiast zdaniem wielu osób opieka podstawowa jest zadowolająca, a do specjalisty można dojechać do Piły.
- Odsetek mieszkańców, wyrażających swoje zadowolenie z bezpieczeństwa publicznego na terenie Gminy jest wysoki. Problemem jest jedynie niebezpieczeństwo drogowe, wynikające z przebiegu rychliwej trasy krajowej oraz niebezpieczeństwo zalewowe, wynikające z dreszczów nawalnych i ryzyka powodzi i podtopień.
- Jeżeli chodzi o sferę gospodarki, to głównym problemem jest, o czym już wyżej wspomniano, brak zadowolającej oferty miejsc pracy na miejscu. Mimo tego oficjalna stopa bezrobocia nie jest wysoka na skutek lokalizacji 3 dużych zakładów pracy, pracy znacznej części mieszkańców w rolnictwie, pracy w szarej strefie oraz za granicą. Podstawowym warunkiem lokowania się inwestycji w danej gminie jest dostępność terenów inwestycyjnych, najlepiej już z posiadanymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego. Gmina Ujście takie tereny posiada, niezbędne jest jednak ich uzbrajanie, a następnie promowanie. Ponadto Gmina posiada bardzo dobre warunki do rozwoju

turystyki, w czym może jednak przeszkodzić konkurencja ze strony innych, okolicznych gmin.

- Z pewnością istotnym atutem Gminy są prężnie działające organizacje społeczne we wsiach, w dużej mierze dzięki wsparciu w postaci funduszu sołectkiego (na który nie może się zdecydować jeszcze wiele polskich samorządów) oraz działaniu świetlic wiejskich. Z kolei do problemów zaliczono ciągle zbyt małą integrację społeczną, brak klubów młodzieżowych oraz niezadowalającą estetykę domów i obejść.
- Ostatnim elementem, który podlegał ocenie, było samo zarządzanie Gminą, a więc ocena dotychczasowego działania władz samorządowych. Generalnie mieszkańcy samą obsługę administracyjną oceniają dobrze, podobnie jak skalę współpracy władz samorządowych i różnych jednostek gminnych z przedsiębiorstwami i organizacjami pozarządowymi.

Drugą stroną analizy SWOT jest identyfikacja zewnętrznych szans (możliwości) i zagrożeń. Zadaniem Gminy jest z jednej strony przewidywanie i wykorzystanie tych szans, a drugiej strony unikanie, minimalizacja, a nawet likwidowanie zagrożeń. Zestawienie szans i zagrożeń, sporządzone w drodze uzgodnień w ramach prac zespołów roboczych, przedstawia się następująco:

SZANSE (MOŻLIWOŚCI)

- Możliwość pozyskania środków pomocowych
- Napływ zewnętrznego kapitału
- Postrzeganie gminy Ujście jako spokojnego, bezpiecznego miejsca zamieszkania i spędzania wolnego czasu
- Współpraca w ramach Aglomeracji Pilskiej
- Rozwój świadomości społecznej i społeczeństwa obywatelskiego
- Zainteresowanie społeczeństwa różnymi formami spędzania wolnego czasu

ZAGROŻENIA

- Ograniczone środki finansowe na realizację zwiększonych zadań samorządów
- Niestabilny system prawny w odniesieniu do funkcjonowania samorządów
- Spowolnienie gospodarcze - mniejsza aktywność gospodarcza, mniejsze dochody podatkowe
- Regres demograficzny, odpływ mieszkańców do większych ośrodków i za granicę
- Konkurencja okolicznych ośrodków
- Brak skutecznej współpracy z okolicznymi samorządami

Podsumowując można stwierdzić, że w ostatnich latach Gmina potrafiła w dużej mierze wykorzystać wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania i doprowadziła do znaczącej

rozbudowy i modernizacji infrastruktury technicznej (wodociągi, kanalizacja, postępy w budowie dróg) i społecznej (placówki oświatowe, świetlice wiejskie).

Z drugiej strony nie udaje się zatrzymać odpływu młodych, energicznych mieszkańców, czy też pozyskać nowych, dużych inwestorów.

Przed władzami i mieszkańcami Gminy stoją więc duże wyzwania, aby w 10-letniej perspektywie, objętej niniejszą Strategią, w jak największym stopniu stymulować i powodować dalszy rozwój, przede wszystkim poprzez sprawne, aktywne działanie i jak najlepsze wykorzystanie dotacji unijnych w perspektywie finansowej do 2020 roku.

Zaprezentowane wyżej wyniki analizy sytuacji Gminy, przeprowadzonej z udziałem jej mieszkańców, stały się podstawą procesu planistycznego, bowiem wewnętrzne atuty i pojawiające się w otoczeniu szanse są tymi elementami, na których należy bazować planując dalszy rozwój Gminy. Jednocześnie należy pamiętać, że usunięcie bądź zniwelowanie wewnętrznych braków i problemów oraz zewnętrznych zagrożeń to zadania, których realizacja powinna przyczynić się do lepszego zaspokajania potrzeb mieszkańców Gminy i przybywających gości.

3. WIZJA I MISJA GMINY

3.1. Wizja Gminy

Wizja gminy określa pożądaną przez mieszkańców obraz (wizerunek gminy) w perspektywie najbliższych kilkunastu lat, czyli jest swoistym „zdjęciem” gminy, pokazującym, **jak powinna ona docelowo wyglądać**, jakie funkcje spełniać.

Wypracowana podczas spotkań z przedstawicielami różnych środowisk wizja gminy Ujście brzmi następująco:

Gmina Ujście to:

- ważny, lokalny ośrodek gospodarczy i turystyczny**
- bezpieczne, przyjazne miejsce do życia i pracy dzięki atrakcyjnemu położeniu na skraju doliny Noteci i Gwdy oraz przebiegowi trasy krajowej nr 11**
- wykształceni, przedsiębiorczy i zintegrowani mieszkańcy.**

Powyższa wizja wskazuje na to, że gmina Ujście ma być przede wszystkim przyjaznym miejscem do życia, czego warunkiem jest wyposażenie w infrastrukturę komunalną i turystyczną, poczucie bezpieczeństwa, czystość środowiska oraz bogatą ofertę spędzania wolnego czasu.

Niezmiernie istotne jest to, aby mieszkańcy nie musieli codziennie podróżować do pracy do większych ośrodków lub wyjeżdżać na stałe, ale by mieli ją dostępną na miejscu dzięki rozwojowi obecnych i lokowaniu się nowych przedsiębiorstw.

3.2. Misja rozwoju Gminy

Misja określa, jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Jest ona sentencją, która najlepiej ujmuje główne, planowane kierunki działania samorządu, jest także najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Na podstawie analizy atutów oraz braków i problemów, biorąc pod uwagę zidentyfikowane uwarunkowania rozwoju Gminy, sformułowano następującą deklarację:

Jesteśmy atrakcyjną turystycznie i gospodarczo gminą, graniczącą z miastem Piła.

Naszą misją jest harmonijny, wszechstronny rozwój poprzez:

- stwarzanie warunków do lokowania się nowych inwestorów i mieszkańców**
- pełną dostępność infrastruktury technicznej i społecznej**
- wysoki poziom oferty oświatowej**
- atrakcyjną ofertę spędzania wolnego czasu**
- współpracę między samorządową w ramach Aglomeracji Pilskiej.**

W tak sformułowanej misji można wyróżnić kilka ważnych zagadnień. Pierwsze zdanie wskazuje lokalizację Gminy na mapie kraju. Ważne jest zaznaczenie położenia w obrębie Aglomeracji Pilskiej i wskazanie atutów w postaci atrakcyjności turystycznej i gospodarczej.

Drugie zdanie precyzuje zapisy wizji Gminy – wskazuje na główne sposoby osiągnięcia pożądanego, docelowego stanu – pozyskiwanie nowych przedsiębiorców i mieszkańców, między innymi poprzez rozwiniętą infrastrukturę techniczną i społeczną, dbałość o rozwój osobisty mieszkańców (oświata) i zapewnianie wielu ciekawych form wypoczynku. Wobec zmian w polityce regionalnej Unii Europejskiej i naszego kraju, preferującej współpracę (a nie konkurowanie) samorządów, dużą szansą staje się przynależność Gminy do Obszaru Funkcjonalnego Aglomeracji Pilskiej, co da możliwość skorzystania ze znacznych środków pomocowych do 2020 roku.

4. CELE STRATEGICZNE

W rezultacie przeprowadzonych badań ankietowych, wywiadów z opiniotwórczymi mieszkańcami Gminy oraz konsultacji z szerokim gronem pracowników Urzędu Miejskiego i podległych jednostek, radnych oraz przedstawicieli innych instytucji, sformułowano trzy strategiczne cele rozwoju gminy Ujście. Bazują one na zidentyfikowanych wcześniej uwarunkowaniach rozwojowych Gminy (a więc posiadanych wewnętrznych atutach i pojawiających się w otoczeniu szansach, ale także uwzględniając najistotniejsze wewnętrzne problemy i zewnętrzne zagrożenia) i wytyczają główne kierunki jej dalszego rozwoju. Realizacja celów, w perspektywie objętej niniejszym planem, powinna w znacznym stopniu przybliżyć osiągnięcie pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji.

Strategiczne cele rozwoju gminy Ujście są następujące:

Cel strategiczny 1. Rozwój infrastruktury technicznej i gospodarki

Cel strategiczny 2. Stwarzanie atrakcyjnych warunków do rozwoju i wypoczynku.

Cele te bezpośrednio nawiązują do wizji i misji rozwoju Gminy. Do ich osiągnięcia będzie prowadziła realizacja konkretnych projektów strategicznych, szczególnie tych związanych z poprawą technicznych i społecznych warunków życia. Tym samym będzie następowało stopniowe, konsekwentne przybliżanie się do osiągnięcia pożądanego statusu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji. Plan strategiczny w rozumieniu jego twórców - przedstawicieli społeczności lokalnej - nie jest bowiem tylko ogólnym zestawieniem mało realnych do zrealizowania życzeń, lecz dokumentem zawierającym listę zadań do wykonania i określającym czas ich realizacji, która, od momentu zatwierdzenia przez Radę Miejską, stanie się podstawą pracy wszystkich pracowników samorządu.

Uzasadnienie wyboru powyższych celów jest następujące:

Cel strategiczny nr 1

Rozwój infrastruktury technicznej i gospodarki

Podstawowym oczekiwaniem mieszkańców w stosunku do każdego samorządu są jego aktywne działania, mające na celu poprawę obecnego standardu życia w gminie. Zmiany polityczno-społeczne, zainicjowane w naszym kraju w 1989 roku, stworzyły możliwość swobodnego podróżowania, a co za tym idzie, zaobserwowania poziomu życia w krajach rozwiniętych. Konfrontacja ta nie wypadła korzystnie - złej jakości drogi, braki w zwodociągowaniu i skanalizowaniu (zwłaszcza obszarów wiejskich), niewielka liczba telefonów, niedostatek mieszkań, czy zdegradowane środowisko naturalne, świadczyły o różnicach poziomu rozwoju cywilizacyjnego.

Okres ostatnich dwudziestu kilku już lat to czas niezaprzeczalnych, pozytywnych przemian. Na wielu terenach (zwłaszcza miejskich i podmiejskich) problem wyposażenia gospodarstw domowych w podstawowe elementy infrastruktury technicznej przestał już właściwie istnieć. Mimo tych postępów, do zrobienia pozostało jeszcze wiele. Pełna infrastruktura oznacza bowiem nie tylko uzbrojenie w niezbędne media (woda, kanalizacja, prąd), ale obecnie – zdaniem mieszkańców – przede wszystkim gęstą i o dobrej jakości sieć dróg, umożliwiającą sprawne poruszanie się pojazdami.

Mimo, że w ostatnich latach Gmina zainwestowała znaczne środki w infrastrukturę techniczną (w ciągu minionych 5 lat - 17 mln zł z 25 mln zł łącznej wartości inwestycji), to nadal istnieją duże potrzeby w tym zakresie – w zdecydowanej większości w sferze infrastruktury drogowej i okołodrogowej (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie).

Pełne wyposażenie gminy w infrastrukturę techniczną to obecnie nie tylko jeden z podstawowych wymogów cywilizacyjnych, ale także kluczowy warunek rozwoju gospodarczego. Należy także podkreślić, że inwestycje w dziedzinie infrastruktury technicznej oznaczają poprawę stanu środowiska naturalnego, a więc życie w bardziej przyjaznym i zdrowym otoczeniu, co w oczywisty sposób wpływa na zwiększenie atrakcyjności danego terenu dla potencjalnych nowych mieszkańców.

Mimo korzystnego klimatu inwestycyjnego oraz dogodnej lokalizacji Gminy, liczba podmiotów działających w sektorze prywatnym w ostatnich 3-4 latach nie uległa poważnej zmianie, a liczba dużych podmiotów jest niezmienna od wielu lat.

Z wyników badania ankietowego wynika, że lokalny rynek pracy (możliwość znalezienia pracy na terenie Gminy) jest dziedziną, którą mieszkańcy oceniają zdecydowanie najbardziej negatywnie. Jako „bardzo złą” i „złą” sytuację odnośnie możliwości znalezienia pracy w Gminie oceniło aż 2/3 ankietowanych.

W 2012 roku z terenu gminy Ujście bezrobotnych było 467 osób, w 2013 roku bez pracy pozostawało 426 osób, co stanowiło wzrost liczby bezrobotnych w stosunku do roku 2008 aż o 177 osób. Natomiast dane z 31 sierpnia 2014 roku pokazują, iż bezrobocie wyraźnie spadło i osiągnęło poziom 265 osób pozostających bez pracy. Wszystko wskazuje na to, że główną przyczyną tego zjawiska jest znajdowanie pracy poza terenem Gminy.

Rozwój gospodarczy Gminy jest podstawowym warunkiem zmniejszania się rozmiarów bezrobocia na ich terenie, jak również źródłem wzrostu zamożności i podniesienia poziomu życia mieszkańców. Dzięki wpływom z podatków rosną dochody budżetu samorządowego oraz maleją wydatki, przeznaczane na pomoc społeczną. Należy przy tym podkreślić, iż samorząd lokalny nie dysponuje – zarówno z punktu widzenia uregulowań prawnych, jak i możliwości finansowych – narzędziami bezpośredniego wpływu na gospodarkę na terenie Gminy. Nie oznacza to jednak, że nie może on pełnić roli strony wspierającej i do pewnego stopnia stymulującej przemianę w gospodarce i na rynku pracy.

Cel strategiczny nr 2

Stwarzanie atrakcyjnych warunków do rozwoju i wypoczynku

Zaspokojenie podstawowych potrzeb z zakresu infrastruktury technicznej z pewnością jest nadal najważniejszym oczekiwaniem mieszkańców pod adresem władz Gminy. Na obecnym poziomie rozwoju społeczeństwa posiadanie pełnej infrastruktury nie jest jednak wystarczające dla zapewnienia życia i rozwoju na oczekiwanym poziomie. Równie istotna jest dostępność do tzw. usług społecznych, takich jak usługi zdrowotne, opieka społeczna, oświata, czy też kultura, sport i rekreacja. Dla społeczności lokalnej bardzo ważny jest również dialog z miejscowymi władzami samorządowymi, które zostały powołane po to, by zaspokajać jej potrzeby.

Mimo wielu pozytywnych zmian w ostatnich kilku latach i przeznaczania znacznych kwot z budżetu Gminy na rozwój usług społecznych, wyniki przeprowadzonych badań ankietowych, analiz i dyskusji wskazują na to, że społeczność lokalna oczekuje dalszego poszerzenia zakresu i poprawy poziomu świadczenia tej grupy usług. Dotyczą one w pierwszej kolejności dalszej poprawy bazy oświaty (w pierwszej kolejności sportowej), szerszego wspierania działań kulturalnych, artystycznych i promocji Gminy, budowy i rozbudowy infrastruktury turystycznej oraz zwiększania estetyki Gminy.

Wyeliminowanie zidentyfikowanych braków i problemów przewidziano w projektach strategicznych, zaproponowanych w niniejszym dokumencie.

Jak zaznaczono we wstępnej części niniejszego dokumentu, przedstawiając strukturę strategii, cele strategiczne grupują poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji. Z kolei programy strategiczne są „tematami” działań, których wykonanie powoduje osiągnięcie określonych celów. Programy strategiczne grupują projekty, związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami życia, czy działaniami samorządu. Projekty realizacyjne to już konkretne przedsięwzięcia, najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu Strategii.

5. PROGRAMY I PROJEKTY STRATEGICZNE

5.1. Założenia i kryteria wyboru programów i projektów strategicznych

Podczas sporządzania listy programów i projektów strategicznych kierowano się poniższymi założeniami:

- 1) Wybrane, proponowane projekty spełniają najpilniejsze potrzeby społeczności lokalnej, wyrażone w treści celów strategicznych, takie jak:
 - zapewnienie dogodnych warunków życia na terenie Gminy
 - zapewnienie bytowania w uporządkowanym i dobrze zarządzanym otoczeniu
 - wspieranie rozwoju gospodarczego
 - wspieranie rozwoju osobistego mieszkańców i zapewnienie dobrych warunków do odpoczynku.
- 2) Wybrane projekty mogą być związane z obligatoryjnymi, bieżącymi zadaniami samorządu, ale nie ograniczają się tylko do takich zadań.

Zaproponowane zostały również kryteria, które automatycznie predysponowały projekt do włączenia do Strategii:

- a) projekt odpowiada zadaniom zgłoszonym do programów o zasięgu wojewódzkim i powiatowym
- b) projekt jest już rozpoczęty lub przygotowana jest dokumentacja techniczna.

W procesie doboru projektów strategicznych jego uczestnicy zastanawiali się, jakie są realne szanse na wdrożenie zgłaszanych pomysłów - jakie działania mogą decydować o tym, że przedsięwzięcie uda się wykonać, a czego już na etapie planowania należy się wystrzeżać, by nie dopuścić do niepowodzenia.

5.2. Zestawienie programów i projektów strategicznych

Poniżej przedstawiono zestawienie programów i projektów strategicznych:

Cel strategiczny 1. Rozwój infrastruktury technicznej i gospodarki

Program 1. Drogi i komunikacja

- 1.1. Rozwiązanie problemu uciążliwości trasy krajowej nr 11.
- 1.2. Opracowanie i wdrażanie planu rozbudowy gminnej infrastruktury drogowej.
- 1.3. Dążenie do poprawy stanu drogi wojewódzkiej i dróg powiatowych.

Program 2. Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska

- 2.1. Ochrona Ujścia przed deszczami nawalnymi.
- 2.2. Dokończenie budowy sieci kanalizacyjnej.

- 2.3. Wspieranie rozwoju sieci gazociągowej na terenie Gminy.
- 2.4. Doprowadzenie światłowodu do wszystkich jednostek gminnych i świetlic wiejskich.
- 2.5. Usuwanie azbestu.
- 2.6. Dokończenie termomodernizacji obiektów użyteczności publicznej i wspieranie wykorzystania alternatywnych źródeł energii.
- 2.7. Edukacja ekologiczna mieszkańców.

Program 3. Rozwój gospodarczy i nowe miejsca pracy

- 3.1. Wydzielanie terenów pod inwestycje przemysłowe, usługowe i mieszkaniowe oraz ich uzbrajanie.
- 3.2. Działania na rzecz obniżenia bezrobocia i rozwoju przedsiębiorczości.
- 3.3. Podejmowanie starań o zapewnienie spławności rzek.
- 3.4. Promocja gospodarcza i turystyczna Gminy.

Cel strategiczny 2. Stwarzanie atrakcyjnych warunków do rozwoju i wypoczynku

Program 4. Oświata

- 4.1. Rozwój infrastruktury szkolnej i przedszkolnej.
- 4.2. Doposażenie placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt dydaktyczny.
- 4.3. Zwiększenie liczby zajęć pozalekcyjnych.

Program 5. Kultura i rozrywka

- 5.1. Organizacja Muzeum Doliny Noteci w dawnym kościele ewangelicko-augsburskim na Starym Rynku w Ujściu.
- 5.2. Modernizacja Ujskiego Domu Kultury i zwiększenie jego oferty.

Program 6. Sport i rekreacja

- 6.1. Zagospodarowanie turystyczne i rekreacyjne terenów przy rzekach.
- 6.2. Zagospodarowanie rekreacyjne i turystyczne innych atrakcyjnych terenów w Gminie.
- 6.3. Remont obiektu klubu sportowego UNIA Ujście.
- 6.4. Rozwój oferty sportowej i rekreacyjnej.

Program 7. Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo

- 7.1. Wspieranie uruchamiania specjalistycznych usług medycznych.
- 7.2. Poprawa opieki zdrowotnej w placówkach oświaty.
- 7.3. Organizacja mieszkań socjalnych i chronionych.
- 7.4. Zapewnienie dziennej opieki dla osób starszych.
- 7.5. Wspieranie budowy hospicjum w Pile.
- 7.6. Likwidacja barier architektonicznych.
- 7.7. Budowa remizy OSP w Nowej Wsi Ujskiej.

Program 8. Sprawne zarządzanie Gminą

- 8.1. Usprawnienie obsługi klientów w Urzędzie Miejskim i podległych jednostkach poprzez wprowadzanie e-usług.
- 8.2. Zwiększenie sprawności działania służb komunalnych.
- 8.3. Wspieranie rozwoju usług handlowych i gastronomicznych.
- 8.4. Rozwój współpracy z innymi gminami, szczególnie w ramach Aglomeracji Pilskiej.

5.3. Zakres czasowy planowanych przedsięwzięć

Planowane projekty mają różny zakres czasowy – autorzy, planując realizację przedsięwzięć, starali się brać pod uwagę skalę potrzeb i możliwości budżetowe Gminy. Jednak każdy projekt składa się z kilku zadań, często o charakterze „ciągłym”, więc zakres czasowy większości projektów obejmuje cały okres realizacji Strategii 2015-2024. W kilku przypadkach niezależnych od Gminy, określenie czasu realizacji projektu okazało się na dzień dzisiejszy niemożliwe. Poniżej został przedstawiony zbiorczy plan realizacji poszczególnych projektów w okresie obowiązywania Strategii.

Tabela 5. Zakres czasowy projektów strategicznych

Numer projektu	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.1.										
1.2.										
1.3.										
2.1.										
2.2.										
2.3.										
2.4.										
2.5.										
2.6.										
2.7.										
3.1.										
3.2.										
3.3.										
3.4.										
4.1.										
4.2.										
4.3.										
5.1.										
5.2.										
6.1.										
6.2.										
6.3.										

6.4.										
7.1.										
7.2.										
7.3.										
7.4.										
7.5.										
7.6.										
7.7.										
8.1.										
8.2.										
8.3.										
8.4.										

5.4. Prezentacja i uzasadnienie programów i projektów strategicznych

Poniżej scharakteryzowano poszczególne programy strategiczne. W ramach każdego z nich przedstawiono szczegółowe informacje o kolejnych projektach strategicznych. Mają one postać tzw. kart projektów, zawierających:

- cel realizacji danego projektu
- jednostkę koordynującą (odpowiadającą za realizację projektu)
- inne podmioty, uczestniczące w projekcie
- beneficjentów projektu
- zadania w ramach projektu oraz terminy ich wykonania.

Każdy projekt został także opatrzony komentarzem na temat tła projektu i uzasadnienia jego wyboru.

Cel strategiczny nr 1

Rozwój infrastruktury technicznej i gospodarki

Nazwa celu strategicznego wskazuje na to, że jego realizacja powinna przyczynić się do zapewnienia dogodnych „technicznych” warunków życia w Gminie i rozwoju na jej terenie działalności gospodarczej.

Właśnie takie są tematy trzech sformułowanych programów strategicznych. Każdy z nich obejmuje kilka konkretnych projektów wraz z proponowanymi zestawami działań, z których każde powinno przyczyniać się do realizacji omawianego celu.

Pierwszy z programów dotyczy rozbudowy infrastruktury drogowej i okołodrogowej, drugi - pozostałych elementów infrastruktury (kanalizacja, gazociąg, sieć światłowodowa) i działań na rzecz ochrony środowiska, a trzeci - wspierania rozwoju gospodarczego.

Program 1. Drogi i komunikacja

Z przeprowadzonego badania ankietowego wynika, że respondenci – wyrażając swoją opinię na temat różnych aspektów życia na terenie Gminy – dopiero na szóstym miejscu, pod względem ocen negatywnych, wymienili stan dróg i komunikacji lokalnej, podczas gdy w większości samorządów ta dziedzina, obok lokalnego rynku pracy, jest oceniana najgorzej.

Z drugiej strony, zdaniem mieszkańców, głównym zadaniem Gminy są inwestycje w sferze drogownictwa i komunikacji. Remonty i budowa dróg zostały określone za „ważne” i „bardzo ważne” przez prawie 76% respondentów, a budowa infrastruktury okołodrogowej (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie) – przez 80%.

Oznacza to, że potrzeby i oczekiwania społeczności lokalnej są w sferze drogownictwa priorytetowe. Odpowiedzią na powyższe problemy są trzy projekty strategiczne, zaproponowane do realizacji w ramach niniejszego programu.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.1.

Nazwa programu	Drogi i komunikacja		Numer programu	1
Nazwa projektu	Rozwiązanie problemu uciążliwości trasy krajowej nr 11		Numer projektu	1.1.
Cel realizacji projektu	Budowa trasy szybkiego ruchu, będącej obwodnicą Miasta, zwiększenie dostępności drogowej Miasta i Gminy, poprawa bezpieczeństwa, zmniejszenie uciążliwości przebiegu obecnej trasy przez Miasto			
Jednostka koordynująca	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Gmina Ujście, Wielkopolski Zarząd Dróg Wojewódzkich, Powiatowy Zarząd Dróg	
Beneficjenci	Mieszkańcy i przejezdni			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa obwodnicy Ujścia			Do 2020	
2. Budowa skrzyżowania drogi S-11 z drogą wojewódzką nr 182 w Ujściu			2015	
3. Budowa barier ochronnych wzdłuż chodników na całym odcinku drogi krajowej w Ujściu			2015-2016	
4. Poprawa bezpieczeństwa na drodze krajowej: <ul style="list-style-type: none"> ograniczenie prędkości przy Gimnazjum w Ujściu budowa kładki nad rzekami 			Do ustalenia	

Wszystko wskazuje na to, że po wielu latach Ujście doczeka się obwodnicy, której budowa zostanie w większości sfinansowana z dotacji unijnej. W wyniku negocjacji Wielkopolskiego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020 między władzami Województwa Wielkopolskiego a Komisją Europejską, ta ostatnia zgodziła się na ujęcie w nowym WRPO trzech fragmentów trasy krajowej nr 11:

- odcinka między Ostrowem Wlkp. a Poznaniem
- obwodnicy Obornik
- obwodnicy Ujścia.

Dzięki temu zarówno mieszkańcy, jak i przejezdni w ciągu kilku lat mają szansę na przemieszczanie się nowoczesną, o wiele bezpieczniejszą od obecnej, 2-pasmową trasą. Kontrowersje budzi przebieg drogi przez teren Gminy. Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad przygotowała kilka wariantów, z których jeden będzie przechodził przez samo miasto, w tym Osiedle Górne i z tego powodu jest nie do

przyjęcia dla mieszkańców. Aktualnie trwają prace nad wariantem nr 6 , który będzie akceptowalny zarówno przyrodniczo, jak i społecznie.

W 2015 roku powinien się zakończyć remont połączenia między drogą krajową nr 11 a drogą wojewódzką nr 182 w Ujściu. Między innymi zostanie wybudowany prawoskręt z drogi krajowej w wojewódzką, co zmniejszy prawdopodobieństwo korków w tym miejscu i zwiększy bezpieczeństwo ruchu.

Zarówno sama Gmina, jak i jej mieszkańcy, posiadający nieruchomości, położone w Ujściu przy drodze krajowej, ubiegają się o montaż barier ochronnych na chodnikach, które osłaniałyby posesje (i wyjazdy z nich) i pieszych przed śniegiem i błotem pośniegowym, spychanymi z trasy podczas odśnieżania. Instalacja barier oczywiście zwiększy także bezpieczeństwo na chodnikach w mieście.

Działaniem, poprawiającym bezpieczeństwo na drodze krajowej, powinno być ograniczenie prędkości przy Gimnazjum w Ujściu.

Duże niebezpieczeństwo wiąże się także z bardzo wąskimi chodnikami na mostach na trasie krajowej – niezbędna jest budowa kładki nad rzekami, bądź poszerzenie obecnych mostów w celu poszerzenia chodników. Trzeba jednak zdawać sobie sprawę z tego, że jest to kosztowne przedsięwzięcie, które nigdy nie dojdzie do skutku, gdy zostanie wybudowana obwodnica Ujścia i ruch na obecnej trasie krajowej ulegnie drastycznemu zmniejszeniu.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.2.

Nazwa programu	Drogi i komunikacja		Numer programu	1
Nazwa projektu	Opracowanie i wdrażanie planu rozbudowy gminnej infrastruktury drogowej		Numer projektu	1.2.
Cel realizacji projektu	Posiadanie kompleksowego, schierarchizowanego planu inwestycji w sferze infrastruktury drogowej. Uzyskanie przez mieszkańców i przedsiębiorców wiedzy na temat perspektywy realizacji ich potrzeb w w/w dziedzinie. Poprawa standardu życia i bezpieczeństwa			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, goście, przejezdni			
Zadania			Czas realizacji	
1. Opracowanie planu rozbudowy dróg gminnych, obejmującego: <ul style="list-style-type: none"> • budowę dróg • budowę chodników • budowę oświetlenia • budowę parkingów • budowę ścieżek rowerowych 			2015	
2. Sukcesywna realizacja planu			2015-2024	
3. Poprawa bezpieczeństwa na drogach gminnych			2015-2024	

Drogi służą nie tylko mieszkańcom Gminy i działającym tutaj podmiotom gospodarczym, ale także ruchowi tranzytowemu oraz są jednym z podstawowych kryteriów przy wyborze lokalizacji inwestycji. Z tych powodów stanowią bardzo istotny element infrastruktury technicznej – ich odpowiednia jakość powoduje większą dostępność komunikacyjną Gminy oraz przyczynia się do poprawy bezpieczeństwa uczestników ruchu.

W ramach niniejszego projektu planuje się sporządzenie w 2015 roku planu rozwoju gminnej sieci drogowej, w którym zostanie określona kolejność realizacji inwestycji w omawianej dziedzinie. Dzięki temu mieszkańcy i inwestorzy będą wiedzieli, kiedy mogą się spodziewać budowy konkretnej drogi. Oczywiście, niezbędna jest realność zapisów planu oraz terminowa jego realizacja.

Najpilniejsze przedsięwzięcia, dotyczące budowy dróg gminnych, to:

- ulice Kanałowa, Browarska, Wojska Polskiego i Notecka w Ujściu

- w Kruszewie: Lipowa, Dworcowa, Osiedle Leśne
- droga w Byszkach
- droga na cmentarz w Mirosławiu
- Nowa Wieś Ujska – Kasztanowa w Jabłonowie
- Nowa Wieś Ujska Kolonia (jest w budżecie na 2015 r.).

Jeżeli chodzi o budowę ścieżek pieszo-rowerowych, to w pierwszej kolejności dotyczy to:

- ścieżki Ujście – Ługi Ujskie
- ścieżki od Gimnazjum do drogi powiatowej do Nowej Wsi Ujskiej
- ścieżki Ujście – Byszki.

Interesującym projektem jest planowana budowa pieszo-rowerowego ciągu komunikacyjnego Kruszewo - Ługi Ujskie, na które Gmina pragnie otrzymać dofinansowanie w ramach unijnego Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko.

Projekt obejmuje budowę ciągu komunikacyjnego stanowiącego kontynuację połączenia terenów gminy Ujście z gminą Czarnków oraz gminą Piła. Planuje się budowę trasy wzdłuż linii kolejowej Piła – Czarnków, przebiegającej przez miejscowości leżące na terenie gminy Ujście: Ługi Ujskie, Ujście, Mirosław, Jabłonowo, Węglewo, Kruszewo. Na odcinku Mirosław – Kruszewo ciąg komunikacyjny przebiegałby na niewykorzystanym torowisku, przejętym w użytkowanie wieczyste od PKP. Projekt zakłada rozbudowę i modernizację istniejących już fragmentów ciągów komunikacyjnych, modernizację podbudowy i wykonanie nawierzchni żwirowo-piaskowej oraz wytyczenie nowych, brakujących tras i połączeń. Planowany zakres prac obejmuje odcinek o długości 16 km.

Realizacja projektu ma na celu poprawę bezpieczeństwa i funkcjonalności istniejących już fragmentów ciągów komunikacyjnych, biegnących od terenów gminy Czarnków poprzez gminę Ujście aż do Piły. Ułatwi komunikację pomiędzy obszarami, wpływając na podniesienie ich atrakcyjności ze względu na łatwy przepływ i komunikację mieszkańców oraz walory przyrodnicze i historyczne terenów, przez które będzie przebiegać. Na trasie planowanego ciągu komunikacyjnego znajduje się wiele obiektów zabytkowych, jak kościoły i zespół pałacowo-parkowy. Budowa ciągu komunikacyjnego spowoduje również rozwój kulturowy i turystyczny poszczególnych regionów.

Budowę oświetlenia przewiduje się przede wszystkim:

- przy planowanej ścieżce od Gimnazjum do drogi powiatowej do Nowej Wsi Ujskiej
- w Ługach Ujskich (rozbudowa)
- w Byszkach (rozbudowa)
- w Jabłonowie (rozbudowa)

Z kolei parkingi powinny powstać w Ujściu przy ul. Strzeleckiej oraz przy Gimnazjum, a także w Mirosławiu przy cmentarzu.

Niezbędne są także inne działania, mające na celu poprawę bezpieczeństwa.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 1.3.

Nazwa programu	Drogi i komunikacja		Numer programu	1
Nazwa projektu	Dążenie do poprawy stanu drogi wojewódzkiej i dróg powiatowych		Numer projektu	1.3.
Cel realizacji projektu	Poprawa standardu życia i bezpieczeństwa na drogach			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Wielkopolski Zarząd Dróg Wojewódzkich, Powiatowy Zarząd Dróg	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, goście, przejezdni			
Zadania			Czas realizacji	
1. Remont drogi wojewódzkiej nr 182: Ujście – Jabłonowo (5,31 km)			2015/2016	
2. Budowa chodników przy drogach powiatowych			Do uzgodnienia	
3. Remont ścieżki rowerowej z Kruszewa na Wybudowanie (przy drodze wojewódzkiej)			Do uzgodnienia	
4. Remonty dróg powiatowych			Do uzgodnienia	

Przez teren Gminy przebiegają droga wojewódzka nr 182 z Ujścia w kierunku Czarnkowa o długości 12,8 km oraz osiem odcinków dróg powiatowych o łącznej długości 33,8 km. Z punktu widzenia użytkownika nie ma znaczenia, jaki podmiot jest zarządcą drogi – istotne jest, aby była ona w odpowiednim stanie technicznym.

Zadaniem Gminy w takiej sytuacji jest zgłaszanie do właścicieli dróg wyższego rzędu apeli, wynikających z potrzeb mieszkańców i przejezdnych.

Obecnie najpilniejsze jest zakończenie remontu drogi wojewódzkiej wraz z opisaną w Projekcie nr 1.1. budową skrzyżowania drogi nr 11 z drogą wojewódzką nr 182 w Ujściu. Przy tej drodze potrzebna jest też budowa oświetlenia (na odcinku wskazanym w tabeli wyżej) oraz remont ścieżki rowerowej, która znajduje się w nie najlepszym stanie technicznym.

Jeżeli chodzi o drogi powiatowe, do najpilniejsze remonty dotyczą odcinków:

- Węglewo – Jabłonowo
- Kruszewo w stronę Marunowa (do granicy Gminy)
- Kruszewo – Romanowo (ul Parkowa)
- Ługi Ujskie – Stobno
- Mirosław – Walkowice
- Chrustowo – droga powiatowa nr 1175P Nowa Wieś Ujska - Nietuszkowo (przedłużenie drogi za skrzyżowaniem we wsi – długość 200 m).

Program 2. Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska

W ramach niniejszego programu zaproponowano realizację aż siedmiu projektów strategicznych o bardzo różnej tematyce, związanej z poprawą warunków życia i prowadzenia działalności gospodarczej oraz poprawą stanu środowiska naturalnego.

Pierwszy z nich dotyczy rozwiązania bardzo ważnego problemu, jakim jest zalewanie części miasta, w tym drogi krajowej, podczas gwałtownych opadów deszczu. Jest to w decydującej mierze zadanie władz wojewódzkich.

Trzy kolejne projekty związane są z budową infrastruktury podziemnej - sieci kanalizacji sanitarnej, sieci gazowej i sieci światłowodowej.

Ostatnie trzy projekty dotyczą zagadnień, związanych z ochroną środowiska - usuwaniem azbestu, termomodernizacją i wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii oraz edukacją ekologiczną mieszkańców.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.1.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Ochrona Ujścia przed deszczami nawalnymi i powodzią		Numer projektu	2.1.
Cel realizacji projektu	Trwałe wykluczenie zagrożenia powodziowego na terenach przebiegu kanału burzowego w Ujściu			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Województwo Wielkopolskie	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, przejezdni			
Zadania			Czas realizacji	
1. Modernizacja zamkniętego kanału burzowego melioracji podstawowej w Ujściu, rozbudowa systemu kanalizacji deszczowej – ul. Wojska Polskiego, 50-lecia Niepodległości, Zeidlera			2015-2017	
2. Budowa separatorów przy istniejących odprowadzeniach wód do Noteci			2015-2017	
3. Budowa odwodnienia boiska przy Szkole Podstawowej w Ujściu			2017	
4. Udrożnienie Noteci			Do uzgodnienia	

Głównym zadaniem projektu jest modernizacja zamkniętego kanału burzowego melioracji podstawowej w Ujściu, budowę którego datuje się na okres międzywojenny. Modernizacja wynika z bardzo złego stanu technicznego, rozszczelnienia rurociągu, skorodowania oraz licznych spękań stropu kanału burzowego, co potwierdzają wykonane oceny techniczne.

Zakres prac obejmuje:

- niezbędną wymianę rozszczelnionego rurociągu betonowego o średnicy 800 mm w ulicach Wojska Polskiego, 50-lecia Niepodległości i Zeidlera, zwiększając jego średnicę do 1.200 mm na długości ok. 639 m
- wymianę stropu żelbetowego kanału w ulicy Kanałowej do wylotu do rzeki Noteć na odcinku o długości ok. 390 m

- budowę osadnika.

Prace przy modernizacji zamkniętego rowu melioracji podstawowej i kanału burzowego wiążą się nierozdzielnie z modernizacją i wymianą nawierzchni dróg, pod którymi biegną na całej ich długości.

Realizacja projektu ma na celu ochronę przed cyklicznie pojawiającymi się zjawiskami powodziowymi na terenach przebiegu kanału burzowego, powodującymi milionowe straty w infrastrukturze drogowej, sanitarnej, gospodarstwach domowych i budynkach publicznych. Modernizacja ma wykluczyć na stałe istniejące zagrożenie.

Bardzo istotne jest także udrożnienie rzeki Noteci, która miejscami jest zamulona do 1 metra głębokości. Stwarza to nie tylko ryzyko powodzi, ale także uniemożliwia wykorzystanie rzeki do transportu towarów.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.2.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Dokończenie budowy sieci kanalizacyjnej		Numer projektu	2.2.
Cel realizacji projektu	Stworzenie możliwości podłączenia budynków użyteczności publicznej i prywatnych do sieci kanalizacyjnej, poprawa standardu życia, ochrona środowiska			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Dokończenie budowy kanalizacji sanitarnej w Ługach Ujskich			2015-2024	
2. Budowa kolektora sanitarnego Kruszewo – Jabłonowo – Ujście wraz przebudową oczyszczalni w Kruszewie na przepompownię ścieków oraz budową drugiej przepompowni w okolicy Jabłonowa 6			2020	
3. Wspieranie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków			2019-2024	

Według stanu na koniec 2013 roku całkowita długość sieci kanalizacyjnej na terenie Gminy wynosi 64,70 km. Liczba przyłączy wynosi 925 szt., a do sieci podłączonych jest 1.881 gospodarstw domowych.

Sieć kanalizacji sanitarnej posiada miasto Ujście oraz wsie Kruszewo, Jabłonowo, Mirosław, Nowa Wieś Ujska, Chrustowo, Byszki, Ługi Ujskie (częściowo).

W Węglewie i częściowo w Ługach Ujskich ścieki są gromadzone w szczelnych zbiornikach bezodpływowych lub oczyszczane w przydomowych oczyszczalniach.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.3.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Wspieranie rozwoju sieci gazociągowej na terenie Gminy		Numer projektu	2.3.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków życia i inwestowania na terenie Gminy, ochrona środowiska			
Jednostka koordynująca	Wielkopolska Spółka Gazownictwa	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Doprowadzenie sieci gazowej do osiedla w Mirosławiu			Do uzgodnienia	
2. Doprowadzenie sieci gazowej do innych miejscowości w Gminie – w przypadku zainteresowania określonej liczby mieszkańców			Do uzgodnienia	

Z gazu ziemnego na terenie Gminy korzystają jedynie mieszkańcy miasta Ujście (około 90%). Jeżeli chodzi o pozostałe miejscowości, to z rozeznania Wielkopolskiej Spółki Gazownictwa wynika, że liczba potencjalnych odbiorców nie jest wystarczająca, aby opłacalne było podciągnięcie nitki rurociągu do ich miejscowości.

Planowane jest jednak podłączenie do sieci gazowej Wytwórni Podkładów Strunobetonowych w Mirosławiu. Inwestycja ta otwiera możliwość podłączenia do sieci także mieszkań na osiedlu w tej wsi.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.4.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Doprowadzenie światłowodu do wszystkich jednostek gminnych i świetlic wiejskich		Numer projektu	2.4.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie szybkiego połączenia światłowodowego między jednostkami gminnymi, przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu mieszkańców Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Spółka ASTA-NET	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Doprowadzenie sieci światłowodowej do Urzędu Miejskiego w Ujściu			2015	
2. Doprowadzenie sieci światłowodowej do pozostałych jednostek gminnych			2015-2016	
3. Doprowadzenie sieci światłowodowej do świetlic wiejskich			2016-2017	
4. Uruchomienie bezpłatnych punktów dostępu do Internetu – tzw. hot spotów w miejscach publicznych – rynek i przystań w Ujściu			2016-2018	

Jednym z tzw. projektów kluczowych, realizowanych w ramach WRPO na lata 2007-2013 jest „Budowa Wielkopolskiej Sieci Szerokopasmowej”. Do końca 2014 roku wszystkie wielkopolskie gminy zostały włączone do sieci. Efektem realizacji inwestycji będą sieci szkieletowa oraz dystrybucyjna wraz z węzłami szkieletowymi i węzłami dystrybucyjnymi - dostępne dla różnych operatorów. Węzły sieci szkieletowej zostaną zlokalizowane we wszystkich miastach, będących siedzibami powiatów. Oprócz tego powstanie 576 węzłów dystrybucyjnych, w każdej gminie Wielkopolski znajdzie się przynajmniej jeden węzeł dystrybucyjny. Będzie to szansą na utworzenie bezpiecznej i otwartej sieci m.in. dla placówek ochrony zdrowia i jednostek administracji publicznej.

Jeżeli chodzi o gminę Ujście, to główna nitka światłowodu została doprowadzona do wszystkich jej miejscowości. Dzięki temu, oprócz gospodarstw domowych, powstanie możliwość podłączenia do sieci Urzędu Miejskiego, jednostek gminnych (m. in. placówek oświatowych) oraz świetlic wiejskich.

Ponadto Gmina zamierza stworzyć strefy nieodpłatnego dostępu do Internetu poprzez instalację tzw. hot spotów, w pierwszej kolejności na rynku i przystani.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.5.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Usuwanie azbestu		Numer projektu	2.5.
Cel realizacji projektu	Minimalizacja zagrożeń środowiska naturalnego, zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Powiat Pilski, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Podjęcie – w miarę możliwości budżetowych – uchwały Rady Miejskiej, dotyczącej udzielania dotacji celowej na działania, polegające na demontażu, transporcie i unieszkodliwieniu wyrobów, zawierających azbest z nieruchomości z terenu Gminy			2020	
2. Udzielanie przez Gminę informacji, dotyczących możliwości pozyskiwania dotacji z innych źródeł, takich jak Powiat Pilski, Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, pożyczki z Banku Ochrony Środowiska			2015-2024	
3. Edukacja mieszkańców, dotycząca szkodliwości azbestu i konieczności jego usuwania			2015-2024	

Od kilkunastu lat na terenie całego kraju czynione są konkretne działania w kierunku usunięcia azbestu z nieruchomości, co w oczywisty sposób przyczynia się do minimalizacji zagrożeń zdrowia i życia mieszkańców.

Po 1945 r. do Polski sprowadzono łącznie ok. 2 mln ton azbestu, z czego większość (80-85%) wykorzystano do produkcji budowlanych wyrobów azbestowo-cementowych. Na terenie Polski funkcjonowało 26 zakładów produkujących wyroby azbestowe.

Do dziś na terenie kraju znajduje się ok. 15,5 mln ton wyrobów zawierających azbest, w tym 14,9 mln ton płyt azbestowo-cementowych (ponad 1,3 mld m²) oraz 0,6 mln ton rur i innych wyrobów. W miastach zabudowanych jest ponad 300 mln m² płyt eternitowych, a na wsiach nawet ok. 1 mld m², przy czym aż 30 mln m² tych płyt powstało przed 1940 r., są to więc wyroby bardzo stare i skorodowane. Ze względu na zagrożenie, jakie niesie ze sobą obecność włókien azbestowych w środowisku, opracowany został krajowy Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest stosowanych na terytorium Polski. Program powstał w wyniku przyjęcia Rezolucji Sejmu Rzeczypospolitej Polskiej z

dnia 19 czerwca 1997 r. w sprawie wycofywania azbestu z gospodarki, a także realizacji Ustawy z dnia 19 czerwca 1997 r. o zakazie stosowania wyrobów zawierających azbest oraz Narodowego Programu Przygotowania do Członkostwa w Unii Europejskiej, przyjętego przez Radę Ministrów w dniu 26 kwietnia 2000 r.

Celem, przyjętego przez Radę Ministrów w maju 2002 r., Programu jest wyeliminowanie negatywnych skutków zdrowotnych i środowiskowych spowodowanych azbestem, poprzez sukcesywne usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów i odpadów zawierających azbest. Powinno to nastąpić do 2032 roku.

Według szacunków Urzędu Miejskiego, na terenie gminy Ujście na samych dachach jest około 26 tys. m² płyt azbestowych. Urząd pragnie wspierać mieszkańców i przedsiębiorców w działaniach na rzecz usuwania azbestu poprzez realizację przedsięwzięć, wymienionych w powyższej tabeli.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.6.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Dokończenie termomodernizacji obiektów użyteczności publicznej i wspieranie wykorzystania alternatywnych źródeł energii		Numer projektu	2.6.
Cel realizacji projektu	Racjonalizacja użytkowania paliw i energii, ochrona środowiska			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Jednostki gminne	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Docieplenie stropów piwnic w obiektach użyteczności publicznej (szkoły, przedszkola, ośrodki zdrowia)			2018-2020	
2. Dopłata – w miarę możliwości budżetowych Gminy – do montażu na dachach paneli słonecznych			2024	
3. Dopłata – w miarę możliwości budżetowych Gminy – do stawiania przydomowych wiatraków			2024	

W ostatnich kilku latach, między innymi dzięki dotacji z funduszy unijnych, w Gminie zdołano wykonać termomodernizację wszystkich obiektów użyteczności publicznej. Do zrealizowania pozostało jedynie docieplenie stropów piwnic.

Gmina pragnie wspierać wszelkie inicjatywy z zakresu wykorzystania odnawialnych źródeł energii, przede wszystkim poprzez stosowanie dopłat do tego typu przedsięwzięć, oczywiście w miarę możliwości budżetowych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.7.

Nazwa programu	Pozostała infrastruktura komunalna i ochrona środowiska		Numer programu	2
Nazwa projektu	Edukacja ekologiczna mieszkańców		Numer projektu	2.7.
Cel realizacji projektu	Poprawa stanu środowiska naturalnego, osiągnięcie przez Gminę wymaganych poziomów odzysku i recyklingu odpadów			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświatowe, organizacje pozarządowe, Powiat	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Propagowanie segregacji odpadów komunalnych i oszczędzania energii wśród mieszkańców, szczególnie młodzieży szkolnej			2015-2024	
2. Organizacja edukacyjnej ścieżki ekologicznej			2016-2017	

Wzrostowi świadomości ekologicznej mieszkańców, a co za tym idzie podejmowaniu działań proekologicznych, będzie służyła przede wszystkim zintensyfikowana edukacja ekologiczna, szczególnie wśród młodzieży szkolnej. Form tego typu działań może być wiele – materiały informacyjne, lekcje wychowawcze, konkursy, itp.

Program 3. Rozwój gospodarczy i nowe miejsca pracy

Rozwój gospodarczy jest podstawowym sposobem przeciwdziałania bezrobociu. Samorząd lokalny nie dysponuje – zarówno z punktu widzenia uregulowań prawnych, jak i możliwości finansowych – narzędziami bezpośredniego wpływu na gospodarkę na terenie Gminy. Mimo tego powinien jednak podejmować działania, wspierające działalność gospodarczą. W pierwszej kolejności powinny one polegać na efektywnym planowaniu przestrzennym, pozwalającym na przeznaczanie określonych terenów pod aktywność gospodarczą, a następnie na uzbrajaniu posiadanych terenów pod różnego rodzaju inwestycje. Duże znaczenie dla inwestorów ma także dobra obsługa ze strony Urzędu Miejskiego oraz wszelkie inne działania, ułatwiające prowadzenie biznesu, takie jak informacja i promocja gospodarcza, doradztwo, czy ulgi podatkowe.

Ze względu na duże walory środowiska naturalnego i już obecne elementy infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej, istotnym kierunkiem rozwoju gospodarczego Gminy powinna być turystyka. Ujście nie będzie ośrodkiem, do którego przybywać będą turyści na długi wypoczynek. Będą to raczej wizyty weekendowe, a przede wszystkim postoje w trakcie rejsów rzecznych przez teren wielu gmin. Właśnie z tego powodu istotna jest współpraca z innymi samorządami.

W ramach niniejszego programu przewidziano wdrożenie czterech projektów, obejmujących wyżej wymienione rodzaje działań.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.1.

Nazwa programu	Rozwój gospodarczy i nowe miejsca pracy		Numer programu	3
Nazwa projektu	Wydzielanie terenów pod inwestycje przemysłowe, usługowe i mieszkaniowe oraz ich uzbrajanie		Numer projektu	3.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie atrakcyjnych warunków do inwestowania na terenie Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Przedsiębiorcy, mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Wydzielanie terenów pod aktywizację gospodarczą w pobliżu obwodnicy Ujścia			Po ustaleniu przebiegu obwodnicy	
2. Wydzielanie terenów pod budownictwo komunalne i socjalne oraz pod tereny rekreacyjne			2015-2024	
3. Uzbrajanie terenów inwestycyjnych			2015-2024	

Prawdopodobnie najważniejszym kryterium lokalizacji inwestycji jest dostępność atrakcyjnych terenów. Oczywiście najlepiej, aby były one uzbrojone.

Oferowane tereny inwestycyjne Gminy położone są w Ujściu przy ul. Ogrodowej (prawie 8 ha) oraz w samej Pile – Motylewie (około 1,4 ha). Nieruchomości przeznaczone są pod zabudowę usługowo-produkcyjną.

Tereny w Ujściu nie są niestety uzbrojone i przez to znalezienie inwestorów nie jest łatwe. Gmina pragnie w nowej perspektywie budżetowej Unii Europejskiej na lata 2014-2020 pozyskać środki na doprowadzenie do tych gruntów mediów.

Duże nadzieje są związane z terenami przy nowej obwodnicy – dadzą one szanse na lokowanie się nowych inwestorów, którzy będą chcieli skorzystać z renty lokalizacyjnej – położenia w dostępnym komunikacyjnie miejscu, niedaleko Piły. Po ostatecznym ustaleniu przebiegu tej trasy Gmina zamierza sporządzić odpowiednie plany zagospodarowania oraz (w miarę posiadanych środków) uzbrajać te tereny. Inne tereny,

przewidziane do uzbrojenia to działki pod zabudowę mieszkaniową przy ul Szkolnej w Kruszewie.

Ponadto w planach jest wydzielanie nowych terenów pod różnego rodzaju działalności:

- wydzielenie nowych terenów na ul. Ogrodowej w Ujściu pod zabudowę mieszkaniową – sporządzenie planu miejscowego z podziałem, a następnie sprzedaż działek
- pozyskanie przez Gminę terenu (około 2 ha) między Kalwarią a os. Górnym (na cele rekreacyjne)
- wykup od spółki Ardagh-Glass działki nr 215 między ulicami Notecką i Czarnkowską (ogródki) – miejsce na rynek lub inwestycje
- zmiana planu dla terenów huty szkła po przekształceniu terenów przemysłowych na mieszkaniowe
- sporządzenie planu na wyspie (działki nr 174 i 202) – miejsce kultury, sportu i rekreacji.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.2.

Nazwa programu	Rozwój gospodarczy i nowe miejsca pracy		Numer programu	3
Nazwa projektu	Działania na rzecz obniżenia bezrobocia i rozwoju przedsiębiorczości		Numer projektu	3.2.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie skali prowadzenia działalności gospodarczej na terenie Gminy, zmniejszenie bezrobocia			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Przedsiębiorcy, Powiatowy Urząd Pracy	
Beneficjenci	Obecni i przyszli inwestorzy, mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Sporządzenie bazy danych przedsiębiorców, działających na terenie Gminy			2015	
2. Poprawa współpracy z przedsiębiorcami – intensyfikacja kontaktów z nimi, regularne spotkania			2015-2024	
3. Wspieranie działań przedsiębiorców w kwestii zatrudniania nowych pracowników, szczególnie osób niepełnosprawnych: <ul style="list-style-type: none"> • ulgi podatkowe • działania na rzecz pozyskania dofinansowywania tworzenia nowych miejsc pracy i przekwalifikowywania obecnych pracowników 			2015-2024	
4. Wspieranie lokalnych firm poprzez bezprzetargowe zlecenia zadań			2015-2024	
5. Wspieranie inwestycji w energię odnawialną			2015-2024	
6. Promocja gospodarcza Gminy (por. Projekt 3.4)			2015-2024	

Poziom obecnej współpracy samorządu Gminy z przedsiębiorcami należy ocenić jako poprawny. Szczególnie częste są kontakty z największymi pracodawcami.

Nie oznacza to, że w tej kwestii nie można już nic zrobić – wręcz przeciwnie, Gmina pragnie jak najintensywniej wspierać lokalny biznes i zachęcać do jego rozwoju, skutkującego nowymi miejscami pracy.

W powyższej tabeli zamieszczono spis kilku konkretnych działań do zrealizowania w okresie obowiązywania niniejszej Strategii.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.3.

Nazwa programu	Rozwój gospodarczy i nowe miejsca pracy		Numer programu	3
Nazwa projektu	Podjęmowanie starań o zapewnienie spławności rzek		Numer projektu	3.3.
Cel realizacji projektu	Umożliwienie żeglugi na Noteci i Gwdzie, zwiększenie atrakcyjności turystycznej Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Zarządcy rzek, miasto Piła	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Podjęmowanie starań o pogłębienie koryta rzek i utrzymywanie ich spławności			2015-2024	
2. Wycinanie zarośli wzdłuż Noteci na odcinku betonowym brzegu			2015-2024	
3. Montaż słupków cumowniczych na obydwu brzegach Noteci			2016	
4. Reaktywacja szlaku kajakowego na Gwdzie (wraz z miastem Piła)			2016	
5. Budowa pomostów kajakowych i małej architektury (np. wiaty) w Byszkach			2016-2018	
6. Promocja szlaku kajakowego na Gwdzie i Wielkiej Pętli Wielkopolski			2015-2024	

Jedną z największych atrakcji Gminy jest przebieg przez nią dwóch rzek o znacznym potencjale turystycznym i gospodarczym.

Niestety, rzeka Noteć jest obecnie zbyt płytka, aby mogła się na niej odbywać żegluga towarowa. Jej przywrócenie mogłoby dać znaczny impuls dla dalszego rozwoju gospodarczego Gminy.

Na dzień dzisiejszy dużo bardziej realny jest rozwój żeglugi turystycznej, z tym że i tutaj niezbędne jest pogłębienie Noteci, szczególnie na jej tzw. leniwym odcinku.

Ponadto oczywistym jest, że warunkiem zatrzymywania się w Ujściu wodniaków jest rozbudowana infrastruktura. W ostatnich latach sporo w tym kierunku już poczyniono, przede wszystkim organizując małą przystań i promenadę. W kolejnych latach planowanych jest wiele przedsięwzięć gminnych i prywatnych, związanych z zagospodarowaniem turystycznym i rekreacyjnym terenów przyrzecznych. Tematowi temu jest poświęcony osobny projekt (nr 6.1.).

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.4.

Nazwa programu	Rozwój gospodarczy i nowe miejsca pracy		Numer programu	3
Nazwa projektu	Promocja gospodarcza i turystyczna Gminy		Numer projektu	3.4.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie skali prowadzenia działalności gospodarczej na terenie Gminy (zwiększenie zatrudnienia, zmniejszenie problemów społecznych, zwiększenie dochodów budżetowych), zwiększenie liczby turystów			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Powiat, gminy z terenu Powiatu, instytucje i agencje promocji gospodarczej, gminne jednostki organizacyjne, operatorzy turystyczni	
Beneficjenci	Potencjalni inwestorzy, mieszkańcy, turyści			
Zadania			Czas realizacji	
1. Przygotowanie atrakcyjnej oferty inwestycyjnej: <ul style="list-style-type: none"> na stronie internetowej Gminy w formie drukowanej 			2015-2016	
2. Udział w targach i wystawach gospodarczych w kraju i za granicą (wspólnie z innymi gminami)			2015-2024	
3. Współpraca z agencjami, specjalizującymi się w promocji gospodarczej (np. Państwowa Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych)			2015-2024	
4. Zamieszczanie aktualnego kalendarza z wydarzeniami na stronie internetowej Gminy			2015-2024	
5. Przygotowanie - na stronie internetowej i w formie wydrukowanej: <ul style="list-style-type: none"> planu Gminy propozycji tematycznych spacerów i wycieczek rowerowych po Gminie 			2015-2016	
6. Umieszczenie tablic informacyjnych przy najciekawszych turystycznie miejscach w Gminie			2015-2016	
7. Organizacja współpracy z powiatem i gminami w zakresie turystyki: <ul style="list-style-type: none"> wspólne materiały promocyjne szlaki turystyczne 			2015-2024	

Działania promocyjne Gminy powinny mieć na celu:

- zwiększenie liczby inwestorów (promocja gospodarcza)
- zwiększenie liczby turystów (promocja turystyczna)
- zwiększenie liczby mieszkańców, uczestniczących w różnych wydarzeniach (uroczystości, imprezy) na terenie Gminy (promocja wewnętrzna).

Jednym z zadań samorządu Gminy jest organizowanie działań, sprzyjających aktywizacji gospodarczej. Samorząd cały czas prowadzi szereg akcji promocyjnych, między innymi na swojej stronie internetowej zamieszcza zestawienie terenów na sprzedaż i do dzierżawy.

Z pewnością istotnym elementem działań promocyjnych powinno być wystawianie się na targach i wystawach gospodarczych (ze względu na koszty - razem z innymi gminami) oraz współpraca z agencjami, specjalizującymi się w promocji gospodarczej, takich jak np. Państwowa Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych.

Oczywistym jest, że warunkiem koniecznym dla zwiększenia liczby turystów jest aktywne promowanie oferty turystycznej Gminy i to we współpracy z innymi gminami Powiatu.

Na terenie Gminy powinny być dostępne takie materiały, jak mapki, przewodniki, widokówki, pamiątki z Ujścia, czy różne gadżety reklamowe. Doskonałym miejscem na to powinno być Muzeum Doliny Noteci, które może pełnić funkcję informacji turystycznej.

Wszelkie informacje powinny być także dostępne na stronie internetowej Gminy, gdzie zawsze aktualny powinien być kalendarz z planowanymi wydarzeniami, organizowanymi przez samorząd i inne podmioty.

Cel strategiczny nr 2

Stwarzanie atrakcyjnych warunków do rozwoju i wypoczynku

Ważnym elementem usług społecznych są oświata oraz oferta spędzania wolnego czasu, czyli kultura, rozrywka, sport i rekreacja.

Jak już wcześniej wspomniano, wyniki przeprowadzonych analiz i dyskusji wskazują na to, że społeczność lokalna oczekuje dalszego poszerzenia zakresu i poprawy poziomu świadczenia tej grupy usług. Dotyczą one w pierwszej kolejności dalszej poprawy bazy oświaty oraz zwiększenia nakładów na kulturę, rozrywkę oraz infrastrukturę sportową i rekreacyjną.

W ramach niniejszego celu sformułowano pięć programów strategicznych:

- Oświata
- Kultura i rozrywka
- Sport i rekreacja
- Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo
- Sprawne zarządzanie Gminą.

Łącznie znajduje się w nich 20 projektów, których realizacja przybliżyć będzie zmierzony w celu stan, czyli dogodne warunki rozwoju i relaksu w Gminie.

Program 4. Oświata

System oświaty w Gminie jest dobrze rozwinięty – działa tutaj przedszkole, szkoły podstawowe, gimnazja. Nieduża jest odległość do placówek szkolnictwa ponadgimnazjalnego, a nawet wyższego (Chodzież, Piła). Wydatki budżetowe Gminy na oświatę stanowią ponad 40% corocznych wydatków budżetu i są zdecydowanie największą pozycją budżetową. Placówki szkolne i przedszkolne są nowoczesne, a przeprowadzone badania wykazały zadowolenie lokalnej społeczności z funkcjonowania tej jakże ważnej dziedziny życia.

Nie oznacza to jednak, że wszystkie potrzeby mieszkańców zostały zaspokojone – oczekują oni zwłaszcza rozwoju bazy sportowej szkół, doposażenia placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt dydaktyczny oraz zwiększenia liczby zajęć pozalekcyjnych.

Takie są właśnie tematy trzech projektów strategicznych.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.1.

Nazwa programu	Oświata		Numer programu	4
Nazwa projektu	Rozwój infrastruktury szkolnej i przedszkolnej		Numer projektu	4.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków nauki i nauczania			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświatowe	
Beneficjenci	Uczniowie i nauczyciele			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa sali gimnastycznej i zaplecza socjalno-sanitarnego (stołówka) oraz organizacja szatni w Gimnazjum w Ujściu			2018-2024	
2. Budowa sali gimnastycznej przy ZS Kruszewo			2022-2024	
3. Przebudowa boiska przy SP Ujście			2018	
4. Budowa bieżni lekkoatletycznej w Ujściu			2017	
5. Uporządkowanie terenu przy Gimnazjum			2015-2017	
6. Doposażenie placów zabaw przy Przedszkolach w Ujściu i Kruszewie			2015-2016	

W rezultacie przeprowadzonych badań ankietowych i wywiadów stwierdzono, że ogólnie baza oświaty na terenie Gminy jest dobra. Nie oznacza to jednak, że wszystkie potrzeby zostały już zaspokojone. W perspektywie najbliższych kilku lat do wykonania jest jeszcze wiele przedsięwzięć.

Najpilniejszym z nich jest budowa sali gimnastycznej i zaplecza socjalno-sanitarnego (stołówka) oraz organizacja szatni w Gimnazjum w Ujściu. Ponadto na 2015 rok zaplanowany jest remont dachu na obecnej sali gimnastycznej.

W następnej kolejności powinna zostać wybudowana sala gimnastyczna przy Zespole Szkół w Kruszewie.

Jeżeli chodzi boisko przy Szkole Podstawowej w Ujściu, to obecnie jest ono w takim stanie, że zupełnie nie spełnia swoich funkcji. Najpierw należy zabezpieczyć skarpe, po czym przebudować boisko i postawić ogrodzenie.

Z pewnością w Gminie potrzebna jest bieżnia lekkoatletyczna, ponieważ zainteresowanie lekkoatletyką wśród młodzieży jest spore, tym bardziej że jej osiągnięcia w tej dziedzinie są duże. Bieżnia może zostać zorganizowana na Orliku w Ujściu lub w innym dogodnym miejscu, na przykład na os. Górnym.

Pilnego uporządkowania wymaga teren przy Gimnazjum w Ujściu – należy wybudować porządną drogę dojazdową i parking oraz uporządkować zieleni.

Jeżeli chodzi o gminne przedszkola, to przede wszystkim potrzebne jest doposażenie placu zabaw w Ujściu oraz wyrównanie terenu, wymiana ogrodzenia i doposażenie placu zabaw w Kruszewie.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.2.

Nazwa programu	Oświata		Numer programu	4
Nazwa projektu	Doposażenie placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt dydaktyczny		Numer projektu	4.2.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków nauki i nauczania			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświatowe	
Beneficjenci	Uczniowie i nauczyciele			
Zadania			Czas realizacji	
1. Sukcesywna wymiana sprzętu w pracowniach komputerowych i do obsługi administracyjnej			2015-2024	
2. Sukcesywna wymiana sprzętu sportowego			2015-2024	
3. Zakup książek do bibliotek			2015-2024	
4. Organizacja pracowni fizyko-chemicznych w obydwu Gimnazjach			2016-2017	
5. Doposażenie pracowni ze wszystkich przedmiotów, w pierwszej kolejności przyrodniczych w Szkołach Podstawowych			2015-2024	
6. Wprowadzenie dzienników elektronicznych			2015-2016	
7. Zakup sprzętu multimedialnego do Przedszkoli			2016-2017	

W dobie rosnących wymagań rozwoju cywilizacyjnego, szczególnie związanego z informatyzacją życia, wymiana i unowocześnianie sprzętu dydaktycznego nie budzi wątpliwości.

Duża część działań ma charakter ciągły - wydatkowanie środków finansowych na oświatę jest zadaniem zawsze potrzebnym, gdyż wyposażenie oświatowych ma duży wpływ na poziom kształcenia, a więc i szanse rozwoju dzieci i młodzieży w Gminie.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.3.

Nazwa programu	Oświata		Numer programu	4
Nazwa projektu	Zwiększenie liczby zajęć pozalekcyjnych		Numer projektu	4.3.
Cel realizacji projektu	Rozszerzenie oferty edukacyjnej, zagospodarowanie wolnego czasu uczniów			
Jednostka koordynująca	Szkoły	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Uczniowie			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja zajęć dodatkowych z nauki gry w szachy i warcaby			Od roku szkolnego 2015/2016	
2. Organizacja innych zajęć pozalekcyjnych w przypadku pojawienia się zapotrzebowania, bądź możliwości dofinansowania			2015-2024	

Organizacja zajęć dodatkowych w szkołach ma wiele zalet – pozwala na rozwój uczniów, ich integrację, atrakcyjne spędzanie wolnego czasu.

W placówkach szkolnych na terenie Gminy prowadzonych jest wiele zajęć pozalekcyjnych. Planowane jest jednak rozpoczęcie kolejnych – nauki gry w warcaby i szachy.

Dalsze rozszerzenie oferty będzie następowało w wyniku pojawienia się zapotrzebowania lub możliwości finansowania z zewnętrznych źródeł.

Program 5. Kultura i rozrywka

Kultura jest coraz ważniejszym elementem życia społecznego każdej wspólnoty lokalnej, której nie wystarcza już podstawowa oferta ośrodków kultury, czy dostępność świetlic wiejskich. Znalazło to wyraz w wynikach badania ankietowego, które wykazały, że tylko 1/3 respondentów jest zadowolona z dostępności do kultury i rozrywki, a szersze wspieranie działań kulturalnych i artystycznych oceniło jako „ważne” lub „bardzo ważne” prawie 57% z nich.

W niniejszym programie strategicznym znalazły się dwa projekty: pierwszy z nich dotyczy organizacji Muzeum Doliny Noteci w dawnym kościele ewangelicko-augsburskim na Starym Rynku w Ujściu, natomiast drugi modernizacji Ujskiego Domu Kultury i zwiększenia jego oferty.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 5.1.

Nazwa programu	Kultura i rozrywka		Numer programu	5
Nazwa projektu	Organizacja Muzeum Doliny Noteci w dawnym kościele ewangelicko-augsburskim na Starym Rynku w Ujściu		Numer projektu	5.1.
Cel realizacji projektu	Zachowanie i przywrócenie dawnej świetności obiektu, przybliżenie szerszemu gronu mieszkańców i turystów historii regionu i miasta, zapewnienie siedziby galerii artystycznej			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Muzeum Pilskie	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Dokończenie remontu obiektu			2016-2020	
2. Organizacja w obiekcie Muzeum Doliny Noteci			2020-2024	
3. Prowadzenie Galerii, organizacja wystaw malarstwa, rzeźby, fotografii			2015-2024	

Projekt obejmuje adaptację istniejącego XIX wiecznego, zabytkowego kościoła ewangelicko-augsburskiego na Starym Rynku w Ujściu na Muzeum Doliny Noteci. Projekt obejmuje remont wnętrza kościoła, podłóg, posadzek, istniejącej konstrukcji obiektu, renowację i prace konserwatorskie przy odtworzeniu malowideł ścian, remoncie galerii oraz stropów. Przewiduje się także wymianę instalacji obiektu oraz adaptację istniejących pomieszczeń na potrzeby muzeum.

Realizacja projektu ma na celu zachowanie i przywrócenie dawnej świetności obiektu zabytkowego, stanowiącego centralny element Starego Rynku oraz przybliżenie szerszemu gronu mieszkańców i turystów historii regionu i miasta. Obiekt funkcjonowałby jako Filia Muzeum Pilskiego, przy jego ścisłej współpracy współorganizując wystawy regionalne i tematyczne oraz biorąc udział w różnorodnych wydarzeniach kulturalnych regionu. Planowane zamierzenie posiada pozytywną opinię Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków.

Zapewnienie pełnej funkcjonalności obiektu umożliwi całoroczne działanie Galerii, która obecnie czynna jest tylko w miesiącach letnich.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 5.2.

Nazwa programu	Kultura i rozrywka		Numer programu	5
Nazwa projektu	Modernizacja Ujskiego Domu Kultury i zwiększenie jego oferty		Numer projektu	5.2.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie lepszych warunków do świadczenia usług przez UDK, zapewnienie szerszej oferty spędzania wolnego czasu			
Jednostka koordynująca	Ujski Dom Kultury	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miejski	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Remont sali w UDK, w tym wymiana sprzętu audiowizualnego			2015-2018	
2. Zakup nagłośnienia estradowego			2020	
3. Organizacja większej liczby koncertów, występów, etc.			2015-2024	
4. Organizacja spotkań środowiskowych (np. seniorzy, różne grupy wiekowe dzieci i młodzieży)			2015-2024	

Ujski Dom Kultury działa od 1976 roku. Realizuje on zadania z zakresu edukacji kulturalnej poprzez:

- tworzenie i upowszechnianie scenicznych programów artystycznych
- organizację wystaw, koncertów i przeglądów
- organizację konkursów z różnych dziedzin sztuki
- organizowanie Dni Ujścia
- organizowanie obchodów świąt państwowych.

Mimo dość szerokiej oferty zajęć, imprez oraz funkcjonowania przy UDK wielu zespołów, w opinii mieszkańców oferta powinna zostać zdecydowanie rozszerzona o różnorodne koncerty, spektakle, przedstawienia.

Sprostanie tym oczekiwaniom wymaga większych nakładów finansowych zarówno właśnie na organizację imprez, jak i na zadania wymienione w tabeli.

Program 6. Sport i rekreacja

Dostępność do sportu i rekreacji została oceniona jako „bardzo dobra” lub „dobra” przez około 42% mieszkańców Gminy. Przeciwnego zdania było około 26% respondentów. Ci pierwsi podkreślali istnienie wielu atrakcyjnych miejsc do rekreacji, posiadanie trzech wielofunkcyjnych obiektów Orlik oraz rozwijającą się infrastrukturę nad Notecią.

Jednocześnie lista braków i problemów okazała się być stosunkowo długa. Na pierwszym miejscu znalazło się niedostateczne zagospodarowanie tak atrakcyjnych miejsc, jak tereny nad rzekami, czy stawy w Nowej Wsi Ujskiej. Często twierdzono także, że oferta sportowa i rekreacyjna, zwłaszcza dla młodzieży, nie jest zadowalająca.

Odpowiedzią na wymienione problemy są cztery, poniżej omówione, projekty strategiczne.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 6.1.

Nazwa programu	Sport i rekreacja		Numer programu	6
Nazwa projektu	Zagospodarowanie turystyczne i rekreacyjne terenów przy rzekach		Numer projektu	6.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie atrakcyjnego miejsca spędzania wolnego czasu przez mieszkańców i turystów, zwiększenie estetyki i atrakcyjności Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Prywatni operatorzy turystyczni	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Zagospodarowanie półwyspu w Ujściu			2017-2022	
2. Organizacja parku miejskiego			2017-2022	
3. Organizacja rejsów statkiem			2015-2024	

Projekt obejmuje rewitalizację i zagospodarowanie terenów zielonych półwyspu oraz wyspy w korycie rzek Noteć i Gwda, zlokalizowanych na terenie miasta Ujście. Obszar objęty projektem to ok. 2 ha niezagospodarowanych terenów zieleni, znajdujących się w centrum miasta przy drodze krajowej nr 11.

Realizacja projektu doprowadzi do uporządkowania i przywrócenia niezagospodarowanych terenów.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 6.2.

Nazwa programu	Sport i rekreacja		Numer programu	6
Nazwa projektu	Zagospodarowanie rekreacyjne i turystyczne innych atrakcyjnych terenów w Gminie		Numer projektu	6.2.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie atrakcyjnego miejsca spędzania wolnego czasu przez mieszkańców i turystów, zwiększenie estetyki i atrakcyjności Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Rewitalizacja ścieżek spacerowych i rowerowych na zboczach Winnej Góry i w Łazienkach oraz budowa małej architektury			2015-2020	
2. Budowa ścieżek rowerowych i ścieżek spacerowych - pętla na Osiedlu Górnym			2015	
3. Oznakowanie istniejących ścieżek rowerowych i ścieżek do nordic walking			2015	
4. Regulacja i zagospodarowanie stawów w Nowej Wsi Ujskiej oraz otaczającego terenu			2018-2020	
5. Regulacja i zagospodarowanie stawu w Węglewie			2018-2020	
6. Budowa ogólnodostępnego boiska w Mirosławiu			2016	

Na terenie Gminy jest wiele pięknych miejsc, gdzie od wielu lat mieszkańcy spędzają wolny czas spacerując, jeżdżąc na rowerze, czy uprawiając nordic walking. Często są one niestety zaniedbane i wymagają gruntownej rewitalizacji.

Powyżej w tabeli wymieniono szereg zadań, które w perspektywie obowiązywania Strategii pragną zrealizować władze samorządowe, aby podnieść estetykę i atrakcyjność Gminy.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 6.3.

Nazwa programu	Sport i rekreacja		Numer programu	6
Nazwa projektu	Remont obiektu klubu sportowego UNIA Ujście		Numer projektu	6.3.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków uprawiania sportu w obiekcie klubu			
Jednostka koordynująca	Klub UNIA Ujście	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miejski, partnerzy i sponsorzy klubu	
Beneficjenci	Członkowie klubu, mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Budowa nowej szatni			2020-2024	
2. Organizacja nowej nawierzchni boiska			2019-2020	
3. Wymiana ogrodzenia			2019	

Klub Sportowy „Unia” Ujście powstał z inicjatywy władz lokalnych w 1997 roku. Klub posiada trzy sekcje piłki nożnej:

- sekcja seniorów występująca w pilskiej klasie okręgowej
- sekcja juniorów (15-18 lat)
- sekcja trampkarzy młodszych (10-12 lat).

Na terenie obiektu, oprócz rozgrywek piłkarskich i treningów, odbywają się imprezy gminne, na przykład Dni Ujścia.

Stan obiektu nie jest zadowalający i dlatego niezbędne są prace remontowe i modernizacyjne, polegające na budowie nowego budynku szatni, wymianie ogrodzenia oraz przygotowaniu nowej nawierzchni płyty boiska.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 6.4.

Nazwa programu	Sport i rekreacja		Numer programu	6
Nazwa projektu	Rozwój oferty sportowej i rekreacyjnej		Numer projektu	6.4.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie możliwości spędzania wolnego czasu przez mieszkańców i gości, usprawnienie zarządzania sferą sportu i rekreacji w Gminie			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Sołectwa, kluby sportowe	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Koordynacja zarządzania obiektami i wydarzeniami sportowo-rekreacyjnymi w Gminie			2015-2024	
2. Organizacja gminnej ligi piłki nożnej			2015-2024	
3. Organizacja rozgrywek w tenisa stołowego			2015-2024	

Mimo posiadania rozbudowanej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej (3 Orliki, hala sportowa, boiska w każdej wsi), mieszkańcy oczekują szerszej oferty aktywnego spędzania wolnego czasu, szczególnie dla młodzieży.

Z tego powodu planowane jest między innymi uruchomienie gminnych rozgrywek piłkarskich na obiektach Orlik oraz ligi tenisa stołowego.

W trakcie spotkań i dyskusji stwierdzono, że w Gminie nie ma nikogo, kto kompleksowo zajmowałby się koordynacją różnych wydarzeń sportowych i rekreacyjnych. Powoduje to, że niekiedy w tym samym czasie organizowane są w różnych miejscach imprezy sportowe i rekreacyjne (a także kulturalne). Dlatego też wskazane jest na przykład powierzenie odpowiedzialności za tego typu działania jednej osobie z Urzędu Miejskiego w Ujściu.

Program 7. Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo

Z istniejącej na terenie Gminy opieki zdrowotnej zadowolona jest 1/3 mieszkańców, a 25% jest dokładnie odwrotnego zdania.

Wystarczająca jest podstawowa opieka zdrowotna (lekarze rodzinni), natomiast najbardziej doskwiera brak dostępu na miejscu do lekarzy-specjalistów. Jest to oczywiście nie tylko problem gminny, ale ogólnokrajowy. Wskazywano również na niewystarczającą skalę opieki zdrowotnej w przedszkolach i szkołach.

Jeżeli chodzi o pomoc społeczną, to wśród respondentów i tutaj oceny pozytywne przeważają nad negatywnymi (28% do 20%). Najwięcej jest jednak odpowiedzi „przeciętnych” i „nie mam zdania”. Wśród największych bolączek w sferze pomocy społecznej wymieniano braki mieszkań socjalnych oraz opieki/wsparcia dla osób starszych.

W ramach niniejszego programu sformułowano siedem projektów, w tym trzy ze sfery opieki zdrowotnej, a dwa – pomocy społecznej.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.1.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Wspieranie uruchamiania specjalistycznych usług medycznych		Numer projektu	7.1.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie skali usług zdrowotnych na terenie Gminy, zmniejszenie liczby zachorowań			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Podmioty służby zdrowia	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Przeznaczenie obiektu komunalnego na usługi medyczne			2016-2024	
2. Zachęcanie lekarzy do uruchamiania usług medycznych w Gminie poprzez udostępnianie im do zamieszkania mieszkań komunalnych			2015-2024	
3. Wsparcie ze strony Gminy w negocjowaniu przez lekarzy kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia			2015-2024	

System podstawowej opieki zdrowotnej na obszarze gminy Ujście jest dość dobrze rozwinięty. Na terenie Gminy działają publiczne i niepubliczne (prywatne) podmioty opieki zdrowotnej. Podmioty te posiadają umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Gabinety lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej, pielęgniarek środowiskowo-rodzinnych, położnych środowiskowo-rodzinnych, lekarzy stomatologów i lekarza ginekologa zorganizowane są w większości przypadków w obiektach po byłym Gminnym Ośrodku Zdrowia oraz Wiejskim Ośrodku Zdrowia.

Gmina, w miarę możliwości prawnych i finansowych, pragnie wspierać uruchamianie nowych usług zdrowotnych, przede wszystkim poprzez ułatwienia w organizacji gabinetów lekarskich, polegające na dzierżawie pomieszczeń komunalnych. Motywacją dla lekarzy może być także udostępnianie im do zamieszkania mieszkań komunalnych. Obecnie Gmina dysponuje kilkoma takimi mieszkaniami.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.2.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Poprawa opieki zdrowotnej w placówkach oświaty		Numer projektu	7.2.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie skali opieki zdrowotnej uczniów, zmniejszenie liczby zachorowań			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświaty, osoby świadczący usługi zdrowotne	
Beneficjenci	Uczniowie			
Zadania			Czas realizacji	
1. Zapewnienie dostępności pielęgniarek w każdej placówce oświatowej			2015-2024	
2. Zapewnienie dostępności psychologów w każdej placówce oświatowej			2015-2024	
3. Zapewnienie dostępności logopedów w każdej placówce oświatowej			2015-2024	

Obecnie gabinet pielęgniarki-higienistki szkolnej zlokalizowany jest na terenie Szkoły Podstawowej w Ujściu i obejmuje opieką uczniów tej szkoły oraz Gimnazjum w Ujściu, Szkoły Podstawowej w Nowej Wsi Ujskiej i w Mirosławiu, a także Przedszkola Publicznego w Ujściu.

Z punktu widzenia potrzeb wskazane jest, aby w każdej placówce oświatowej był dostęp do opieki pielęgniarek/higienistek, psychologów, logopedów i pedagogów.

Oczywistym jest, że bieżąca opieka specjalistów powoduje możliwość szybkiej reakcji na problemy uczniów i zmniejszenie skali korzystania z poradni opiekuńczo-wychowawczej w Pile.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.3.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Organizacja mieszkań socjalnych.		Numer projektu	7.3.
Cel realizacji projektu	Wsparcie dla potrzebujących mieszkańców			
Jednostka koordynująca	Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miejski	
Beneficjenci				
Zadania			Czas realizacji	
1. Adaptacja lokali z przeznaczeniem na mieszkania socjalne			2015-2024	

W każdej społeczności istnieją osoby i rodziny, kwalifikujące się do uzyskania mieszkania socjalnego, za którego dostarczenie odpowiada gmina. Lokal socjalny to lokal przeznaczony dla osób bezdomnych, eksmitowanych lub osób ubogich, nie mogących utrzymać mieszkania samodzielnie.

Na terenie gminy Ujście potrzebnych jest 5-6 mieszkań socjalnych. Jest możliwość adaptacji na ten cel istniejących mieszkań komunalnych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.4.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Zapewnienie opieki dla osób starszych		Numer projektu	7.4.
Cel realizacji projektu	Poprawa jakości życia seniorów poprzez stworzenie bezpiecznego i przyjaznego miejsca do przebywania w ciągu dnia			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej	
Beneficjenci	Seniorzy z terenu Gminy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Wspieranie działalności Klubu Emerytów i Rencistów (rozszerzenie jego skali dzięki poprawie warunków lokalowych)			2015-2024	
2. Organizacja dziennej „dochodzącej” opieki dla osób starszych			2015-2024	

Osoby starsze stykają się w wieloma problemami, takimi jak:

- zerwanie więzi rodzinnych i społecznych
- konflikty międzypokoleniowe
- samotność i izolacja osoby starszej
- brak poczucia bezpieczeństwa
- stopniowe pogarszanie stanu zdrowia i sprawności psychofizycznej
- trudności w prowadzeniu gospodarstwa domowego
- trudności finansowe.

Z tego powodu zaplanowano realizację niniejszego projektu, zmierzającego do poprawy jakości życia seniorów poprzez stworzenie bezpiecznego i przyjaznego miejsca do przebywania w ciągu dnia.

Działania, przewidziane do wdrożenia w ramach projektu, zaprezentowano w tabeli powyżej.

Bardzo ciekawą, nową inicjatywą rządową, jest projekt WIGOR. Zakłada on organizację w każdej gminie centrów aktywizacji seniorów.

Zgodnie ze wstępnymi założeniami, centra byłyby ośrodkami, które świadczyłyby usługi dla osób starszych w zakresie edukacji, rehabilitacji, czy integracji. Sieć placówek ma ułatwić aktywizację osób starszych. Projekt ruszy na początku 2015 roku, najpierw

pilotażowo w 2-3 województwach. Od 2012 roku Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej realizuje Rządowy Program na rzecz Aktywności Społecznej Osób Starszych, który wspiera inicjatywy oddolne, realizowane przez organizacje pozarządowe. Nowy program WIGOR stanowiłby uzupełnienie działań rządu i wspierał samorząd gminny w tworzeniu miejsc na terenie gminy, które oferowały usługi dla osób starszych.

Budżet programu to 560 mln zł. Połowę wyłoży ministerstwo, a połowę – samorządy.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.5.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Wspieranie budowy hospicjum w Pile		Numer projektu	7.5.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie całodobowej opieki specjalistycznej dla osób nieuleczalnie lub przewlekle chorych			
Jednostka koordynująca	Towarzystwo Pomocy Chorym im. Śł. Bożej Stanisławy Leszczyńskiej w Pile	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Miasto Piła, wolontariusze (osoby fizyczne, firmy i instytucje)	
Beneficjenci	Osoby nieuleczalnie i przewlekle chore			
Zadania			Czas realizacji	
1. Wspieranie przez Gminę budowy hospicjum w Pile, w tym przeprowadzanie akcji wolontariackich (zbiórki pieniężne)			2015-2024	

Problem ludzi starych i chorych przebywających w domach, a wymagających często całodobowej specjalistycznej opieki narasta, bo takich ludzi przybywa.

W Pile od początku 2012 roku podejmowane są działania, zmierzające do budowy hospicjum. Ma ono być miejscem nie tylko dla ludzi nieuleczalnie chorych na nowotwory, ale także dla przewlekle chorych.

Inicjatywę podjęło Towarzystwo Pomocy Chorym im. Śł. Bożej Stanisławy Leszczyńskiej w Pile, kierowane przez dra Pawła Wiszniewskiego, ordynatora na oddziale wewnętrznym pilskiego szpitala. Zbiera ono fundusze na budowę poprzez zbiórki pieniędzy, odpisy 1% podatku, czy koncerty charytatywne, podczas których można kupić cegiełki na rzecz hospicjum w Pile. We wrześniu 2014 roku podpisano akt notarialny na sprzedaż działki pod budowę tego obiektu. Towarzystwo zapłaciło miastu 12 tys. zł za niemal hektarową działkę o wartości 1,2 mln zł. Gmina Piła sprzedała ją więc z 99 proc. bonifikatą. To ma być wkład miasta w tę ważną i długo wyczekiwaną dla mieszkańców inwestycję.

Na postawienie budynku hospicjum potrzeba 3 mln zł, na wyposażenie ok. 1 mln, docelowo w hospicjum ma być 40 łóżek. Plan jest taki, by skorzystać z funduszy europejskich, dotacja może wynieść nawet 85 %.

Gmina Ujście w miarę możliwości wspiera budowę hospicjum poprzez przeprowadzanie akcji wolontariackich (zbiórki pieniężne).

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.6.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Likwidacja barier architektonicznych		Numer projektu	7.6.
Cel realizacji projektu	Ułatwienie osobom niepełnosprawnym korzystania z usług różnych jednostek i placówek gminnych			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Jednostki gminne, PFRON	
Beneficjenci	Osoby niepełnosprawne			
Zadania			Czas realizacji	
1. Inwentaryzacja potrzeb w zakresie likwidacji barier architektonicznych			2015	
2. Sukcesywne dostosowywanie obiektów użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych			2015-2024	

Usuwanie istniejących barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych obecnie jest już oczywiste.

Gmina najpierw planuje dokonać inwentaryzacji potrzeb w tym zakresie, a następnie sukcesywnie realizować prace modernizacyjne.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 7.7.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna i bezpieczeństwo		Numer programu	7
Nazwa projektu	Budowa remizy OSP w Nowej Wsi Ujskiej		Numer projektu	7.7.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie bezpieczeństwa na terenie Gminy			
Jednostka koordynująca	Jednostka OSP w Nowej Wsi Ujskiej	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miejski, Państwowa Straż Pożarna	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przejezdni, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Zapewnienie lokalizacji dla nowej remizy			2015-2020	
2. Przygotowanie dokumentacji technicznej			2020-2024	
3. Budowa i wyposażenie remizy			2024	

Na terenie Gminy działają jednostki OSP:

- OSP Ujście – jednostka włączona do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego
- OSP Kruszewo - jednostka włączona do KSRG
- OSP Mirosław
- OSP Jabłonowo
- OSP Chrustowo
- OSP Nowa Wieś Ujska.

Wybudowanie dla OSP w Nowej Wsi Ujskiej nowej siedziby i jej odpowiednie wyposażenie umożliwi jej włączenie do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego. Jest to o tyle istotne, że OSP w Nowej Wsi Ujskiej wspomaga jednostki w Ujściu i Kruszewie oraz Straż Państwową, i – ze względu na swoje usytuowanie – jako pierwsza jest wzywana do gaszenia pożarów w lasach.

Program 8. Sprawne zarządzanie Gminą

Naturalnym jest, że wraz z rozwojem społeczno-gospodarczym Gminy i kształtowaniem się społeczeństwa obywatelskiego, z roku na rok rosną oczekiwania mieszkańców pod adresem przedstawicieli samorządu gminnego. Dotyczą one przede wszystkim sprawnego zarządzania podległym mieniem, skutecznej promocji gospodarczej i turystycznej oraz szybkiej i sprawnej obsługi ze strony pracowników Urzędu Miejskiego i podległych jednostek.

Niniejszy program obejmuje cztery projekty, związane z usprawnieniem obsługi interesantów, zwiększeniem sprawności działania służb komunalnych, rozwoju współpracy z innymi gminami oraz wspieraniem rozwoju usług handlowych i gastronomicznych w Gminie.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 8.1.

Nazwa programu	Sprawne zarządzanie Gminą		Numer programu	8
Nazwa projektu	Usprawnienie obsługi klientów w Urzędzie Miejskim i podległych jednostkach poprzez wprowadzanie e-usług		Numer projektu	8.1.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie zadowolenia klientów z obsługi w Urzędzie i innych jednostkach gminnych			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Jednostki gminne	
Beneficjenci	Klienci Urzędu i podległych jemu jednostek			
Zadania			Czas realizacji	
1. Zapewnienie zdolności informatycznych do świadczenia e-usług – wprowadzanie odpowiedniego sprzętu i oprogramowania			2015-2017	
2. Zwiększanie skali obecnie świadczonych usług			2015-2024	
3. Wprowadzanie nowych e-usług w Urzędzie			2015-2024	
4. Wprowadzanie e-usług w podległych jednostkach			2015-2024	

E-usługi to usługi świadczone w formie elektronicznej zamiast tradycyjnych form, takich jak bezpośrednia wizyta w urzędzie, czy też forma listowna.

E-usługi stopniowo są wdrażane także w administracji samorządowej. Wynikają one zarówno z wprowadzanych przepisów, jak i z inicjatywy samych gmin. Najczęściej przybierają one formę komunikacji z mieszkańcami i ich obsługi poprzez strony internetowe, przede wszystkim poprzez zamieszczanie na www formularzy wniosków i tzw. kart usług.

Coraz popularniejszy jest informator smsowy o zagrożeniach oraz różnych wydarzeniach na terenie Gminy.

Wyższym stopniem zaawansowania jest elektroniczna skrzynka podawcza i system ePUAP, które w praktyce są sporadycznie wykorzystywane.

Niektóre (jeszcze nieliczne) samorządy wprowadzają tzw. usługę indywidualnych kont klienta. Pionierem w tej dziedzinie w Wielkopolsce jest gmina Budzyń, która, korzystając z dotacji unijnej, wprowadziła w marcu 2013 roku usługę SERWAL, która polega na utworzeniu i prowadzeniu kont klienta. Usługa jest oferowana przez firmę, która dostarcza urzędowi oprogramowanie księgowo. Dzięki temu nie było problemów z kompatybilnością oprogramowania.

Dzięki usłudze jej klienci mogą:

- Sprawdzić swoje zobowiązania wobec Urzędu przez Internet (podatki lokalne, opłaty za śmieci)
- Otrzymać wiadomość sms lub maila z przypomnieniem o zbliżającym się terminie płatności
- Dokonywać płatności przez Internet
- Uczestniczyć w decydowaniu o rozwoju Gminy poprzez wypełnianie ankiet
- Otrzymywać informacje o ważnych wydarzeniach na terenie Gminy.

Jeżeli chodzi o gminę Ujście, to w Biuletynie Informacji Publicznej w zakładce e-Urząd w „Katalogu usług” znajduje się bardzo przejrzysta instrukcja załatwienia kilkudziesięciu spraw (posegregowanych tematycznie) wraz z formularzami wniosków.

W kolejnych latach planowane jest rozszerzanie skali usług świadczonych elektronicznie i wprowadzanie nowych, na przykład wdrażanie e-usług o charakterze informacyjnym, takich jak:

- newsletter, czyli internetowy informator o wydarzeniach, przesyłany do chętnych mieszkańców, którzy podadzą swój adres mailowy; informator będzie obejmował dane o planowanych wydarzeniach kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych oraz innych ważnych informacjach
- internetowa infolinia (czat/dialog przez komputer z urzędnikiem na wzór infolinii telefonicznej)
- smsy z informacją o wydarzeniach i zagrożeniach.

Jeżeli chodzi o wprowadzanie innych e-usług z zakresu obsługi mieszkańców, to możliwe są tutaj różne zadania, takie jak system indywidualnych kont klientów, możliwość płacenia kartami w Urzędzie, czy też możliwość potwierdzania profilu zaufanego w Urzędzie Miejskim.

Wprowadzanie e-usług będzie następować także w pozostałych jednostkach gminnych. W pierwszej kolejności powinno nastąpić założenie stron internetowych, BIP-ów oraz elektronicznych skrzynek podawczych w podległych jednostkach.

E-usługami, uruchamianymi w innych jednostkach, mogą być na przykład: wystawianie elektronicznych faktur (płatności za usługi komunalne), możliwość internetowego zakupu biletów na różne imprezy, dzienniki elektroniczne w szkołach, czy też system rezerwacji książek w Bibliotece.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 8.2.

Nazwa programu	Sprawne zarządzanie Gminą		Numer programu	8
Nazwa projektu	Zwiększenie sprawności działania służb komunalnych		Numer projektu	8.2.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie sprawniejszej realizacji zadań przez Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Ujściu			
Jednostka koordynująca	ZGKiM	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Miejski	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przejezdni, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja zaplecza technicznego służb komunalnych (magazynu, garażu) w jednym miejscu			2018-2024	
2. Wymiana i zakup sprzętu: <ul style="list-style-type: none"> • ciągnika • zmiatarki do ulic • samochodu dostawczego (busa, dowożącego dzieci do szkół specjalnych w Pile) • miniciągnika wraz z osprzętem (do zmiatania, odśnieżania) • rozdrabniacza do gałęzi 			2015-2024	

Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Ujściu został utworzony w 1991 roku jako zakład budżetowy. Celem działania Zakładu jest zaspokajanie potrzeb ludności, wykonywanie robót i usług o charakterze użyteczności publicznej. Działalność Zakładu obejmuje:

- zarządzanie miejsko-gminnymi zasobami lokalowymi oraz zasobami wspólnot mieszkaniowych
- gospodarka wodna i ściekowa
- oczyszczanie miasta i wsi z nieczystości stałych i płynnych, utrzymywanie zieleni i prowadzenie akcji zimowych
- zarządzanie Cmentarzem Komunalnym w Ujściu i w Byszkach od 2014, usługi transportowe samochodem i ciągnikiem oraz wykonywanie drobnych prac remontowych i inwestycyjnych zleczanych przez UM.

Prawidłowe wykonywanie zadań przez Zakład wymaga systematycznej wymiany posiadanego sprzętu i zakupu nowego.

Ponadto, w celu sprawnej organizacji pracy, należy zapewnić posiadanie przez Zakład zaplecza technicznego w jednym miejscu (siedzibie).

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 8.3.

Nazwa programu	Sprawne zarządzanie Gminą		Numer programu	8
Nazwa projektu	Wspieranie rozwoju usług handlowych i gastronomicznych		Numer projektu	8.3.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie mieszkańcom i gościom większej oferty handlowej i gastronomicznej			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie		
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Przeznaczanie na działalność handlową i gastronomiczną lokali komunalnych			2015-2024	
2. Pomoc w załatwianiu formalności, związanych z uruchomieniem działalności			2015-2024	
3. Pomoc w negocjacjach i uzgodnieniach z innymi instytucjami			2015-2024	

Wyniki przeprowadzonego badania ankietowego wskazują, że mieszkańcy są bardzo krytyczni wobec obecnej oferty handlowej i gastronomicznej na terenie Gminy. Placówki handlowe pozytywnie oceniło 25% respondentów, podczas gdy negatywnie – 38%. Jeszcze surowsze oceny uzyskała oferta gastronomiczna – odpowiednio 14% i 53%.

Takie rezultaty nie mogą być zaskoczeniem, skoro w Gminie nie ma ani jednego większego marketu, a w Ujściu żadnej restauracji, ani kawiarni.

Gmina, w miarę możliwości prawnych i finansowych pragnie wspierać rozwój tej ważnej dla mieszkańców i gości sfery usług.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 8.4.

Nazwa programu	Sprawne zarządzanie Gminą		Numer programu	8
Nazwa projektu	Rozwój współpracy z innymi gminami, szczególnie w ramach Aglomeracji Pilskiej		Numer projektu	8.4.
Cel realizacji projektu	Osiągnięcie efektu synergii w działaniach na rzecz rozwoju Miasta i Powiatu			
Jednostka koordynująca	Urząd Miejski	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Powiat, gminy Powiatu, Gminne jednostki organizacyjne	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Koordynacja imprez kulturalnych i rekreacyjnych z sąsiednimi gminami, żeby z sobą nie konkurować (zadanie Powiatu)			2015-2024	
2. Współpraca samorządów w sferze promocji			2015-2024	
3. Rozwój wspólnej oferty turystycznej, w tym ścieżek rowerowych			2015-2024	
4. Intensywna współpraca w ramach Aglomeracji Pilskiej, wspólne pozyskiwanie dotacyjnych środków zewnętrznych			2015-2024	
5. Współpraca w ramach Lokalnej Grupy Działania			2015-2024	

Gmina Ujście, wraz z ośmioma innymi gminami, wchodzi w skład Powiatu Pilskiego. Dotychczasowa skala współpracy w ramach Powiatu nie jest zadowalająca, wiele działań, które mogłyby być koordynowane, bądź nawet wspólnie prowadzone, realizowane są osobno. Nierzadkie są sytuacje, kiedy gminy ze sobą konkurują, na przykład w przypadku oferty kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej.

Potencjalnych pól współpracy jest wiele, do tego współpraca międzysamorządowa jest w ostatnim czasie stymulowana przez możliwość pozyskania środków dotacyjnych na przygotowanie wspólnych dokumentów programowych, które w kolejnych latach będą

niezbędne do aplikowania o dofinansowanie konkretnych przedsięwzięć inwestycyjnych.

Z tego powodu, a także z powodu możliwości korzystania z infrastruktury i oferty okolicznych gmin, bardzo ważny jest rozwój współpracy gminy Ujście z Powiatem i gminami Powiatu.

Wspólna oferta inwestycyjna i turystyczna, koordynacja wydarzeń kulturalnych i rozrywkowych, wspólne ubieganie się o środki dotacyjne to pierwsze, potencjalne pola kooperacji między samorządami. Do współpracy powinny być zaproszone podmioty pozasamorządowe, takie jak przedsiębiorcy, czy organizacje pozarządowe.

W unijnej perspektywie budżetowej na lata 2014-2020 gmina Ujście ma szansę na pozyskanie znacznych środków dotacyjnych dzięki przynależności do Aglomeracji Pilskiej, tworzonej przez Piłę, Ujście, Szydłowo, Kaczory, Wysoką oraz Trzciankę i Krajenkę. W ramach tzw. Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych obszar ten ma otrzymać dodatkowych 27 milionów euro na wsparcie wspólnych przedsięwzięć rozwojowych, oprócz możliwości ubiegania się o dotacje na dotychczasowych zasadach konkursowych.

6. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY ZE STRATEGIAMI NA SZCZEBLU WOJEWÓDZKIM I KRAJOWYM

6.1. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Gminy Ujście na lata 2015-2024 ze Strategią Rozwoju Kraju 2020

„Strategia Rozwoju Kraju 2020 - AKTYWNE SPOŁECZEŃSTWO, KONKURENCYJNA GOSPODARKA, SPRAWNE PAŃSTWO” (ŚSRK), przyjęta przez Radę Ministrów we wrześniu 2012 roku, to najważniejszy dokument w perspektywie średniookresowej, określający cele strategiczne rozwoju Polski do 2020 r., kluczowy dla określenia działań rozwojowych, w tym możliwych do sfinansowania w ramach perspektywy finansowej UE na lata 2014-2020 oraz 9 zintegrowanych strategii, służących realizacji założonych celów rozwojowych. Strategia Rozwoju Kraju 2020 jest elementem nowego systemu zarządzania rozwojem Polski, którego fundamenty zostały określone w znowelizowanej ustawie o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.

Celem głównym strategii średniookresowej jest wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności.

Dokonano w ŚSRK wyboru trzech obszarów strategicznych:

- I. **Sprawne i efektywne państwo**
- II. **Konkurencyjna gospodarka**
- III. **Spójność społeczna i terytorialna.**

Zadania realizowane w ramach tych priorytetowych kierunków interwencji mają być odpowiedzią na kluczowe wyzwania w najbliższym dziesięcioleciu i mają pozwolić na zintensyfikowanie procesów rozwojowych oraz uniknięcie dryfu rozwojowego.

Dla współrealizacji Strategii Rozwoju Kraju 2020 przez jednostki samorządu terytorialnego, największe znaczenie będzie miała realizacja obszaru strategicznego III. Spójność społeczna i terytorialna, dla którego wyznaczono następujące podobszary:

Cel III.1. Integracja społeczna

Cel III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych

Cel III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.

Wszystkie przyjęte w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy Ujście projekty są w pełni zgodne z działaniami i w konsekwencji celami strategicznymi przyjętymi w ŚSRK. Dokładne przyporządkowanie przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 6. Zgodność projektów strategicznych z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020

Cele szczegółowe	Wyróżnienie	Zgodność projektu strategicznego gminy Ujście
CEL I.1. PRZEJŚCIE OD ADMINISTROWANIA DO ZARZĄDZANIA ROZWOJEM	<ul style="list-style-type: none"> • I.1.1. Uporządkowanie kompetencji umożliwiające realizację działań rozwojowych • I.1.2. Zwiększenie efektywności instytucji publicznych • I.1.3. Wprowadzenie jednolitych zasad e-gov w administracji (e-administracja) • I.1.5. Zapewnienie ładu przestrzennego 	8.1., 8.2.
CEL I.3. WZMOCNIENIE WARUNKÓW SPRZYJAJĄCYCH REALIZACJI INDYWIDUALNYCH POTRZEB I AKTYWNOŚCI OBYWATELA	<ul style="list-style-type: none"> • I.3.2. Rozwój kapitału społecznego • I.3.3. Zwiększenie bezpieczeństwa obywatela 	2.4. 4.1., 4.2., 4.3. 5.1., 5.2. 6.1., 6.2., 6.3., 6.4. 7.6., 7.7.
CEL II.2. WZROST WYDAJNOŚCI GOSPODARKI	<ul style="list-style-type: none"> • II.2.1. Zwiększenie produktywności gospodarki • II.2.2. Wzrost udziału przemysłów i usług średnio i wysoko zaawansowanych technologicznie • II.2.3. Zwiększenie konkurencyjności i modernizacja sektora rolno-spożywczego • II.2.4. Poprawa warunków ramowych dla prowadzenia działalności gospodarczej 	2.4. 3.1., 3.2., 3.3., 3.4., 3.5. 8.3.
CEL II.4. ROZWÓJ KAPITAŁU LUDZKIEGO	<ul style="list-style-type: none"> • II.4.1. Zwiększanie aktywności zawodowej • II.4.2. Poprawa jakości kapitału ludzkiego • II.4.3. Zwiększanie mobilności zawodowej i przestrzennej 	3.2.
CEL II.5. ZWIĘKSZENIE WYKORZYSTANIA TECHNOLOGII CYFROWYCH	<ul style="list-style-type: none"> • II.5.1. Zapewnienie powszechnego dostępu do Internetu • II.5.2. Upowszechnienie wykorzystania technologii cyfrowych • II.5.3. Zapewnienie odpowiedniej jakości treści i usług cyfrowych 	2.4. 8.1.
CEL II.6. BEZPIECZEŃSTWO ENERGETYCZNE I ŚRODOWISKO	<ul style="list-style-type: none"> • II.6.1. Racjonalne gospodarowanie zasobami • II.6.2. Poprawa efektywności energetycznej • II.6.4. Poprawa stanu środowiska • II.6.5. Adaptacja do zmian klimatu 	2.1., 2.2., 2.3., 2.5., 2.6., 2.7.

CEL II.7. ZWIĘKSZENIE EFEKTYWNOŚCI TRANSPORTU	<ul style="list-style-type: none"> • II.7.1. Zwiększenie efektywności zarządzania w sektorze transportowym • II.7.2. Modernizacja i rozbudowa połączeń transportowych • II.7.3. Udrożnienie obszarów miejskich 	1.1., 1.2., 1.3.
CEL III.1. INTEGRACJA SPOŁECZNA	<ul style="list-style-type: none"> • III.1.1. Zwiększenie aktywności osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym • III.1.2. Zmniejszenie ubóstwa w grupach najbardziej nim zagrożonych 	7.3., 7.4.
CEL III.2. ZAPEWNIENIE DOSTĘPU I OKREŚLONYCH STANDARDÓW USŁUG PUBLICZNYCH	<ul style="list-style-type: none"> • III.2.1. Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych • III.2.2. Zwiększenie efektywności systemu świadczenia usług publicznych 	2.4. 4.1., 4.2., 4.3. 5.1., 5.2. 6.1., 6.2., 6.3., 6.4. 7.1., 7.2., 7.3., 7.4., 7.5.,
CEL III.3. WZMOCNIENIE MECHANIZMÓW TERYTORIALNEGO RÓWNOWAŻENIA ROZWOJU ORAZ INTEGRACJA PRZESTRZENNA DLA ROZWIJANIA I PEŁNEGO WYKORZYSTANIA POTENCJAŁÓW REGIONALNYCH	<ul style="list-style-type: none"> • III.3.1. Tworzenie warunków instytucjonalnych, prawnych i finansowych dla realizacji działań rozwojowych w regionach • III.3.3. Tworzenie warunków dla rozwoju ośrodków regionalnych, subregionalnych i lokalnych oraz wzmacniania potencjału obszarów wiejskich • III.3.4. Zwiększenie spójności terytorialnej 	8.4.

6.2. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Gminy Ujście na lata 2015-2024 ze Strategią Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku

Zgodnie z zasadami tworzenia dokumentów określających kierunki strategicznego rozwoju poszczególnych województw, powiatów i gmin, poniżej uwzględniono i wskazano w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy Ujście projekty zbieżne ze strategicznymi planami rozwoju województwa.

Zbieżność Strategii Rozwoju Gminy Ujście na lata 2015-2024 z wojewódzkimi programami zawartymi w dokumencie „Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku” przedstawiono poniżej.

W ramach dokumentu Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego, ogólna wizja województwa wielkopolskiego przedstawiona jest jako dążenie do uczynienia województwa regionem nowoczesnym i zintegrowanym. Samorząd województwa za cel generalny postawił sobie:

Poprawę jakości przestrzeni województwa, systemu edukacji, rynku pracy, gospodarki oraz sfery społecznej skutkująca wzrostem poziomu życia mieszkańców.

Szeroka analiza uwarunkowań społecznych, ekonomicznych, przyrodniczych, potrzeb społecznych oraz wytyczona misja województwa pozwoliła na wyznaczenie celów strategicznych:

1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej
2. Poprawa stanu środowiska i racjonalne gospodarowanie jego zasobami
3. Zwiększenie spójności województwa
4. Wzmocnienie potencjału gospodarczego regionu
5. Wzrost kompetencji mieszkańców i zatrudnienia
6. Zwiększanie zasobów oraz wyrównywanie potencjałów społecznych województwa
7. Wzrost bezpieczeństwa i sprawności zarządzania regionem.

Wszystkie przyjęte w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy Ujście projekty są w pełni zgodne z działaniami i w konsekwencji celami strategicznymi przyjętymi w Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego. Dokładne przyporządkowanie przedstawia tabela.

Tabela 7. Zgodność projektów strategicznych z celami strategicznymi Województwa

	Cele strategiczne Województwa	Cele szczegółowe Województwa	Zgodność projektu strategicznego gminy Ujście
1	POPRAWA DOSTĘPNOŚCI I SPÓJNOŚCI KOMUNIKACYJNEJ	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie spójności sieci drogowej • Wzrost różnorodności oraz upowszechnianie efektywnych form transportu • Rozbudowa infrastruktury na rzecz społeczeństwa informacyjnego • Lepsze wykorzystanie dróg wodnych • Rozwój transportu zbiorowego • Rozwój komunikacji lotniczej 	1.1., 1.2., 1.3. 3.3.
2	POPRAWA STANU ŚRODOWISKA I RACJONALNE GOSPODAROWANIE JEGO ZASOBAMI	<ul style="list-style-type: none"> • Wsparcie ochrony przyrody • Ochrona krajobrazu • Ochrona zasobów leśnych i racjonalne ich wykorzystanie • Wykorzystanie, racjonalizacja gospodarki zasobami kopalin oraz ograniczanie skutków ich eksploatacji • Ograniczanie emisji substancji do atmosfery 	2.1., 2.2., 2.3., 2.5., 2.6. 2.7. 3.3.

		<ul style="list-style-type: none"> • Uporządkowanie gospodarki odpadami • Poprawa gospodarki wodno-ściekowej • Ochrona zasobów wodnych i wzrost bezpieczeństwa powodziowego • Poprawa przyrodniczych warunków dla rolnictwa • Promocja postaw ekologicznych • Zintegrowany system zarządzania środowiskiem przyrodniczym • Poprawa stanu akustycznego województwa 	
3	ZWIĘKSZENIE SPÓJNOŚCI WOJEWÓDZTWA	<ul style="list-style-type: none"> • Wsparcie ośrodków lokalnych • Rozwój obszarów wiejskich • Aktywizacja obszarów o najniższym stopniu rozwoju i pogarszających się perspektywach rozwojowych • Wsparcie terenów wymagających restrukturyzacji, odnowy i rewitalizacji • Zwiększenie dostępności do podstawowych usług publicznych • Wsparcie terenów o wyjątkowych walorach środowiska kulturowego 	2.4. 3.4. 5.1., 5.2. 6.1., 6.2., 6.3., 6.4. 7.6., 7.7.
4	WZMOCNIENIE POTENCJAŁU GOSPODARCZEGO REGIONU	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie innowacyjności przedsiębiorstw • Wzmocnienie roli nauki i badań dla innowacji i rozwoju gospodarczego • Rozwój sieci i kooperacji w gospodarce regionu • Rozbudowa instytucji otoczenia biznesu • Tworzenie warunków rozwoju inteligentnych specjalizacji, w tym wspieranie sektorów kreatywnych w gospodarce • Rozwój instrumentów finansowych dla gospodarki • Doskonalenie kadr gospodarki • Przygotowanie i racjonalne wykorzystanie terenów inwestycyjnych • Tworzenie warunków dla ekspansji gospodarki 	2.4. 3.1., 3.2., 3.4.

		<p>województwa na rynki zewnętrzne</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poprawa warunków dla rozwoju rolnictwa i przetwórstwa rolnego • Rozwój gospodarki społecznej • Rozwój „srebrnego” sektora gospodarki • Rozwój biznesu i usług zdrowotnych 	
5	WZROST KOMPETENCJI MIESZKAŃCÓW I ZATRUDNIENIA	<ul style="list-style-type: none"> • Poprawa warunków, jakości i dostępności edukacji • Wsparcie szkolnictwa wyższego • Promocja przedsiębiorczości i zatrudnialności • Rozwój oraz promocja postaw kreatywnych i innowacyjnych • Wzmocnienie szkolnictwa zawodowego i technicznego oraz poprawa organizacji rynku pracy • Rozwój kształcenia ustawicznego 	<p>2.4. 3.4. 4.1., 4.2., 4.3. 8.3.</p>
6	ZWIĘKSZANIE ZASOBÓW ORAZ WYRÓWNYWANIE POTENCJAŁÓW SPOŁECZNYCH WOJEWÓDZTWA	<ul style="list-style-type: none"> • Wzmacnianie aktywności zawodowej • Poprawa sytuacji i przeciwdziałanie zagrożeniom demograficznym • Poprawa stanu zdrowia mieszkańców i opieki zdrowotnej • Promocja zdrowego stylu życia • Wzmacnianie włączenia społecznego • Wzmocnienie systemu usług i pomocy społecznej • Kształtowanie skłonności mieszkańców do zaspokajania potrzeb wyższego rzędu • Budowa kapitału społecznego na rzecz społeczeństwa obywatelskiego • Ochrona zasobów, standardu i jakości życia rodziny • Ochrona i utrwalanie dziedzictwa kulturowego • Poprawa warunków mieszkaniowych 	<p>2.4. 5.1., 5.2. 7.1., 7.2., 7.3., 7.4., 7.5.</p>

7	WZROST BEZPIECZEŃSTWA I SPRAWNOŚCI ZARZĄDZANIA REGIONEM	<ul style="list-style-type: none"> • Tworzenie warunków dla zarządzania rozwojem regionu • Budowa wizerunku województwa i jego promocja • Sprawna, innowacyjna administracja samorządowa • Budowa partnerstwa dla innowacji • Budowa regionalnych systemów zabezpieczania i reagowania na zagrożenia • Rozwój współpracy terytorialnej 	2.4. 8.1., 8.2., 8.4.
---	---	--	--------------------------

6.3. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Gminy Ujście na lata 2015-2024 z Wielkopolskim Regionalnym Programem Operacyjnym na lata 2014-2020

Z momentem przystąpienia Polski do Unii Europejskiej samorzady zyskały możliwość pozyskania środków finansowych na dofinansowanie różnych przedsięwzięć, w tym inwestycyjnych.

Z punktu widzenia samorządów gminnych, najważniejszy jest Wielkopolski Regionalny Program Operacyjny na lata 2014-2020.

Poniżej przedstawiono listę tych projektów strategicznych gminy Ujście, które kwalifikują się do uzyskania pomocy, przyporządkowanych do odpowiednich priorytetów w ramach nowego WRPO.

Należy zaznaczyć, że zestaw priorytetów i celów pochodzi z najbardziej aktualnej wersji projektu WRPO i może się zmienić w wersji ostatecznej tego dokumentu.

Tabela 8. Zgodność projektów strategicznych z priorytetami WRPO 2014+

Priorytet	Cele	Zgodność projektu strategicznego gminy Ujście
KONKURENCYJNOŚĆ PRZEDSIĘBIORSTW	<ul style="list-style-type: none"> • Poprawa warunków dla zwiększenia konkurencyjności regionalnych przedsiębiorstw na rzecz wzrostu i zatrudnienia • Zwiększenie potencjału ekonomicznego przedsiębiorstw • Wzmocnienie regionalnego systemu innowacyjnego • Wzmocnienie powiązań nauki z gospodarką • Rozwój instytucjonalnych, finansowych i usługowych instrumentów wsparcia 	3.1., 3.2., 3.3., 3.4.

	<p>przedsiębiorstw</p> <ul style="list-style-type: none"> • Przygotowanie terenów inwestycyjnych • Promocja gospodarki przyjaznej dla środowiska 	
INFRASTRUKTURA KOMUNIKACYJNA	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie wymiany gospodarczej z otoczeniem na rzecz wzrostu zatrudnienia • Podniesienie jakości infrastruktury drogowej, kolejowej, lotniczej, transportu zbiorowego, łączności oraz informatycznej • Zwiększenie wewnątrzregionalnej spójności • Powiązanie infrastruktury regionalnej z systemami zewnętrznymi 	1.1., 1.2., 1.3. 2.4.
ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE	<ul style="list-style-type: none"> • Poprawa stanu środowiska i racjonalne gospodarowanie zasobami przyrodniczymi regionu • Zmniejszenie rozmiarów emisji zanieczyszczeń do środowiska • Poprawa zaopatrzenia w wodę • Poprawa gospodarki odpadami • Ochrona przyrody • Ochrona powietrza • Rozbudowa systemów bezpieczeństwa środowiskowego i technologicznego • Zwiększenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii • Racjonalne gospodarowanie energią 	2.1., 2.2., 2.3., 2.5., 2.6., 2.7. 3.3.
REWITALIZACJA OBSZARÓW PROBLEMOWYCH	<ul style="list-style-type: none"> • Restrukturyzacja obszarów problemowych na rzecz wzrostu i zatrudnienia • Rewitalizacja terenów miejskich • Rewitalizacja terenów powojkowych i przemysłowych 	6.1.
INFRASTRUKTURA DLA KAPITAŁU SPOŁECZNEGO	<ul style="list-style-type: none"> • Rozwój kapitału ludzkiego oraz wzmocnienie spójności społecznej regionu na rzecz wzrostu zatrudnienia • Dostosowanie systemu edukacji do potrzeb rynku pracy • Poprawa standardów opieki medycznej • Zmniejszenie poziomu zachorowalności na choroby społeczne • Wyrównywanie dysproporcji wewnątrzregionalnych w dostępie do infrastruktury społecznej 	4.1., 4.2., 4.3. 6.1., 6.2., 6.3., 6.4. 7.1., 7.2., 7.3., 7.4., 7.5., 7.6., 7.7. 8.1., 8.2., 8.3., 8.4.

	<ul style="list-style-type: none">• Wzmocnienie infrastruktury sektora pozarządowego	
TURYSTYKA I ŚRODOWISKO KULTUROWE	<ul style="list-style-type: none">• Wykorzystanie środowiska przyrodniczego i kulturowego dla zwiększenia atrakcyjności regionu• Wzrost udziału turystyki w gospodarce regionu• Wzrost udziału kultury w życiu mieszkańców	5.1., 5.2. 6.1., 6.2., 6.4.

7. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU GMINY

Opracowanie, a następnie zatwierdzenie przez Radę Miejską dokumentu Strategii, to dopiero pierwszy etap cyklu zarządzania strategicznego Gminą. Kolejne jego elementy to:

- wdrażanie zapisów Strategii
- monitorowanie wdrażania Strategii
- ewaluacja (ocena) skutków realizacji działań
- ewentualne korekty planu i jego aktualizacja.

7.1. Wdrażanie zapisów Strategii

Wspólny wysiłek wielu osób, które przyczyniły się najpierw do opracowania szczegółowej diagnozy stanu Gminy, a następnie Strategii jej rozwoju na następnych 10 lat, pójdzie na marne, jeżeli zaproponowane w niniejszym dokumencie projekty nie będą realizowane. Niestety, często zdarza się, że strategia po uchwaleniu staje się martwym dokumentem, do którego nigdy więcej już się nie sięga.

Strategia powinna być dokumentem żywym – powinna być po prostu podstawowym planem działania, wyznaczającym kluczowe kierunki przedsięwzięć samorządu lokalnego i wskazującym sposoby ich osiągnięcia. Właśnie po to w pracach nad opracowywaniem Strategii wiele czasu poświęcono na rozpisanie każdego projektu strategicznego na zadania, czas wykonania, wykonawców i podmioty współpracujące.

Aby zaakceptowane przez Radę Miejską zapisy Strategii były realizowane, potrzebny jest organ, który będzie odpowiedzialny za rozdzielanie zadań, śledzenie postępów w ich wdrażaniu, okresową ocenę, nanoszenie korekt i uzupełnień oraz prowadzenie do dokumentu nowych propozycji. W przypadku gminy Ujście organem tym będzie Burmistrz Ujścia, który będzie realizował powyższe zadania w dużej mierze poprzez Zespół ds. Strategii.

Zespół będzie corocznie (do końca marca) przygotowywał sprawozdanie z realizacji Strategii w poprzednim roku, zawierające informacje o zadaniach ukończonych, zadaniach będących w trakcie wykonywania oraz zadaniach nie rozpoczętych wraz z wyjaśnieniem przyczyn ewentualnych opóźnień. Konsekwencją wniosków, zawartych w sprawozdaniu może być propozycja nanoszenia zmian w dokumencie, polegających na przykład na zmianach terminów, usuwaniu, czy też dodawaniu określonych zapisów. W następnej kolejności sprawozdanie będzie prezentowane przez Burmistrza na absolutoryjnym posiedzeniu Rady Miejskiej.

7.2. Monitoring realizacji Strategii

Monitoring to proces regularnego zbierania i analizowania informacji, dotyczących wdrażania Strategii, prowadzony w trakcie realizacji Strategii. **Ma on odpowiedzieć na pytanie, czy coś, co zostało zaplanowane, faktycznie zostało zrobione.** Monitoring jest rodzajem alarmu, który informuje, gdy wdrażanie przebiega niezgodnie z planem. Dzięki niemu można:

- podjąć działania zaradcze
- skorygować plany
- zminimalizować skutki nieprzewidzianych zdarzeń.

Proces monitorowania powinien objąć następujące etapy:

- zdobycie wiedzy na temat tego, co w danym momencie powinno zostać już osiągnięte
- sprawdzenie, co faktycznie już zrobiono
- porównanie obydwu informacji i przygotowanie wniosków, czy możliwa jest terminowa realizacja planów
- w zależności od osiągniętych wyników – przygotowanie propozycji korekt
- dokonanie zmian w planach.

Planując system monitoringu należy pamiętać, że plany to tylko prognozy i nie gwarantują one pełnego wykonania. Trzeba zdawać sobie sprawę, że mogą się zdarzyć odchylenia i określić, jaka skala tych odchylen będzie dla nas akceptowalna.

Monitoringiem w przypadku gminy Ujście zajmować się będzie Zespół ds. Strategii. W przypadku identyfikacji poważnych problemów w realizacji któregoś z projektów (mogących skutkować całkowitym lub częściowym niezrealizowaniem, albo opóźnieniem), Koordynator Zespołu będzie zgłaszał ten fakt Burmistrzowi w celu omówienia zaistniałej sytuacji i podjęcia środków zaradczych.

Po to, aby dokument Strategii pełnił faktyczną rolę podstawowego narzędzia zarządzania Gminą, powinien on być zaopatrzony w mierniki, za pomocą których będzie można śledzić, czy realizowane zadania faktycznie przyczyniają się do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju, zapisanego w wizji Gminy.

Dla gminy Ujście sporządzono indywidualny zestaw mierników, będących odzwierciedleniem zmian poziomu życia na jej terenie. Są to:

- 1) Liczba mieszkańców Gminy
- 2) Poziom dochodów Gminy na 1 mieszkańca
- 3) Udział wydatków majątkowych w łącznych wydatkach Gminy
- 4) Odsetek gospodarstw domowych, posiadających dostęp do sieci kanalizacji sanitarnej, bądź posiadających przydomową oczyszczalnię ścieków
- 5) Długość utwardzonych dróg gminnych
- 6) Odsetek środowisk, korzystających z pomocy społecznej
- 7) Liczba przestępstw
- 8) Liczba wykroczeń
- 9) Powierzchnia Gminy, objęta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego
- 10) Liczba podmiotów gospodarczych (REGON)
- 11) Liczba bezrobotnych mieszkańców

12) Wyniki sprawdzianu uczniów klas VI

13) Wyniki egzaminu gimnazjalnego.

Oceniając w kolejnych latach skutki realizacji Strategii należy wziąć pod uwagę to, że:

- Wartości mierników 1, 2, 3, 4, 5, 9 i 10 powinny się sukcesywnie zwiększać.
- Wartości mierników 6, 7, 8 i 11 powinny się sukcesywnie zmniejszać.
- Jeżeli chodzi o mierniki 12 i 13, czyli wyniki testów uczniów klas VI szkół podstawowych i III klas gimnazjów, to nie powinny one być gorsze niż średnia dla województwa wielkopolskiego.

7.3. Ocena skutków realizacji Strategii (ewaluacja)

Ocena (ewaluacja) to spojrzenie na realizację Strategii z punktu widzenia osiągnięcia rezultatów, wpływów i potrzeb, które miały być osiągnięte. **Ma ona odpowiedzieć na pytanie, czy coś zostało zrobione dobrze.**

Ocena powinna być prowadzona przez cały okres wdrażania Strategii. Konsekwencjami negatywnej oceny w trakcie realizacji Strategii może być:

- zakończenie danego zadania wcześniej
- zmiana celów
- zmiana sposobów realizacji.

Z kolei ocena końcowa nie wpływa na strategię w trakcie jej realizacji, ale może skutkować nowymi projektami w nowej Strategii. Służy ona zbieraniu doświadczeń i wyciągnięciu wniosków na przyszłość.

W trakcie dokonywania oceny należy odpowiedzieć na poniższe pytania:

1. Czy poszczególne zadania zostały wdrożone na czas, w ramach założonego budżetu i czy zostały osiągnięte zaplanowane efekty? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić w przyszłości, aby uniknąć błędów?
2. Czy osiągnęliśmy zaplanowane rezultaty (efekty)? Czy beneficjenci są zadowoleni? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić, aby zapewnić lepszą realizację w przyszłości?
 - Co możemy zrobić, aby zwiększyć skuteczność naszych działań?Jeżeli tak, to czy mogliśmy to zrobić bardziej efektywnie (niższy koszt przy takim samym efekcie)?
3. Czy realizacja Strategii przyczyniła się do osiągnięcia naszych celów strategicznych? Czy osiągnięte rezultaty i ich wpływ na cele strategiczne mają długoterminowy charakter? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić, aby osiągnąć bardziej długoterminowy charakter wyników i lepszą ocenę ich wpływu?

- Co możemy zrobić, aby zwiększyć długoterminowy charakter osiągniętych rezultatów?

Za ewaluację skutków wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Ujście będzie odpowiadać Zespół Strategii, przekazując raport do Burmistrza, a następnie Radzie Miejskiej.

7.4. Ewentualne korekty planu i jego aktualizacja

Zapisane w Strategii zadania nie powinny być zatwierdzone raz na zawsze – co jakiś czas powinny być one przeglądane i ewentualnie korygowane bądź uzupełniane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Równocześnie do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź zgłaszanych potrzeb.

Przesłankami aktualizacji dokumentu Strategii mogą być:

1. Czas – obowiązująca strategia została opracowana co najmniej kilka lat temu i od tej pory nie była aktualizowana
2. Nastąpiły istotne zmiany wewnątrz gminy, a szczególnie w jej otoczeniu, które należy uwzględnić w dokumencie Strategii, np. nowa perspektywa budżetu unijnego, kryzys gospodarczy, współpraca w ramach Aglomeracji Pilskiej
3. Początek kolejnej kadencji samorządu.

Niniejszy dokument planistyczny powinien mieć charakter kroczący. Najbardziej na początku każdej kolejnej kadencji Rady Miejskiej powinien być dokonany jego gruntowny przegląd i aktualizacja wraz z przesunięciem okresu programowania. Ewentualne korekty bądź uzupełnienia powinny być dokonywane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź identyfikowanych potrzeb.

Rolę koordynatora procesu aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Ujście będzie pełnić Zespół ds. Strategii. Będzie on zbierał propozycje zmian od szefów poszczególnych komórek organizacyjnych Urzędu Miejskiego, przewodniczących komisji Rady Miejskiej oraz szefów jednostek gminnych, a następnie przedstawiać je Burmistrzowi Ujścia.

7.5. Informowanie społeczeństwa

Naczelnym celem przygotowania, a następnie wdrażania Strategii jest, zapisane w wizji i misji, zapewnienie mieszkańcom gminy Ujście jak najbardziej dogodnych warunków do życia, pracy i wypoczynku. Realizacja Strategii ma służyć lokalnej społeczności i wobec tego powinna ona zostać powiadomiona o jej kluczowych zapisach, bowiem uchwalony przez Radę Miejską dokument jest nie tylko „przewodnikiem” dla działań samorządu, ale pełni również funkcję informacyjną dla mieszkańców – powinni oni dowiedzieć się z

niej, jakie działania będą w perspektywie kolejnych kilku lat podejmowane przez Urząd Miejski i podległe jednostki.

Oprócz publikacji pełnej wersji Raportu i Strategii w Biuletynie Informacji Publicznej, najważniejsze tezy Strategii zostaną zaprezentowane poprzez stronę internetową Gminy i media lokalne.

Ważne jest także cykliczne informowanie lokalnej społeczności o postępach we wdrażaniu Strategii, przede wszystkim poprzez publikację corocznych, syntetycznych sprawozdań.

8. SPIS TABEL

<i>Tabela 1. Ocena usług społecznych.....</i>	14
<i>Tabela 2. Ocena infrastruktury technicznej.....</i>	15
<i>Tabela 3. Ocena oświaty.....</i>	15
<i>Tabela 4. Pożądane działania Gminy - infrastruktura drogowa.....</i>	19
<i>Tabela 5. Zakres czasowy projektów strategicznych.....</i>	38
<i>Tabela 6. Zgodność projektów strategicznych z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020</i>	98
<i>Tabela 7. Zgodność projektów strategicznych z celami strategicznymi Województwa</i>	100
<i>Tabela 8. Zgodność projektów strategicznych z priorytetami WRPO 2014+</i>	103

9. SPIS WYKRESÓW

<i>Wykres 1. Wiek respondentów.....</i>	9
<i>Wykres 2. Ocena warunków życia w Gminie</i>	12
<i>Wykres 3. Opinia o lokalnym rynku pracy.....</i>	13
<i>Wykres 4. Ocena sektora usług</i>	14
<i>Wykres 5. Ważność działań w Gminie</i>	18
<i>Wykres 6. Pożądane działania Gminy - kultura</i>	19
<i>Wykres 7. Pożądane działania Gminy - odpady</i>	20

10. SPIS RYSUNKÓW

<i>Rysunek 1. Układ strategii.....</i>	7
--	---

ZAŁĄCZNIK 1. FORMULARZ ANKIETY**Strategia rozwoju Gminy Ujście na lata 2015-2024**

Szanowni Państwo,

Gmina Ujście przystąpiła do prac nad sporządzeniem najważniejszego dokumentu planistycznego - Strategii Rozwoju Gminy na lata 2015-2024.

Jedną z form udziału społeczności lokalnej w tworzeniu dokumentu strategii jest niniejsze badanie ankietowe. Dzięki niemu pragniemy poznać Państwa opinie na temat warunków życia na terenie Gminy oraz proponowanych kierunków jej dalszego rozwoju. Z tego powodu prosimy Państwa o poświęcenie kilku minut na wypełnienie niniejszego formularza.

Dziękujemy bardzo za wyczerpujące odpowiedzi!

Jaka jest Pana/Pani ocena warunków życia w Gminie? Proszę zaznaczyć odpowiednią kratkę według skali:						
5 - bardzo dobra, 4 - dobra, 3 - przeciętna, 2 - zła, 1 - bardzo zła.						
Pytanie/Ocena	5	4	3	2	1	Nie mam zdania
Lokalny rynek pracy (możliwość znalezienia pracy na terenie Gminy)						
Przedszkola						
Szkoły podstawowe						
Gimnazja						
Opieka społeczna						
Opieka zdrowotna						
Warunki mieszkaniowe						
Bezpieczeństwo mieszkańców						
Dostępność do kultury i rozrywki						
Dostępność do sportu i rekreacji						
Wodociągi i jakość wody						
Kanalizacja						
Stan dróg i komunikacji lokalnej						
Stan środowiska naturalnego						
Gastronomia						
Placówki handlowe						
Placówki usługowe						
Inne uwagi						

Proszę wskazać pięć najważniejszych działań na terenie sołectwa, na które powinny w pierwszej kolejności zostać wydatkowane środki z budżetu Gminy
1.
2.

3.
4.
5.

Proszę wskazać skalę ważności poszczególnych działań w Gminie zaznaczając odpowiednią kratkę według skali: od 5 - bardzo ważne do 1 - zbędne					
Działanie/Ocena	5	4	3	2	1
Remonty i budowa dróg					
Budowa infrastrukt. okołodrog. (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie)					
Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej					
Rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej					
Wydzielanie i uzbrajanie gruntów dla inwestorów					
Aktywne wspieranie lokalnych przedsiębiorców i poszukiwanie inwestorów zewnętrznych					
Zwiększenie nakładów na turystykę (rozwój infrastruktury, promocja)					
Budowa i modernizacja budynków użyteczności publicznej (świetlice wiejskie, remizy strażackie)					
Budowa boisk, sal sportowych (głównie przy szkołach) i placów zabaw					
Promocja i wsparcie korzystania z odnawialnych źródeł energii					
Dalsze działania w zakresie zbiórki, selekcji i przetwarzania odpadów					
Rozbudowa usług gastronomiczno-hotelarskich					
Zwiększanie estetyki Gminy (np. zakładanie nowych terenów zielonych)					
Intensyfikacja współpracy z gminami partnerskimi					
Szersze wspieranie działań kulturalnych, artystycznych i promocja Gminy					
Zwiększenie pomocy socjalnej dla najuboższych					
Inne działania ważne dla Gminy:					
1.					
2.					
3.					

Proszę uzupełnić poniższą tabelkę					
Wiek	18-29 lat	30-39 lat	40-49 lat	50-59 lat	pow. 60 lat
Płeć	Mężczyzna			Kobieta	
Wykształcenie	Wyższe	Policealne	Średnie	Zawodowe	Podstawowe
Status zawodowy	Pracownik etatowy	Rolnik	Przedsiębiorca	Student	Niepracujący
Miejsce zamieszkania	Sołectwo – jakie?		Miejscowość – jaka?		

